

УДК 338.431.2

UDC 338.431.2

08.00.00 Экономические науки

Economic sciences

**МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К
ФОРМИРОВАНИЮ МЕЖХОЗЯЙСТВЕННЫХ
СВЯЗЕЙ В АПК**

**METHODOLOGICAL APPROACHES TO
FORMATION OF INTER-FARM RELATIONS
IN AN AGROINDUSTRIAL COMPLEX**

Бурковский Петр Васильевич
канд. экон. наук, старший преподаватель
РИНЦ SPIN-код: 5897-8887

Burkovskiy Pyotr Vasilyevich
Candidate of econ. sci., lecturer
SCIENCE INDEX SPIN-code: 5897-8887

Мамий Сима Асламбечевна
канд. экон. наук, доцент
РИНЦ SPIN-код: 6592-5582
*Кубанский государственный аграрный
университет, Краснодар, Россия*

Mamiy Sima Aslambechevna
Candidate of econ. sci., associate professor,
SCIENCE INDEX SPIN-code: 6592-5582
Kuban state agrarian university, Krasnodar, Russia

Статья посвящена раскрытию теоретических аспектов в области организационной составляющей процессов агропромышленной интеграции с точки зрения методологии построения межхозяйственных связей. В качестве объекта исследования автором был определен комплекс факторов, опосредующих процесс организационного взаимодействия и регулирования межхозяйственных связей при определенном типе построения хозяйственных систем в сельскохозяйственном производстве. Актуальность выбранной предметной области подтверждается тем, что в условиях реализации Государственной программы развития сельского хозяйства, которая предусматривает совершенствование организационно-хозяйственного механизма АПК, ориентированного на импортозамещение, необходим комплекс мероприятий, направленных на развитие инструментов и механизмов поддержки агропромышленной интеграции. Ряд положений статьи, таких как оценка факторов, влияющих на выбор способа построения межхозяйственных связей и тип агропромышленных формирований, раскрывает основные принципиальные положения по преимуществам и перспективным направлениям развития процессов агропромышленной интеграции. Указывается на первичность процессов кооперации и наличия взаимной имущественной заинтересованности хозяйствующих субъектов для целей дальнейшего организационно-экономического сотрудничества и формирования единой вертикально интегрированной хозяйственной системы. В статье имеются элементы приращения научного знания, которые заключаются в обобщении отдельных теоретических концептуальных положений механизма формирования и развития внутрихозяйственных и межхозяйственных связей от горизонтального до вертикального типа

This article is devoted to description of theoretical aspects in the field of organizational component in processes of agroindustrial integration from point of view of methodology of inter-farm relations. As the object of the research, the authors have identified a set of factors mediating the process of organizational interaction and regulation of inter-farm relationships with a certain type of construction business systems in agricultural production. Topicality of the chosen subject area was confirmed by the fact that conditions of realization of the State program of development of agriculture, which provides the improvement of the organizational-economic mechanism of agrarian and industrial complex, has been oriented on import substitution and required a complex of measures, directed at development of tools and mechanisms to support the agricultural integration. A number of factors influencing the choice of the method of building inter-enterprise relations and type agro-industrial formations reveal basic provisions at advantages and prospective directions of development processes of agroindustrial integration. It points to primacy of processes cooperation and availability of mutual proprietary interest of economic entities for further business cooperation and formation of a single vertically integrated economic system. In the article, there are certain elements of increment of scientific knowledge, which lies in comparison and synthesis of the selected theoretical conceptual positions of mechanism of formation and development of on-farm and inter-farm relations from horizontal to vertical agro-industrial integration on basis of which the authors present their own point of view on most significant features and directions of the development in agroindustrial integration in organizations of agricultural production. In the article, we also present a comparative characteristic of stages of formation processes of agroindustrial integration on criterion of on-farm and inter-farm cooperation. The results of the research can be used by experts of an agrarian profile of

агропромышленной интеграции, на основе которых авторами представлена своя точка зрения по наиболее существенным признакам и направлениям развития агропромышленной интеграции при организации сельскохозяйственного производства. Представлена сравнительная характеристика этапов формирования процессов агропромышленной интеграции по критерию внутривладельческого и межхозяйственного взаимодействия. Результаты проведенного авторами исследования могут быть использованы специалистами аграрного профиля специализации в качестве вспомогательного теоретического и практического материала при решении вопросов развития сельского хозяйства

