

УДК 338.242.4:33

UDC 338.242.4:33

08.00.00 Экономические науки

Economics

**АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ВЕРТИКАЛЬНОГО КООПЕРИРОВАНИЯ МАЛОГО АГРАРНОГО ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ**

**ANALYSIS OF THE DEVELOPMENT OF VERTICAL COOPERATION IN SMALL AGRARIAN FARMING**

Толмачев Алексей Васильевич  
д.э.н., профессор кафедры управления  
и маркетинга, SPIN-код: 7612-0308  
т. 89181567717, e-mail: tolmachalex@mail.ru

Tolmachev Aleksey Vasilyevich  
Dr.Sci.Econ., professor of the Management and  
Marketing Department, RSCI SPIN-ID: 7612-0308  
ph. 89181567717, e-mail: tolmachalex@mail.ru

Гришин Евгений Викторович  
аспирант кафедры управления и маркетинга  
SPIN-код: 2237-9488, т. 89184432088  
e-mail: Evgenij-grishin@inbox.ru  
*Кубанский государственный аграрный  
университет, Краснодар, Россия*

Grishin Evgeny Victorovich  
postgraduate student of the Management and Mar-  
keting Department  
RSCI SPIN-ID: 2237-9488, ph. 89183767722  
e-mail: Evgenij-grishin@inbox.ru  
*Kuban State Agrarian University, Krasnodar, Russia*

Залогом дальнейшего успешного развития субъектов малых аграрных форм хозяйствования является кооперирование усилий в переработке, хранении, кредитовании и реализации произведенной продукции. Показано, что современное кооперирование позволяет формировать на районном уровне аграрные потребительские кооперативы 1-го уровня. На их основе, на уровне региона, формируются объединения кооперативов 2-го уровня. Могут также образовываться и кооперативы 3-го уровня на федеральном уровне или уровне федеральных округов. Приведена динамика финансирования краевых целевых программ развития с.-х. кредитной и сбытовой кооперации в регионе Краснодарского края. Сегодня в крае работает двухуровневая система сельскохозяйственной потребительских кооперативов с региональным гарантийным фондом поддержки их развития. Главной целью работы гарантийного фонда является обеспечение доступа малых форм хозяйствования к финансовым и материальным ресурсам. Гарантийный фонд обеспечивает кооперативам первого уровня возможность дальнейшего развития, позволяет привлекать на 1 рубль бюджетной поддержки дополнительно 9,1 рубля кредитных средств. Анализ хозяйственной деятельности субъектов малого аграрного хозяйствования показал, что повышение доступности и оперативности получения займов в с.-х. кредитных потребительских кооперативах для целей производства продукции увеличивает валовые объемы и прибыльность производства сельскохозяйственной продукции. Показана динамика развития практики многоуровневого кооперирования как условие дальнейшего совершенствования функционирования малых аграрных форм хозяйствования, системы их кредитования и товародвижения

Availability of cooperation in the field of processing, storing, crediting and selling channels is the key to further successful development of subjects of small agrarian farms. It is shown, that modern cooperation allows creating 1-st level agricultural consumer cooperatives at the district level. Based on the region level, the 2-nd level Unions of cooperatives are being formed. The 3-rd level cooperatives may also appear on the Federal level or the level of Federal districts. The authors give the dynamics of financing of regional target programs of development of agricultural credit and sales cooperation in the Krasnodar region. Today, the province operates a two-level system of consumer agricultural cooperatives with the regional Guarantee Fund, which is supporting their development. The main aim of the Guarantee Fund is to ensure access of small farms to financial and material resources. For the 1-st level cooperatives, the Fund provides the possibility of further development and allows adding on 1 ruble of budget support additionally 9.1 credit ruble. Analysis of economic activity of subjects of small farming has showed that improving of the availability and timeliness of accessing loans from agricultural credit consumer cooperatives for the purpose of production of gross amounts volume and production profitability of agricultural products. Moreover, the development of the practice of multi-level cooperation as condition is to improve the functioning of small agricultural farms, their credit new loan program and product distribution are illustrated

