

УДК 332.1

UDC 332.1

**ФОРМИРОВАНИЕ КЛАСТЕРНЫХ
СТРУКТУР УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ
ЭКОНОМИКОЙ**

**FORMATION OF THE CLUSTER
MANAGEMENT STRUCTURES OF REGIONAL
ECONOMIES**

Шичиях Рустем Адамович
ассистент кафедры менеджмента

Shichiyakh Rustem Adamovich
assistant of the Chair of management

Ломакина Оксана Вячеславовна
к.э.н., доцент
*Кубанский государственный аграрный
университет, Краснодар, Россия*

Lomakina Oksana Vyacheslavovna
Cand.Econ.Sci., associate professor
Kuban State Agrarian University, Krasnodar, Russia

Рассматриваются вопросы формирования вертикально и горизонтально интегрированных структур управления. Представлена процедура формирования региональных кластерных структур, а также предлагается механизм ее функционального взаимодействия

The article examines the issues of formation of vertically and horizontally integrated structures of management. It also presents the procedure of formation of the regional cluster structures, as well as the proposed mechanism of its functional interaction

Ключевые слова: РЕГИОНАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ, КЛАСТЕРНЫЕ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ

Keywords: REGIONAL MANAGEMENT, INSTITUTIONAL MECHANISMS FOR MANAGEMENT, CLUSTER MANAGEMENT STRUCTURE

Инновационный путь развития российской экономики, для которого характерна ведущая роль «отраслей знаний» и высокотехнологичных отраслей промышленности, возможен при условии диверсификации экономики, повышения инновационной активности предприятий, в том числе на основе создания новых форм взаимодействия бизнеса и власти.

В Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации стимулирование деятельности возникающих территориально-производственных кластеров представлено в качестве одного из важнейших направлений, обеспечивающих «прорыв» России на мировые рынки. Концепция кластерного управления региональной экономикой позволяет выявить факторы развития конкурентных преимуществ региона, способствует развитию приоритетных отраслей, определяющих инвестиционную привлекательность территориальных образований [3].

Майкл Портер признан научным основоположником кластерного подхода. Именно он определил кластер как группу географически соседствующих взаимосвязанных компаний и связанных с ними организаций, действующих в определенной сфере и характеризующихся общностью деятельности и взаимодополняющих друг друга [1].

Исследованию формирования промышленных экономических зон посвящены работы многих авторов. При этом дефиниция понятия кластер позволяет нам компилировать экономический кластер как мезоэкономическую интегрированную бизнес-структуру, образующую стратегический альянс сети независимых производственных и сервисных предприятий, создателей технологий и ноу-хау, связующих рыночные институты и потребителей, взаимодействующих друг с другом в рамках единой цепочки создания стоимости.

На основании учета уровня экономического развития, технологической и управленческой культуры выявлены критерии формирования промышленных и экономических кластеров. Авторами сформирована система построения кластерных объединений с учетом эффективного взаимодействия производственной и непроизводственной сфер деятельности предприятий.

Этапизация процедур формирования кластерной структуры управления территориально-производственных образований достаточно обширно представлена в исследовании Г.А. Денисова [2]. Основные этапы и процедуры, обеспечивающие внутрикластерное взаимодействие, приводятся на рисунке 1, а в данных таблицы 1 показано распределение функций реализации и контроля между основными исполнителями.