Ключевые слова: АГРОПРОМЫШЛЕННАЯ ИНТЕГРАЦИЯ, КООПЕРАЦИЯ, АГРОПРОМЫШЛЕННЫЕ ФОРМИРОВАНИЯ, СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

specialization as a subsidiary of theoretical and practical material in solution of questions of agriculture development

Keywords: AGROINDUSTRIAL INTEGRATIONS, COOPERATION, AGRO INDUSTRIAL FORMATIONS, AGRICULTURE

Doi: 10.21515/1990-4665-129-052

Агропромышленный комплекс представляет собой сложную систему взаимосвязи производств и инфраструктур, которые можно отнести к стратегически важным элементам в национальном хозяйстве страны. Проводимая в настоящее время политика по импортозамещению и ограничению ввоза зарубежного продовольствия имеет своей целью устойчивый рост конкурентоспособности отечественной сельскохозяйственной продукции на внутреннем и внешнем рынках, повышение финансовой обеспеченности хозяйствующих субъектов АПК.

Однако существующий экономический механизм организации производства в аграрном секторе экономики нацелен, преимущественно, на рост объемов выпускаемой продукции по экстенсивному типу (затраты-выпуск), который в современных условиях нуждается в корректировке по пути интенсификации [1, с. 56].

Имеющие место с начала 90-х годов интеграционные процессы в АПК привели к образованию крупных объединений сельскохозяйственных, перерабатывающих и торговых организаций, обеспечивающих полный технологический цикл производства

сельскохозяйственной продукции и доведения ее до потребителя. Вертикально интегрированные хозяйственные системы, представленные на рынке в форме агропромышленных корпораций, холдингов, концернов и иных форм, в сравнении с малыми и средними сельскохозяйственными производителями обладают преимуществами, выраженными в более высокой финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности. Таким образом, сама концепция формирования вертикально интегрированных хозяйственных систем в аграрном секторе экономики соответствует целям Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, требующей от сельскохозяйственных товаропроизводителей в условиях санкционного режима, выработку новой бизнес-модели формирования ресурсной обеспеченности и инфраструктурной базы при организации сельскохозяйственного производства.

Горизонтальная и вертикальная агропромышленная интеграция представляют собой формы хозяйственной координации между субъектами АПК, выражающие методологию построения организационно-управленческих связей и их характер в рамках интегрируемых производств.

При горизонтальной интеграции осуществляется кооперирование внутривозрастных связей в рамках конкретной отрасли (внутриотраслевая кооперация). Важное значение приобретает характер построения организационно-управленческих связей и тип взаимодействия хозяйствующих субъектов в пределах одной отрасли. Таким образом, если рассматривать в своем классическом виде кооперацию, то развитие производственных связей в пределах одной отрасли и есть проявление горизонтального типа интеграционных процессов, именуемой сельскохозяйственной кооперацией[4, с. 8].

Если же рассматривать вертикальную (агропромышленную) интеграцию, то следует акцентировать внимание на усложнении существующих межхозяйственных связей и их качественном совершенствовании. Сама по себе вертикальная интеграция возникнуть не может, а ее отправной точкой является горизонтальный тип хозяйственных связей, базирующихся на принципах кооперации. Дальнейшее усложнение межхозяйственных связей выводит их на качественно новый уровень, подразумевающий межотраслевые взаимодействия (например, агропромышленная интеграция подразумевает соединение производства, переработки и сбыта сельскохозяйственной продукции в пределах одной производственной единицы).

Преимущество вертикальной (агропромышленной) интеграции состоит в возможности использования синергетического эффекта при организации сельскохозяйственного производства, дающего производителю определенную степень экономической свободы, выражающейся в маневрировании операционными издержками благодаря оптимизации организационно-управленческих связей и финансовых потоков на уровне производственных подразделений, которые становятся детерминантными элементами системы с четко регламентированным механизмом регулирования хозяйственных связей. За счет исключения возможности дублирования производственных и управленческих функций между структурными подразделениями, достигается экономия одного из видов операционных издержек – управленческих расходов.