Ключевые слова: МАЛОЕ ХОЗЯЙСТВОВАНИЕ, КООПЕРИРОВАНИЕ, РЕСУРСЫ, КРЕДИТОВАНИЕ, СБЫТ ПРОДУКЦИИ

Keywords: SMALL FARMING, COOPERATION, RESOURCES, LENDING, SALES

Doi: 10.21515/1990-4665-121-024

Известно, что малые аграрные формы хозяйствования, в отличие от предприятий среднего и особенно крупного бизнеса, имеют значительно меньший доступ к получению финансовых и материальных ресурсов для производства и реализации сельскохозяйственной продукции. Сегодня рынок кредитных ресурсов для малых аграрных форм хозяйствования нашего региона остаётся все еще малодоступным. На относительно низком уровне сохраняется развитие сети по заготовке и реализации продукции, произведённой личными подсобными, крестьянскими (фермерскими) хозяйствами, индивидуальными предпринимателями, малыми сельскохозяйственными организациями. По мнению многих экспертов [2; 3; 5; 9; 10], проблему доступа к ресурсам, а также создания системы реализации продукции, произведённой малыми формами хозяйствования в аграрном секторе нашего края, можно решить, используя опыт развитых аграрных экономик, путём объединения малых сельскохозяйственных товаропроизводителей в потребительские кооперативы.

С.-х. кооператив может создаваться в форме с.-х. производственного или с.-х. потребительского кооператива. Сельскохозяйственный потребительский кооператив становится юридическим лицом со статусом некоммерческой организации, основанной на членстве по принципу «один член – один голос». Для создания потребительского кооператива необходимо не менее пяти физических лиц или двух юридических лиц в лице сельскохозяйственных товаропроизводителей. Сельскохозяйственный кредитный кооператив могут создать не менее 15 физических лиц или пяти юридических лиц – сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Созданные таким образом сельскохозяйственные потребительские кооперативы образуют кооперативы 1-го уровня, как правило, на районном уровне. Практика объединения кооперативов первого уровня позволяет формировать на уровне региона кооперативы 2-го уровня. Могут также образовываться и кооперативы 3-го уровня на федеральном уровне или

уровне федеральных округов. Таким образом, на первоначальном этапе в 2007 году в нашем крае было образовано и функционировало 142 кооператива, из которых 48 были кредитными, 16 перерабатывающими, 78 снабженческо-сбытовыми, обслуживающими и другими. Общая численность членов кооперативов на тот период составляла 2635 с.-х. производителей. Максимальная численность кооперативов достигла в 2010 году 187 единиц. В результате региональная система сельскохозяйственной потребительской кооперации объединила подсистемы кредитной и снабженческо-сбытовой кооперации. Базой представленной системы стала с.-х. кредитная потребительская кооперация.

Для обеспечения стартовых возможностей и преодоления начальных трудностей кооперирования Администрацией и Законодательным собранием Краснодарского края для целей поддержки системы с.-х. потребительского кооперирования был сформирован региональный гарантийный фонд (РГФ или Гарантийного фонд), в который из краевого бюджета было направлено 199 млн руб. с перспективой ежегодного его увеличения. В 2012 он был увеличен на 122 млн руб. Исполнителями региональной системы гарантийного фондового обеспечения выступают кооперативы второго уровня. На сегодня ими являются Кубанский с.-х. кредитный потребительский кооператив (КСКПК) «Гарант Кубани» и Кубанский с.-х. сбытовой потребительский кооператив (КСПСК) «Деловой партнёр», расположенные в г. Краснодаре, ул. Дзержинского, 35. Данные компании были образованы и поставлены на учет по данному адресу в Инспекции Федеральной налоговой службы № 3 по г. Краснодару 12.09.2007 года.

Компания КСКПК "Гарант Кубани" осуществляет следующие виды деятельности в соответствии с кодами Общероссийского классификатора видов экономической деятельности (ОКВЭД), указанными при регистрации: Основной вид деятельности: 65.2 – Прочее финансовое посредничество. Дополнительные виды деятельности: 65.22 – Предоставление креди-

та, 65.23 – Другое финансовое посредничество, 65.23.1 – Капвложения в ценные бумаги, 74.14 – Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления.

