

УДК 336.64

UDC 336.64

08.00.00 Экономические науки

Economics

**СУЩНОСТЬ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ  
СОВРЕМЕННОГО ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В АПК РОССИИ****ESSENCE AND THE DIRECTIONS OF DEVELOPMENT OF MODERN FINANCIAL MANAGEMENT IN THE AGRARIAN COMPLEX OF RUSSIA**

Климова Наталья Владимировна

д.э.н., профессор  
SPIN-код 5831-7540  
[nv-klimova@mail.ru](mailto:nv-klimova@mail.ru)Мелкумян Арман Эдуардович  
магистрант экономического факультета  
SPIN-код 3303-2103  
*ФГБОУ ВПО Кубанский государственный аграрный университет, г. Краснодар, Россия*  
[arman\\_melkumyan@bk.ru](mailto:arman_melkumyan@bk.ru)Klimova Natalya Vladimirovna  
Doctor of economic sciences, professor  
SPIN-code 5831-7540  
[nv-klimova@mail.ru](mailto:nv-klimova@mail.ru)Melkumyan Arman Eduardovich  
master's degree student of the Economics department  
SPIN-code 3303-2103  
*Kuban state agrarian university, Krasnodar, Russia*  
[arman\\_melkumyan@bk.ru](mailto:arman_melkumyan@bk.ru)

Агропромышленный комплекс занимает особое место в экономике страны, т.к. формирует продовольственную и экономическую безопасность страны. Происходящие изменения в условиях непрерывно трансформирующейся рыночной экономики России требуют от руководителей сельскохозяйственных организаций новых инновационных способов и подходов к технологиям и механизмам управления финансами в рамках стратегии АПК. В данной статье рассмотрено понятие «финансовый менеджмент»; обоснована важность разработки новейших форм и возможных методов управления финансами; сформулированы причины недостаточно эффективного финансового менеджмента на предприятиях АПК; определен ряд факторов, которые оказывают влияние на финансовые потоки сельхозпредприятий; кратко рассмотрено текущее состояние АПК России; отражены основные направления, которые должна решать система эффективного финансового менеджмента, что в комплексе позволило сформулировать направления и рекомендации по совершенствованию финансового менеджмента сельхозорганизаций России, и соответственно наращивания конкурентных преимуществ предприятий отрасли. Для повышения эффективности системы управления финансами агропредприятий России в целом, а также в инвестиционной сфере их деятельности необходимо провести ряд мер, а именно: использовать специфические методы финансового менеджмента при определении результатов финансовой и хозяйственной деятельности предприятий отрасли АПК; рассчитывать возможные варианты исхода при выборе объекта инвестирования; составлять капитальный бюджет по всем возможным вариантам управления финансами; проводить постоянную экономическую оценку и ранжирование вариантов управления денежными потоками предприятий, с целью выбора наиболее оптимального, выгодного и экономически эффективного вида финансового

Agriculture has a special place in the country's economy, as it produces food and responds for economic security of the country. The changes in the conditions of continuously transforming Russia's market economy demand from the leaders of agricultural organizations to implement new, innovative ways and approaches to technologies and mechanisms of financial management in the strategy of agriculture. This article dwells on the concept of financial management; it proves the importance of developing new forms and possible methods of financial management; it states the reasons for lack of effective financial management in the agricultural enterprises; it also identifies a number of factors that affect the financial flows within agricultural enterprises; it briefly reviews the current situation in Russian agriculture; it specifies the main areas that should be solved by a system of effective financial management that all in all will formulate the directions and recommendations for improving the financial management of agricultural enterprises of Russia and, accordingly, increase the competitive advantages of the industry. To improve the effectiveness of the financial management of agricultural enterprises of Russia in general, as well as in the investment sphere of their activity is necessary to carry out a number of measures, namely: use of specific methods of financial management in determining the results of financial and economic activity of enterprises of the sector agribusiness; expect possible outcomes when choosing investment object; constitute capital budget for all possible options to financial management; conduct regular economic assessment and ranking of options for cash management businesses, in order to select the most appropriate, beneficial and cost-effective type of financial management for owners and other investors; take into account the effect of financial leverage when considering financial management and investment activities