Применение принципов агропромышленной интеграции позволяет в значительной мере оптимизировать существующую организационную структуру предприятия и провести нормирование трудовых операций на всех производственных участках, что является важным фактором для достижения экономии управленческих затрат.

Как отмечает Шинакова Н. Ю., процессы агропромышленной интеграции определяются степенью капитализации производства и возможностями по диверсификации межхозяйственных связей: производство сельскохозяйственной продукции, переработка, транспортировка, хранение и сбыт. Автор отмечает, что предпосылкой развития интеграционных процессов в сельскохозяйственном производстве является индустриализация сельского хозяйства и его сезонный характер [9, с. 37-40].

По типу организационного построения агропромышленные формирования подразделяются на следующие типы:

- ассоциированные производственные группы (ассоциации, союзы, консорциумы, финансово-промышленные группы);
- корпоративные межхозяйственные объединения (агрохолдинги, концерны, агрокомбинаты);
- кооперативные структуры (производственные и потребительские сельскохозяйственные кооперативы).

Основными принципами при организации интеграционных процессов в сельскохозяйственном производстве являются: добровольность, адаптивность, целостность организации, наличие руководящего звена в управлении, оптимальность размера.

Вышеперечисленные принципы являются основополагающими при выборе модели и типа организации агропромышленной интеграции. Так, принцип оптимальности размера подразумевает определение предела концентрации капитала и труда в соответствии с производственными возможностями и имеющейся ресурсной базой для их эффективного использования. Важное значение приобретает определение количественных показателей финансово-хозяйственной деятельности по оптимальности производственных показателей. В качестве

инструментария здесь может быть определен обобщенный критерий по поведению долгосрочных средних переменных издержек[8, с. 57-60].

На рисунке 1 представлены типовые критерии разграничения форм агропромышленных формирований.