Организация КСПСК "Деловой партнер, согласно регистрационным документам, имеет основным видом деятельности: 65.2 – Прочее финансовое посредничество (основной вид деятельности). У компании также имеются дополнительные ОКВЭД (15 видов): 50.30 – Торговля запасными деталями и принадлежностями, Оптовая торговля: 51.23 – Торговля живыми животными, 51.31 – Торговля фруктами, овощами, 51.51 – Торговля топливом, 51.55.1 – Торговля удобрениями, пестицидами и другими агрохимикатами, 52.21 – Розничная торговля фруктами, овощами и картофелем, 52.63 – Прочая розничная торговля вне магазинов, 60.24 – Грузоперевозки автомобильного транспорта, 63.12.3 – Логистика хранения зерна, 63.12.4 – Логистика хранения прочих грузов, 63.40 – Организация грузоперевозок, 65.23 – Финансовое посредничество, не включенное в другие группировки, 74.13.1 – Маркетинговые исследования, 74.40 – Рекламная деятельность, 74.82 – Упаковывание.

В 2014 году в Краснодарском крае было зарегистрировано снижение КООПов до 167 с.-х. потребительских кооперативов. За последние три года наблюдается сокращение в 2,5 раза численности членов сельскохозяйственных потребительских кооперативов – с 9 801 единиц в 2011 году до 3 974 единицы в 2014 году.

В 2011 году на долю личных подсобных хозяйств приходилось 63,9 % общей численности членов кооперативов, на долю КФХ и индивидуальных предпринимателей – 28,7 %, на долю прочих членов (юридические лица, прочие потребительские кооперативы) – 7,4 %. На начало 2014 года на долю личных подсобных хозяйств уже приходилось 56,8 % общей численности членов кооперативов, на долю КФХ и индивидуальных предпринимателей – 38,8 %, на долю прочих членов – 4,4 %. Сельскохозяйствен-

ные потребительские кооперативы по видам и направлениям хозяйственной деятельности по итогам 2013 года (насчитывалось 171 ед.) подразделялись на перерабатывающие кооперативы – 21 единица, обслуживающие кооперативы – 18 ед., сбытовые кооперативы – 43 ед., снабженческие кооперативы – 10 ед., кредитные кооперативы – 53 ед., иные сельскохозяйственные потребительские кооперативы – 26 единиц.

В целях стимулирования развития системы сельскохозяйственной потребительской кооперации в Краснодарском крае были разработаны и утверждены краевые целевые программы (КЦП): "Развитие системы с.-х. кредитной кооперации в КК" и "Развитие с.-х. потребительских кооперативов в КК». Однако в последующем основной причиной снижения численности можно считать снижение, а затем и прекращение финансирования программ развития с.-х. потребительских кооперативов (табл. 1).

Таблица 1 – Финансирование краевых целевых программ развития с.-х. кредитной и сбытовой кооперации в Краснодарском крае, млн руб. [6]

Годы реализации	КЦП кредитных КООПов			КЦП сбытовых КООПов		
	План	Факт	Выпол, %	План	Факт	Выпол, %
2007	26,25	23,75	90,5	15,125	14,875	98,3
2008	31,25	4,89	15,6	20,15	3,1157	15,5
2009	35,5	17,5	49,3	25,175	12,825	50,9
2010	40,0	0	0	30,2	0	0,0
Итого	133,0	46 140	34,7	90,65	30,8157	34,0

Динамика ретроспективы государственной поддержки развития системы с.-х. потребительской кооперации в крае показывает прекращение такого финансирования в 2010 году. Затем средства поддержки потребительского кооперирования были направлены на долгосрочную краевую целевую программу "Развитие МФХ в АПК Краснодарского края" (табл. 2).