управления, как для собственников, так и других инвесторов; учитывать эффект финансового рычага при рассмотрении системы управления финансами и инвестиционной деятельности

Ключевые слова: РАЗВИТИЕ АПК, ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ, УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА

Keywords: DEVELOPMENT OF AGRARIAN COMPLEX, FINANCIAL MANAGEMENT, MANAGEMENT OF FINANCE, PRODUCTION EFFICIENCY

В условиях рыночной экономики критерием конкурентоспособности того или иного хозяйствующего субъекта выступает рациональное управление и эффективное функционирование его финансовых ресурсов.

Управление финансами организаций можно трактовать как комплекс действий и решений, который способствует регулированию финансовых потоков. Финансовый менеджмент направлен на наращивание финансовых ресурсов, инвестиций и увеличение объема капитала. В финансовом менеджменте, как механизме управления движением финансовых ресурсов, где конечная цель управления - повышение конкурентоспособности предприятия, максимизация прибыли и минимизация потерь, осуществляется через механизм формирования и эффективного использования прибыли [5].

Сегодня преимущественно отмечается невысокая эффективность систем управления финансами аграрных предприятий России. На данном этапе экономического развития, характеризующимся высокой интеграцией в мировое социально-экономическое пространство, важное значение имеет разработка новейших форм и возможных методов управления финансами, которые не только учитывают текущие характеристики и особенности функционирования АПК, но и служат основой для развития и повышения эффективности аграрного производства [4].

Наличие ресурсов для дальнейшего роста аграрного сектора экономики требует построения грамотного и эффективного механизма финансового менеджмента предприятий отрасли [2].

Тема статьи актуальна уже достаточно долго по времени, т. к. одним из методов повышения экономической эффективности предприятий АПК является совершенствование финансового менеджмента. Постоянные изменения в условиях трансформирующей рыночной экономики требуют от руководителей агроорганизаций современных способов и новых подходов к технологиям и методам управления финансами. Управленческие финансовые решения, которые принимаются на уровне предприятия, влияют на его финансовое состояние, изменение фондов и инвестиционные возможности. Опыт развитых сельхозпредприятий доказывает, что без понимания основ и практических методов финансового менеджмента становится невозможным эффективное развитие социально-экономических процессов.

Для решения задач стабильного развития агропромышленного комплекса главной проблемой становится повышение эффективности производства за счет внутренних факторов. Возможным и одним из существенных инструментов его решения является создание эффективного экономического механизма управления финансами [3]. Однако, финансовый менеджмент предприятий агропромышленного комплекса, по сравнению с организациями других отраслей, не так эффективен и обладает следующими особенностями и направлениями современного времени:

- трансформация системы управления на предприятиях и низкая степень осведомленности владельцев в вопросах управления финансами сельхоз организаций;
- небольшое применение запросов рациональной организации производства, стимулирования, планирования и контроля;
- снижение регулирующего влияния государства на хозяйствующие субъекты и процесс аграрного производства;
- повышение потребности в восстановлении управляемости агропромышленным комплексом со стороны органов власти в создании прогрессивных структур финансового менеджмента;

- улучшение механизмов государственного вмешательства в развитие сельского хозяйства;
- организация эффективной системы контроля отношений среди субъектов собственности и хозяйствования.

Перечисленные выше особенности оказывают существенное воздействие на формирование и функционирование финансового менеджмента в сельхозорганизациях России.

Существует ряд факторов, которые оказывают влияние на финансовые потоки сельхозпредприятий, а также то или иное воздействие на функционирование финансов. Эти факторы наглядно проиллюстрированы на рисунке 1.



Рисунок 1 - Факторы, оказывающие влияние на денежные потоки.