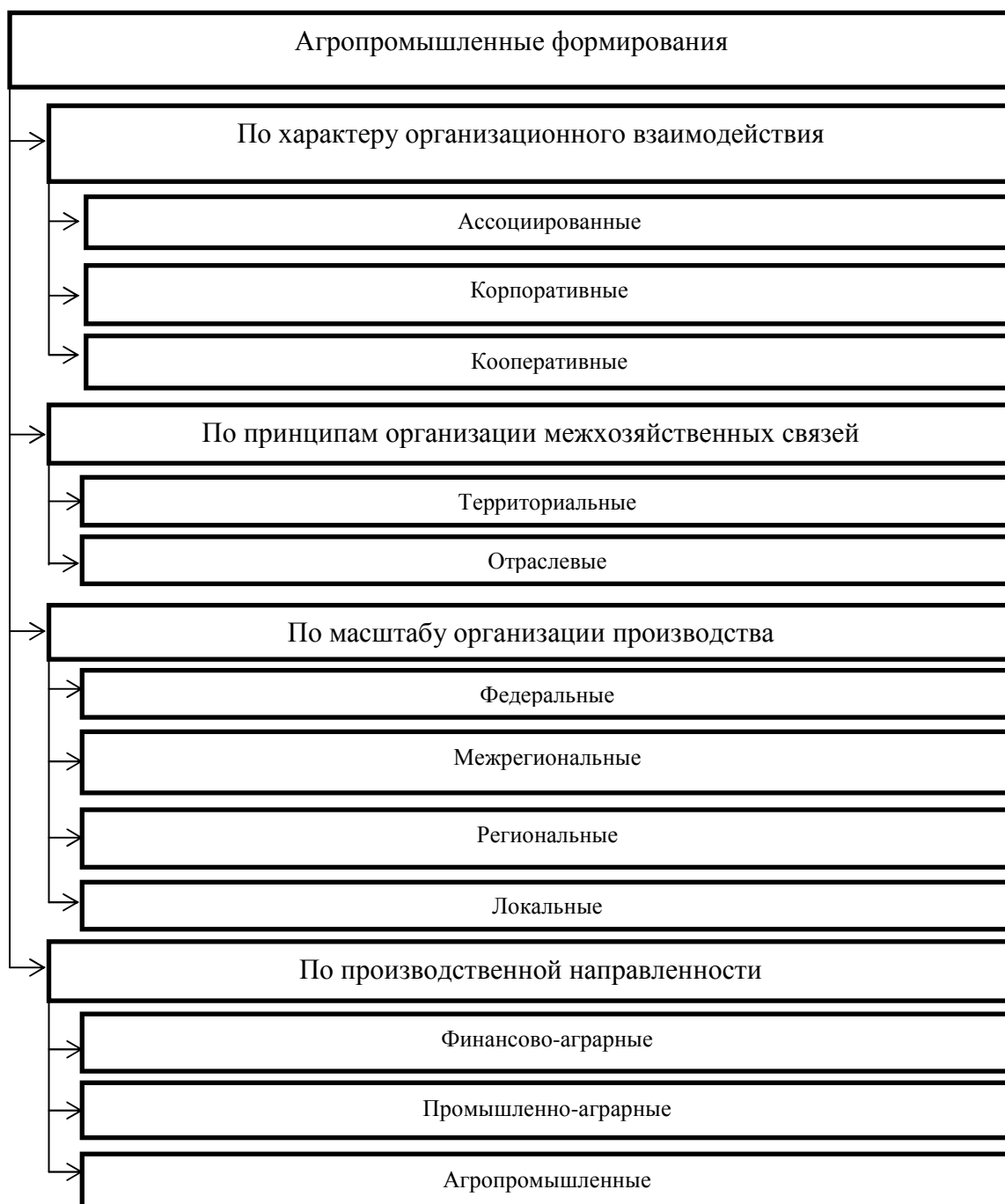


Рисунок 1 – Классификация форм агропромышленных формирований

Как справедливо отмечает Васильев К. А. под воздействием интеграционных связей между производственными хозяйственными единицами в сельском хозяйстве устраняются посреднические связи, что обеспечивает сбалансированность товарно-финансовых потоков [2, с. 132 -134].

Первостепенное значение для развития процессов агропромышленной интеграции играет разрешение противоречий и согласованность имущественных и хозяйственных интересов между производителями сельскохозяйственной продукции, перерабатывающими компаниями и торговыми организациями. Наряду с критерием интеграции, где в основу положен имущественный принцип, соотносящийся с накоплением капитала, заслуживает отдельного внимания также кластерный подход в процессах формирования агропромышленной интеграции, предложенный М. Портером. Ученый определяет понятие «кластер» как определенную группу взаимосвязанных компаний, которые функционируют в сопряженной области деятельности и характеризуются общностью межхозяйственных связей [4, с. 8-10].

Можно констатировать, что процесс агропромышленной интеграции, обусловленный разделением труда и хозяйственной взаимозависимостью хозяйствующих субъектов, подчиняется определенным закономерностям и принципам рыночных экономических процессов. К ним, в частности, относятся дифференциация трудовых функций и развитие специализации отраслей и сфер АПК, экономия транзакционных затрат при упрощении и совершенствовании хозяйственно-технологических процессов в производстве, рост производительности труда и инвестиционной привлекательности интегрированных агропромышленных формирований. Основные принципы агропромышленной интеграции включают в себя:

- экономический интерес и материальную заинтересованность предприятий сельского хозяйства в развитии межхозяйственных связей и делового сотрудничества;

- косвенную государственную поддержку процессов горизонтальной и вертикальной интеграции, в соответствии с нормами и правилами ВТО (научно-кадровое обеспечение, упрощенная процедура регистрации кооперативов);

- многообразие форм, видов и типов агропромышленных формирований;

- защиту конкуренции и глобализацию мировой экономики.

Кластеризация, как метод построения организационно-экономических связей между отдельными производственными единицами, позволяет оптимизировать товарные потоки и мобилизовать имеющиеся производственные ресурсы. Как отмечает Исламиев Р. Р., в современных условиях развития национальной экономики вопросы по кластеризации производства в аграрном секторе требуют отдельной проработки в области формирования экономически обоснованных имущественных и распределительных отношений, которые способствуют мотивации к участию в деятельности данных структур. В связи с этим поиск путей устойчивого роста производства и качественной модернизации аграрной экономики на основе кластеризации процессов агропромышленной интеграции несет в себе важную социально-экономическую задачу, требующую предметного исследования [5, с. 82-83].