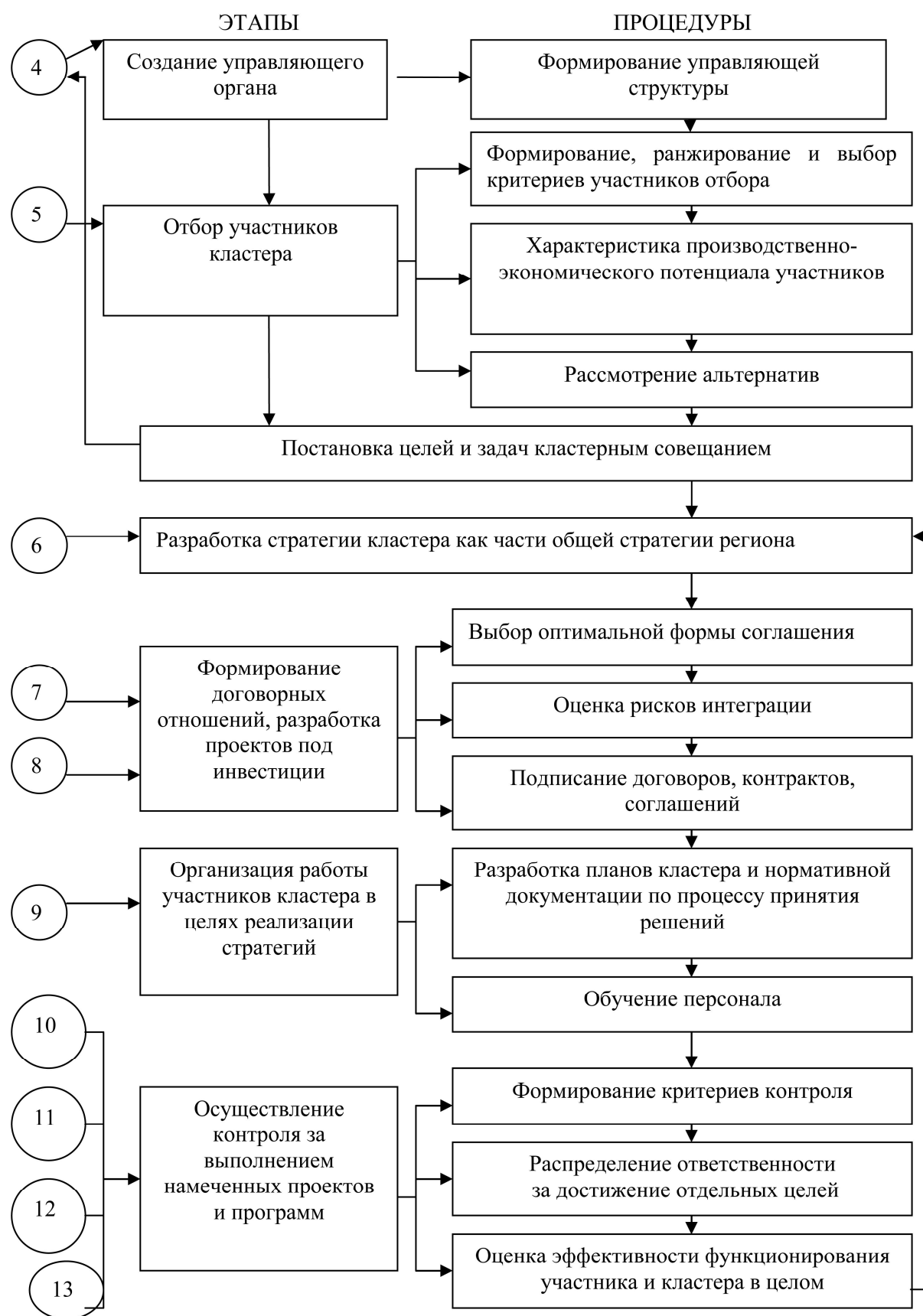


Рисунок 1. Интегрированная схема формирования кластерной структуры (цифры соответствуют номерам строк таблицы) [2]

Таблица 1 – Организация этапов формирования кластера [2]

№ п/п	Содержание	Исполнитель
1	Оценка актуальности создания кластера	Структурные подразделения администрации региональных органов управления; экспертный совет, специализированный в конкретной отрасли
2	Оценка возможности создания кластера	Экспертный совет, специализированный в конкретной отрасли; потенциальные участники кластера
3	Раскрытие побудительных мотивов для создания кластера	Экспертный совет, специализированный в конкретной отрасли; потенциальные участники кластера
4	Определение целей и задач кластера	Экспертный совет, специализированный в конкретной отрасли; потенциальные участники кластера
5	Определение состава участников кластера	Потенциальные участники кластера; инициативная рабочая группа
6	Оценка ресурсных возможностей для стимулирования ключевых точек развития региона	Потенциальные участники кластера; экспертный совет, специализированный в конкретной отрасли
7	Формирование организационно-правовых положений создания кластера	Структурные подразделения администрации региональных органов управления; потенциальные участники кластера
8	Технико-экономическое обоснование организационного проекта кластера	Экспертный совет, специализированный в конкретной отрасли; услуги консалтинга
9	Распределение организационных обязанностей между участниками кластера	Потенциальные участники кластера
10	Определение эффекта функционирования кластера	Структурные подразделения администрации региональных органов управления
11	Формирование механизма взаимодействия кластера с администрацией региона	Структурные подразделения администрации региональных органов управления; потенциальные участники кластера
12	Экспертиза и заключение антимонопольного органа	Структурные подразделения администрации региональных органов управления
13	Разработка и подписание договора о создании кластера	Структурные подразделения администрации региональных органов управления; потенциальные участники кластера

Механизмы функционального взаимодействия проектируемого регионального экономического кластера на территории Краснодарского края могут быть представлены следующим образом (рис. 2).



Рисунок 2 - Механизмы функционального взаимодействия проектируемого регионального экономического кластера

Обоснование необходимости создания кластерной структуры не может базироваться только на традиционных показателях рентабельности и финансовой эффективности. В этом случае необходимо рассчитывать социальный и экологический эффект – увеличение рабочих мест квалифицированного труда, рост образовательного и культурного уровня населения, качества жизни, снижение уровня безработицы, сохранение природных ресурсов и т.д. (рис. 3).