Качественный скачок в аграрном производстве возможен исключительно в случае применения грамотной организации управления финансами на предприятиях, позволяющий консолидировать имеющиеся финансовые ресурсы, выделить основные цели и направлять на их реализацию [1].

2014 год существенно улучшил финансовое положение АПК организаций. Доля прибыльных организаций увеличилась до 80,7%. При этом в наиболее выгодном положении оказались вертикально интегрированные и горизонтально дифференцированные предприятия, контролирующие полную цепочку добавленной стоимости и увеличившие производство за счет инвестиций предыдущих периодов. Однако снижение платежеспособности населения и потребительской уверенности по итогам 2014 и 2015 гг. окажет негативное влияние на показатели сельскохозяйственного сектора в перспективе.

В наиболее экономически развитых странах доля агропромышленного комплекса в общем ВВП составляет от 1 до 2% процентов. Тем не менее, это не означает, что данные страны ощущают проблемы с продовольствием. Наоборот, передовые технологии, которые применяются в аграрном секторе развитых стран, дают возможность получить отличные результаты при сравнительно низких вложениях. На рисунке 2 отражена доля АПК в ВВП.

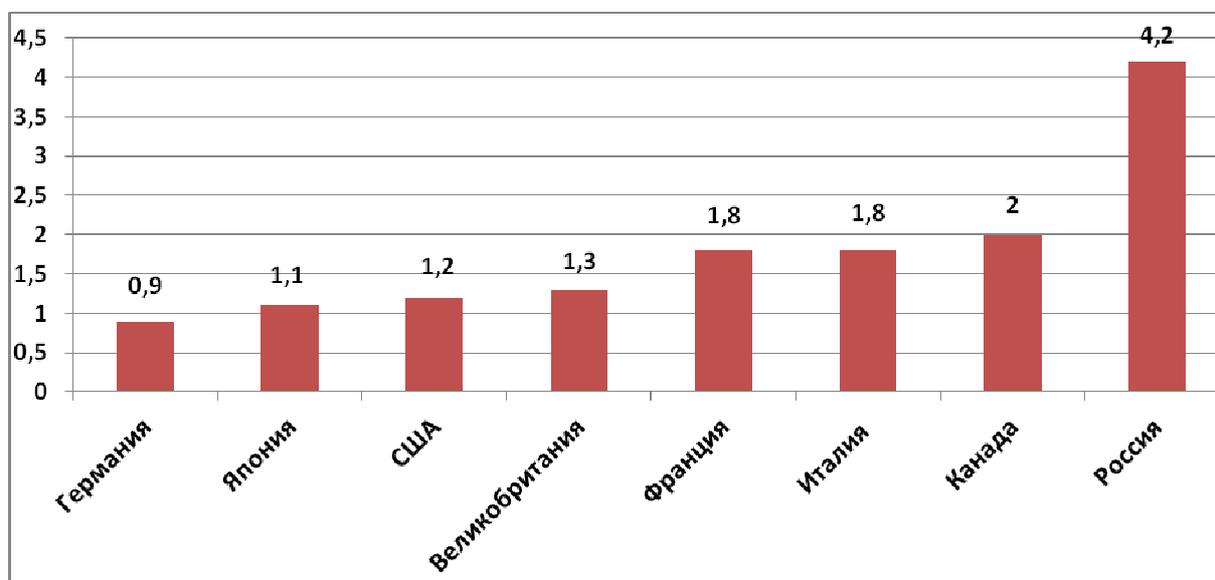


Рисунок 2 - Доля сельского хозяйства в ВВП, %

В РФ доля АПК в ВВП составляет чуть более 4%. По итогам 2014 г. объем производства сельскохозяйственной продукции составил в денеж-

ном выражении 4 225,5 млрд. рублей. По данным Федеральной службы государственной статистики России, в 2014 г. индекс производства продукции растениеводства составил 105% (в 2013 г. – 111,2%), а животноводства 102,1% (в 2013 г. – 100,6%). В фактических ценах объем производства продукции растениеводства составил 2155,7 млрд. руб., что на 12,3% выше значения показателя 2013 г., а объем производства продукции животноводства – 2069,8 млрд. руб. (17,1%). Сегодня в агропромышленном комплексе России трудятся более 4,54 млн. человек, что составляет 6,7% всех трудящихся.