По своей содержательной основе процессы кооперации и агропромышленной интеграции нацелены на систему интересов в организации производства а именно:

- институциональное обеспечение воспроизводственного процесса, которое предполагает систему нормативно-правового регулирования по обеспечению взаимовыгодного межотраслевого взаимодействия, налоговых отношений и инвестиционных решений;

- экономический механизм межхозяйственного взаимодействия, который предполагает рационализацию воспроизводственного процесса и

оптимизацию конечных показателей экономической эффективности (имущественной и финансовой основы) сельскохозяйственного производства;

- распределительный механизм межхозяйственного взаимодействия, который ориентирован на рационализацию землепользования и оборота земельных участков, правил коллективного участия в распределительных отношениях, обеспечение координации предпринимательской деятельности и поддержание конкурентных преимуществ при взаимоотношениях с крупными торговыми хозяйствующими субъектами в пищевом сегменте рынка;

- механизм социальной стабилизации, который направлен на демократизацию структуры управления и внутрифирменного планирования управления персоналом в рамках вертикально интегрированных хозяйственных систем, что позволяет создавать благоприятные условия для движения трудовых ресурсов, поддерживать кадровый резерв.

Остановимся на вопросе кластеризации в процессах агропромышленной интеграции, как одном из перспективных направлений по методологии организации сельскохозяйственного производства. Кластер, как технологически связанная производственная единица предполагает объединение на добровольных началах взаимосвязанных производственных единиц (в основном в сфере переработки и реализации продукции), а также их дальнейшую структуризацию и оптимизацию на основе системы участия в них научно-исследовательских учреждений, финансовых структур, органов государственной власти по направлению единой технологической цепочки.

В схеме, представленной на рисунке 2, отражен примерный тип кластера в зернопродуктовом подкомплексе АПК.



Рисунок 2 – Схема кластеризации в зернопродуктовом подкомплексе АПК

Кластеризация производства на основе зернопродуктового подкомплекса должна иметь необходимые предпосылки для формирования устойчивых межхозяйственных связей материально-финансовых потоков. Для этих целей необходимо оптимизировать поставки сырья и готовой продукции, сформировать систему открытого либо дистанционного взаимодействия с научно-исследовательскими учреждениями и общественными организациями, обеспечить нормативно-правовое регулирование и координацию деятельности между элементами кластера и его взаимоотношениях с другими участниками рыночной системы.

По мнению Касторновой Т. Н., на начальном этапе формирования кластерного типа организации сельскохозяйственного производства необходим базис устойчивой технологической цепочки производства, который состоит из сельскохозяйственных, заготовительных и перерабатывающих предприятий, расположенных в одном административно-территориальном образовании. Стабильность управленческих связей и межхозяйственная координация являются отправной точкой для дальнейшей интеграции воспроизводственного процесса [6, с. 129-130].

Следует согласиться с тем, что кластерная модель организации сельскохозяйственного производства позволяет сформировать необходимые условия для производственной, маркетинговой и информационной инфраструктуры, повысить инвестиционную привлекательность и деловую активность на территории данного административно-территориального образования. С учетом того, что наблюдается динамика снижения количества занятых в сельском хозяйстве, кластеризация как один из методов агропромышленной интеграции может рассматриваться в качестве варианта решения проблемы кадрового дефицита в АПК.

На рисунке 3 представлена примерная схема основных этапов кластеризации при организации сельскохозяйственного производства.