Рисунок 3 – Индикаторы интеграционных процессов проектируемого регионального экономического кластера

Процесс формирования территориально-локализованных производственных систем оказывает непосредственное влияние на интеграцию интеллектуальных, технических, технологических и финансовых ресурсов далеко за пределами самого кластера, содействуя развитию территории, что в целом соответствует стратегическим направлениям социально-экономического развития – повышению уровня и качества жизни населения. Эффективность данного процесса обеспечивается применением системного подхода к выявлению, обобщению и систематизации, а также комплексным учетом ключевых факторов в сопряжении со специфическими условиями и характеристиками конкретной территории. Комплексность и рациональность в стратегическом подходе обеспечивает мощный синергетический эффект, качественно улучшающий инвестиционный климат, обеспечивающий динамичный рост прямых инвестиций, модернизацию экономики, рост доходов бюджетов всех уровней.

Благодаря формированию территориальных промышленных

комплексов, основанных на кластерном подходе, достигается прогрессивный эффект в развитии территории, который включает следующие основные преимущества:

1. Объединение многообразных по форме собственности, организационно-правовому статусу, отраслевой и географической принадлежности организаций в целостную систему производства. В систему включаются все стадии цепочки создания стоимости товара – от добычи сырья, разработки нововведений и подготовки кадров до производства и реализации конечной продукции.

2. Все участники кластера сохраняют свою юридическую и хозяйственную самостоятельность, что не требует создания иерархических органов управления и снимает транзакционные издержки. Руководство кластером осуществляет совет представителей производственных, исследовательских, торговых, финансовых, транспортных и других инфраструктурных организаций с участием потребителей, региональных властей и общественности.

3. Между участниками кластера устанавливаются не только рыночные, конкурентные, но и доверительные отношения сотрудничества в достижении единой цели на основе распределения синергетического эффекта. В кластере как предметно замкнутой мезоструктуре появляется возможность учесть совокупные издержки по производству и реализации конечной продукции.

4. Государственное управление кластером позволяет создать региональную инновационную и инфраструктурную систему, систему частно-государственного инвестиционно-инновационного партнерства [4].

В итоге необходимо отметить, что кластер представляет собой комплекс, сформированный на базе территориальной концентрации сети специализированных поставщиков, основных производителей и потребителей, интегрированных технологической цепочкой и

выступающих альтернативой секторальному подходу. Кластер позволяет получать положительный синергетический эффект за счет территориальной агломерации, т.е. близости потребителя и производителя, сетевых эффектов, диффузии знаний и умений за счет миграции персонала и развития бизнеса.

Список литературы

1. Портер М. Конкуренция; Пер. с англ. – М.: Издательский дом «Вильямс», 2005. – 608 с.
2. Денисов Г.А. Формирование системы кластерного управления региональной экономикой (на материалах Республики Адыгея): Автореф. дисс. канд. экон. наук / Г.А. Денисов. – Майкоп, 2011. – 27 с.
3. Шичиях Р.А. Совершенствование организационных механизмов управления плодородством Краснодарского края на основе кластерного подхода / Р.А. Шичиях, С.Н. Сычанина // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – Краснодар. – 2012. – №5. – С. 45–48.
4. Шичиях Р.А. Совершенствование программно-целевого управления развитием социально-экономических систем региона (по материалам отрасли плодородства Краснодарского края) / Р.А. Шичиях, И.Н. Путилина. – Краснодар: КубГАУ, 2012. – 173 с.

References

1. Porter M. Konkurencija; Per. s angl. – M.: Izdatel'skij dom «Vil'jams», 2005. – 608 s.
2. Denisov G.A. Formirovanie sistemy klasternogo upravlenija regional'noj jekonomikoj (na materialah Respubliki Adygeja): Avtoref. diss. kand. jekon. nauk / G.A. Denisov. – Majkop, 2011. – 27 s.
3. Shichijah R.A. Sovershenstvovanie organizacionnyh mehanizmov upravlenija plodovodstvom Krasnodarskogo kraja na osnove klasternogo podhoda / R.A. Shichijah, S.N. Sychanina // Trudy Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. – Krasnodar. – 2012. – №5. – S. 45–48.
4. Shichijah R.A. Sovershenstvovanie programmno-celevogo upravlenija razvitiem social'no-jekonomicheskikh sistem regiona (po materialam otrasli plodovodstva Krasnodarskogo kraja) / R.A. Shichijah, I.N. Putilina. – Krasnodar: KubGAU, 2012. – 173 s.