В таблице 1 предоставлены основные финансово-экономические показатели деятельности аграрных предприятий России.

Таблица 1 – Финансово-экономические показатели деятельности аграрных предприятий России

Показатель	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	Абсолютное отклонение 2014 г. к 2010 г., (+;-)
Число организаций – всего, тыс.	22,0	21,3	21,0	20,2	20,7	-1,3
в том числе:						
- прибыльных	15,6	16,7	15,9	15,6	16,7	1,1
- убыточных	6,4	4,6	5,1	4,6	4,4	-2
Удельный вес прибыльных организаций в их общем числе, %	71,0	78,2	75,7	77,4	80,4	9,4
Рентабельность по всей деятельности (до налогообложения, включая субсидии из бюджета), %	8,3	11,8	12,1	7,3	16,1	7,8
Прибыль (убыток) до налогообложения (включая субсидии из бюджета), млрд. руб.	82,2	134,0	155,6	103,1	257,7	175,5
В том числе субсидии из бюджетов всех уровней, млрд. руб.	135,3	138,0	138,1	176,9	157,3	22
Выручка от реализации всей продукции (работ, услуг), млрд. руб.	1090	1259	1452	1502	1890	800

Для российских аграриев 2014 г. стал одним из самых удачных за новейшую историю. Практически все показатели имеют положительную динамику развития.

Но, несмотря на отличные показатели урожайности в 2014 году, российским с/х организациям следует приложить не мало усилий, для усовершенствования аграрного сектора России, т. к.. аграрная отрасль всегда была одной из самых нестабильных и сложных для развития, учитывая огромную территории и различные климатических условий.

Опыт работы специализированных и крупных агропредприятий в РФ и за рубежом подтверждает факт о том, что невозможно увеличить экономическую эффективность с/х организаций без создания, усовершенствования и развития эффективной системы финансового управления.

Целью внедрения системы эффективного финансового менеджмента является достижение высоких и успешных коммерческих результатов с/х предприятий, где используются новейшие и лучшие достижения реализации избранной стратегии. Данный процесс тесным образом связан с организацией или модификацией технологии производственных процессов.

Одним из важнейших этапов управления финансами является оптимизация денежных потоков, которая характеризуется, как процесс выбора лучших форм их организации и функционирования с учетом условий и особенностей деятельности предприятия.

Известно, что одной из самых главных проблем предприятий аграрного сектора является проблема дефицита денежных средств, а также низкая эффективность привлечения и использования инвестиций. Безусловно, финансы являются не только важнейшим элементом воспроизводства и входят в систему управления предприятием, но и являются ресурсом для деятельности предприятий в сфере модернизации и инновации.

В таких узких условиях система эффективного финансового менеджмента должна решать такие вопросы как:

- модернизация материально-технической базы;
- внедрение ресурсосберегающих технологий;
- оптимизация имеющихся ресурсов и затрат.

В первую очередь необходимо привлечь инвестиции в аграрную отрасль. На сегодняшний день, из-за нехватки техники, не обрабатывается большая часть пахотных земель. В некоторых регионах на 100 г. пашни приходится всего 2 трактора. Из-за невысокой рентабельности, животноводы вынуждены сокращать поголовье скота, что приводит к подъему импорта мяса.

Инновационное развитие системы эффективного финансового менеджмента должно во многом устанавливаться самими предприятиями и не должно негативно сказываться на общих показатели производства [6].

Важным является вопрос о системном подходе к созданию и внедрению системы финансового менеджмента, а также вопрос об эффективном использовании финансов. Высокий уровень инвестирования не является достаточным условием. Поэтому очевидна необходимость продуманного подхода к осмыслению сущности системы эффективного менеджмента, ее отношению к конъюнктуре рынка и обоснованию модели ее функционирования и поведения на рынке.