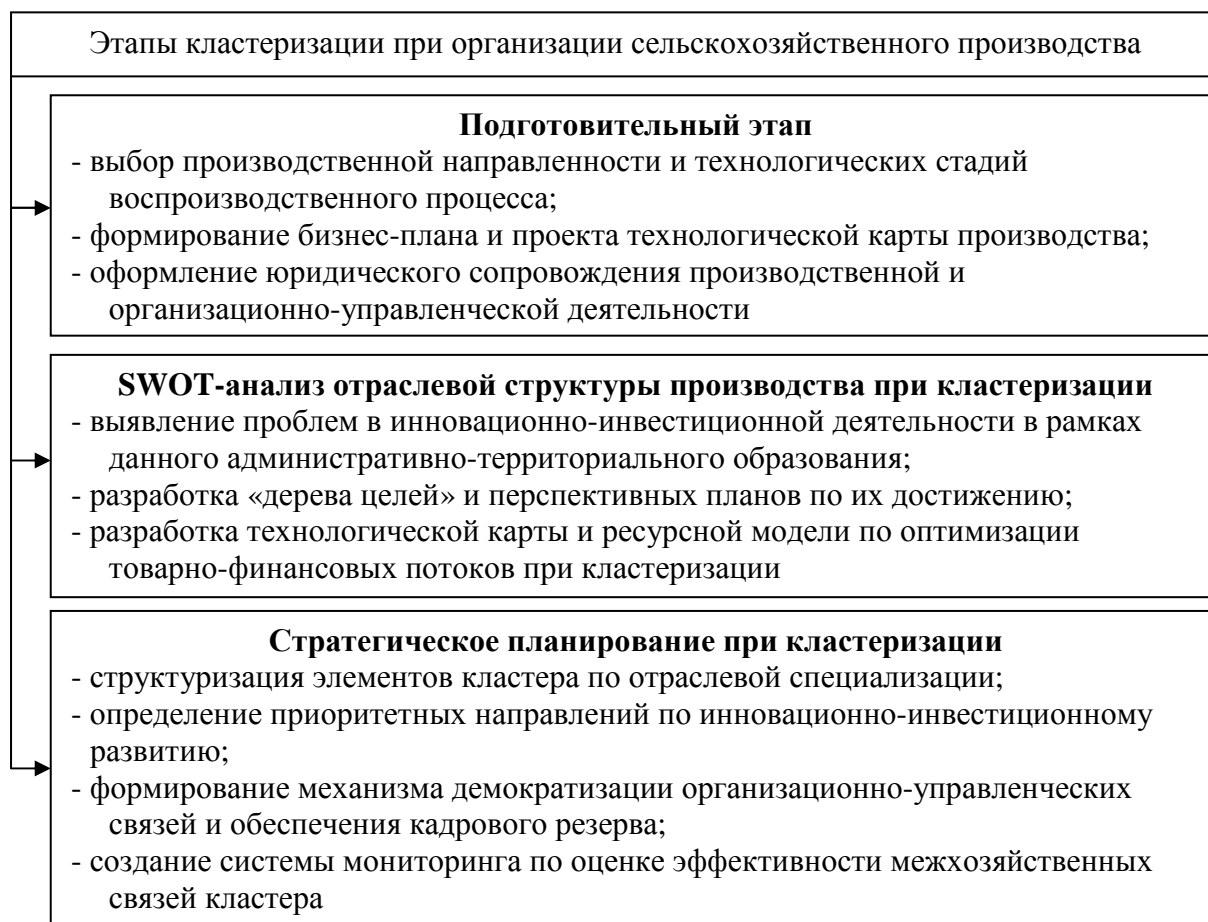


Рисунок 3 – Схема этапов кластеризации при организации сельскохозяйственного производства

Основные этапы формирования кластеризации при организации сельскохозяйственного производства направлены на формирование системы межхозяйственного обеспечения единого воспроизводственного процесса и ресурсной оптимизации. Следует отметить, что оптимальность ресурсного обеспечения играет важную роль при оценке эффективности процессов агропромышленной интеграции. Анализ отдельных экономических показателей, проведенный по данным 2015 г. на примере агрофирм Краснодарского края в их сравнении с обычными сельскохозяйственными организациями по критерию площади сельхозугодий, выявил проблему кадрового дефицита в агрофирмах и не оптимальность распределения ресурсного потенциала, который у последних существенно выше, что доказывает более высокий показатель фондоотдачи (таблица 1).

Таблица 1 – Сравнительная оценка отдельных экономических показателей агрофирм и сельскохозяйственных организаций Краснодарского края, 2015 г.

Показатель	Группы по площади сельскохозяйственных угодий, га				Итого или в среднем
	1000 - 3000	3001 - 6000	6001- 9000	Свыше 9000	
Агрофирмы					
Количество организаций в группе, ед	7	7	5	8	27
Материальные затраты на 1 га сельхозугодий, тыс руб	24,8	29,7	30,3	35,3	30,0
Прибыль от продаж на 1 га сельхозугодий, тыс руб	9,0	14,3	26,9	25,6	18,9
Рентабельность продаж в среднем по группе, %	30,3	37,8	59,9	67,0	-
Фондоотдача	1,7	2,1	4,5	1,5	2,5
Производительность труда:					
- годовая, тыс. руб./ чел.	2521,3	1993,7	2542,6	2476,4	2383,5
- часовая, руб./ чел.-ч	1355,7	1130,6	1324,9	1283,1	1273,6
Коэффициент рентабельности персонала	547,8	513,2	970,0	942,8	743,4
Сельскохозяйственные организации (не агрофирмы)					
Количество организаций в группе, ед	6	8	5	8	27
Материальные затраты на 1 га сельхозугодий, тыс руб	24,3	20,1	22,6	29,7	24,2

Продолжение таблицы 1

1	2	3	4	5	6
Прибыль от продаж на 1 га сельхозугодий, тыс руб	14,5	14,9	19,8	38,3	21,9
Рентабельность продаж в среднем по группе, %	57,2	54,5	59,9	136,0	-
Фондоотдача	1,0	1,2	0,9	1,3	1,1
Производительность труда:					
- годовая, тыс. руб./ чел.	2120,1	2209,3	2439,7	3113,4	2470,6
- часовая, руб./ чел.-ч	1304,3	1113,9	1214,3	1843,4	1368,9
Коэффициент рентабельности персонала	630,5	718,0	916,2	1569,6	958,6

На рисунке 4 представлена типовая кластеризация при организации производства на примере картофелепродуктового подкомплекса АПК.



Рисунок 4 – Схема кластеризации на примере картофелепродуктового подкомплекса АПК

По сути типовая кластеризация на примере картофелепродуктового подкомплекса отражает базовый принцип наличия первичных производственных связей между предприятиями-производителями

сельскохозяйственного сырья и конечной продукции и далее структуризацией производственно-технологической и организационно-управленческой основы.

Таким образом, кластеризация, как один из методов процесса агропромышленной интеграции при организации сельскохозяйственного производства способствует росту конкурентоспособности элементов хозяйственной системы и в целом административно-территориального образования, на территории которого данный кластер формируется.

Интеграция в видовом отношении может быть межхозяйственной, включающей интеграционные процессы в пределах одной отрасли нескольких хозяйствующих субъектов и вертикальной, предусматривающей объединительные процессы между отраслями, например, промышленностью и сельским хозяйством (агропромышленная интеграция).

Минаков И. А. предлагает относить к горизонтальной агропромышленной интеграции кооперацию отраслей агропромышленного комплекса, на основе добровольного и равноправного сотрудничества сельскохозяйственных товаропроизводителей. Под вертикальной агропромышленной интеграцией предлагается понимать межотраслевые хозяйственные связи предприятий промышленности, сельского хозяйства и торговли [7, с. 113].

Основные отличительные признаки и закономерности формирования упорядоченности хозяйственных связей при кооперации и агропромышленной интеграции представлены на рисунке 5. Важно понимать методологическую основу разграничения межхозяйственных связей при процессах кооперации и агропромышленной интеграции (внутриотраслевое комбинирование ресурсов и межотраслевое комбинирование организационно-управленческой и ресурсной базы).



Рисунок 5 – Разграничительная основа процессов кооперации и агропромышленной интеграции

Следует согласиться с определением, что кооперация по своей сути представляет объединение усилий отдельных работников, либо трудовых коллективов с целью совместного обслуживания общих хозяйственных интересов. Интеграционные процессы являются логическим продолжением кооперации, однако они становятся возможными при наличии межхозяйственной зависимости, когда формирование общих хозяйственных интересов сопровождается объединением производственных подразделений и отраслей (горизонтальная, либо вертикальная интеграция). Таким образом, без первоначальных кооперационных связей, интеграция невозможна.