Создание и развитие системы эффективного финансового менеджмента на с/х предприятиях во многом связано с проблемой перехода к современным моделям ведения бизнеса в АПК. Несмотря на совершенствование и развитие государственной политики в отношении сельского хозяйства и принятии государственной программы развития АПК, большинство предприятия оказались не подготовленными к разработке и внедрению инновационных проектов, основанию системы эффективного финансового менеджмента, т. к. в финансовом и управленческом плане проще использовать устаревшие, традиционные, но проверенные временем технологии. В итоге, анализируемая проблема создания системы эффективного ме-

неджмента определена необходимостью адаптировать современные технологии управления на предприятиях АПК к специфическим условиям функционирования данной отрасли экономики.

Таким образом, для повышения эффективности системы управления финансами агропредприятий России в общем, а также в инвестиционной сфере их деятельности необходимо провести ряд мер, а именно:

- использовать специфические методы финансового менеджмента при определении результатов финансовой и хозяйственной деятельности предприятий отрасли АПК;

- рассчитывать возможные варианты исхода при выборе объекта инвестирования;

- составлять капитальный бюджет по всем возможным вариантам управления финансами;

- проводить постоянную экономическую оценку и ранжирование вариантов управления денежными потоками предприятий, с целью выбора наиболее оптимального, выгодного и экономически эффективного вида финансового управления, как для собственников, так и других инвесторов;

- учитывать эффект финансового рычага при рассмотрении системы управления финансами и инвестиционной деятельности.

Иными словами, основание системы эффективного финансового менеджмента является не самоцелью, а лишь одним из этапов, незаменимым инструментом для общего повышения эффективности и устойчивости сельскохозяйственного производства страны.

#### **Список использованной литературы:**

1. Белов Е. Н. Сокращение потерь и повышение качества продукции агропромышленного комплекса [Текст]: / Е. Н. Белов, С. М. Белова / – М.: Знание, 2015. – 48 с.
2. Грузилов В. П. Экономика предприятия [Текст]: / В.П. Грузилов, В.Д. Грибов/ – М.: Финансы и статистика, 2012. – 248 с.
3. Игонина Л. Л. Инвестиции [Текст]: / Л.Л. Игонина; под ред. В. А. Слепова / - М.: Экономист, 2013. - 478 с.

4. Козырев В. М. Основы современной экономики [Текст]: / В.М. Козырев / – М.: Финансы и Статистика, 2015. – 228 с.
5. Кузнецов В. В. Экономика сельского хозяйства [Текст]: / В. В. Кузнецов / – Ростов на Дону: «Феникс», 2013. – 117 с.
6. Фолченко Н. В. Финансовый менеджмент [Текст]: / Н.В. Фолченко/ - М.: Финансы, 2013. – 113 с.

### References

1. Belov E. N. Sokrashhenie poter' i povyshenie kachestva produkcii agropromyshlennogo kompleksa [Tekst]: / E. N. Belov, S. M. Belova / – М.: Znanie, 2015. – 48 s.
2. Gruzilov V. P. Jekonomika predpriyatija [Tekst]: / V.P. Gruzilov, V.D. Gribov/ – М.: Finansy i statistika, 2012. – 248 s.
3. Igonina L. L. Investicii [Tekst]: / L.L. Igonina; pod red. V. A. Slepova / - М.: Jekonomist, 2013. - 478 s.
4. Kozyrev V. M. Osnovy sovremennoj jekonomiki [Tekst]: / V.M. Kozyrev / – М.: Finansy i Statistika, 2015. – 228 s.
5. Kuznecov V. V. Jekonomika sel'skogo hozjajstva [Tekst]: / V. V. Kuznecov / – Ростов на Donu: «Feniks», 2013. – 117 s.
6. Folchenko N. V. Finansovyj menedzhment [Tekst]: / N.V. Folchenko/ - М.: Finansy, 2013. – 113 s.