Термин «агропромышленная интеграция» по своему экономическому содержанию близок термину «агропромышленный комплекс», который отражает систему взаимосвязанных отраслей по производству, распределению, обмену и потреблению продукции сельского хозяйства. Можно справедливо утверждать, что производственной основой устойчивого развития отраслей агропромышленного комплекса является агропромышленная интеграция, обеспечивающая формирование структурированного механизма хозяйственной взаимозависимости и рационального распределения труда и капитала.

Литература

1. Бурковский П.В., Петрова К.В. Проблемы управления инвестиционной деятельностью на региональном уровне // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. - 2015. - № 2(7). - С. 56-59
2. Васильев К. А. Агропромышленная интеграция как базовое условие повышения экономической эффективности сельскохозяйственного производства // Вестник Алтайского государственного аграрного университета. – 2013. - № 11. – С. 132-137
3. Голубева А. И., Филиппов В. Л., Манцевич И. В. Кластеры – новый этап в агропромышленной интеграции // Вестник АПК Верхневолжья. – 2010. – № 4. – С. 5-10
4. Григорян А.С., Мищенко Е.А. Проблемы и перспективы стимулирования развития экономики Российской Федерации // Молодой ученый, Казань: 2016. - № 8-8(112). - С. 8-10

5. Исламиев Р. Р. Состояние и тенденции развития агропромышленного комплекса, кооперации и интеграции в регионе. – Аграрный вестник Урала. - № 8 (100). – С. 82-84
6. Касторнова Т. Н. Развитие агропромышленной интеграции в зерновом производстве. – Вестник МичГАУ. - № 1. – С. 129-132
7. Минаков И. А. Кооперация и агропромышленная интеграция. Учебник. – Спб. : Лань. – 2016. – 352 с.
8. Суркова А.В., Бурковский П.В. Анализ проблем развития аграрного сектора экономики России // Сб. статей конференции: Государственное регулирование социально-экономических процессов в условиях глобального кризиса. - Саратов. - 2015. – С. 57-62
9. Шинакова, Н. Ю. Опыт развития агропромышленной интеграции в зарубежных странах / Н. Ю. Шинакова // Вестник АПК Верхневолжья. - 2009. - №5. - С. 37-41

References

1. Burkovskij P.V., Petrova K.V. Problemy upravlenija investicionnoj dejatel'nost'ju na regional'nom urovne // Innovacionnaja jekonomika: perspektivy razvitija i sovershenstvovaniya. 2015. № 2(7). - S. 56 59
2. Vasil'ev K. A. Agropromyshlennaja integracija kak bazovoe uslovie povyshenija jekonomicheskoj jeffektivnosti sel'skohoz'jajstvennogo proizvodstva // Vestnik Altajskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. – 2013. № 11. – S. 132 137
3. Golubeva A. I., Filippov V. L., Mancevich I. V. Klasterij – novyj jetap v agropromyshlennoj integracii // Vestnik APK Verhnevolzh'ja. – 2010. – № 4. – S. 5 10
4. Grigor'jan A.S., Mishhenko E.A. Problemy i perspektivy stimulirovanija razvitija jekonomiki Rossijskoj Federacii // Molodoj uchenyj, Kazan': 2016. - № 8-8(112). - S. 8-10
5. Islamiev R. R. Sostojanie i tendencii razvitija agropromyshlennogo kompleksa, kooperacii i integracii v regione. – Agrarnyj vestnik Urala. № 8 (100). – S. 82 84
6. Kastornova T. N. Razvitie agropromyshlennoj integracii v zernovom proizvodstve. – Vestnik MichGAU. № 1. – S. 129 132
7. Minakov I. A. Kooperacija i agropromyshlennaja integracija. Uchebnik. – Spb. : Lan'. – 2016. – 352 s.
8. Surkova A.V., Burkovskij P.V. Analiz problem razvitija agrarnogo sektora jekonomiki Rossii // Sb. statej konferencii: Gosudarstvennoe regulirovanie social'no-jekonomicheskikh processov v uslovijah global'nogo krizisa. Saratov. 2015. – S. 57 62
9. Shinakova, N. Ju. Opyt razvitija agropromyshlennoj integracii v zarubezhnyh stranah / N. Ju. Shinakova // Vestnik APK Verhnevolzh'ja. - 2009. - №5. - S. 37-41