Таблица 2 – КЦП "Развитие МФХ в АПК на Краснодарского края" [6]

Годы реализации	Объемы финансирования, тыс. руб.		
	план	факт	факт в % к плану
2010	-	-	-
2011	122 000	122 000	100
2012	122 000	30 000	24,6
2013	122 000	62 000	50,8
Итого	366 000	214 000	58,5

Основным распорядителем выделяемых государством бюджетных средств на цели указанных краевых программ, является Министерство СХ и ПП Краснодарского края. Исполнителями программных мероприятий, как уже отмечено выше, были определены с.-х. потребкооперативы 2-го уровня в лице Кубанского с.-х. кредитного потребительского кооператива "Гарант Кубани" и Кубанского с.-х. потребительского сбытового кооператива "Деловой партнер", которые стали победителями проведенного Министерством СХ и ПП КК тендера.

Таким образом в крае была создана двухуровневая система сельскохозяйственной потребительской кооперации с региональным гарантийным фондом поддержки системы развития с.-х. потребительских кооперативов.

Главной целью работы Гарантийного фонда является расширение доступа сельскохозяйственных товаропроизводителей малых форм хозяйствования к финансовым и материальным ресурсам, а также организация финансирования экономически и социально обоснованных проектов, не имеющих достаточного обеспечения запрашиваемых кредитных ресурсов. За период 2007 – 2013 гг. кооперативам второго уровня для создания гарантийного фонда и выдачи поручительств кооперативам первого уровня в

рамках целевых программ перечислены из краевого бюджета средства в сумме 290 955,7 тыс. руб. (табл. 3).

Таблица 3 – Показатели деятельности регионального гарантийного фонда, 2007–2013 гг., тыс. руб.

Показатель	Кооперативы		Всего
	«Гарант Кубани»	«Деловой партнер»	
Получено средств краевого бюджета	161 140	129 816	290 956
Возвращено средств в краевой бюджет	22 390	11 945	34 335
Сумма гарантийного фонда на 01.01.2014г.	138 750	111 375	250 125
Предоставлено поручительств КООПам 1-го уровня	331 515	189 530	521 045
количество, ед.	64	132	196

Всего за период с 2007 года по 2013 год за счет средств гарантийного фонда кооперативами 2-го уровня "было предоставлено 196 банковских поручительств на общую сумму 521 тыс. руб. Из них на долю КСКПК "Гарант Кубани" приходится 132 всех поручительств на сумму 331 515 тыс. руб. (63,6 %), на долю КСПСК "Деловой партнер" – 64 поручительства на сумму 189 530 тыс. руб. (36,4 %). До настоящего времени наиболее востребованными для членов кооперативов являются кредитные средства [1; 7].

Сегодня КСКПК «Гарант Кубани» включает в себя 17 районных кредитных кооператива 1-го уровня. А в КСПСК «Деловой партнёр» 2-го уровня насчитывается 20 КООПов 1-го уровня, представленных в основном кооперативами, специализированными на снабжении и сбыте, в том числе 16 снабженческо-сбытовых, 1 снабженческий, 1 сбытовой и 2 перерабатывающих. Информацию по движению численности КООПов показывают данные таблицы 4.

Таблица 4 – Информация о созданных и ликвидированных с.-х. потребительских кооперативах

Показатель	Годы						
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Количество кооперативов на начало года, всего	76	151	168	173	171	171	167
Количество созданных кооперативов, всего	77	19	16	0	9	7	0
Количество ликвидированных кооперативов, всего	2	2	11	2	9	11	4

Все финансовые активы Гарантийного фонда (ГФ) размещены в 3 банках: Краснодарском подразделении ОАО «Россельхозбанка» (16,4%), ОАО «Юг-Инвестбанк» (81,6%) и ОАО «Внешфинбанк» (2,0%). Согласно действующему договору ОАО «Россельхозбанка» с кооперативами 2-го уровня КСКПК «Гарант Кубани» и КСПСК «Деловой партнёр» в практике кредитования кооперативов используется финансовый мультипликатор 1 : 2-м при размере первоначального гарантийного поручительного фонда в объеме 270 млн руб. Таким образом, финансовый мультипликатор позволяет предоставлять на каждый рубль гарантийных средств два рубля кредитных средств, в данном случае с объемом 540 млн руб. Рассматривая вопрос эффективности привлечения финансовых средств краевого бюджета, используемых на формирование гарантийного фонда поддержки сельскохозяйственной потребительской кооперации, отметим следующее.

В рамках вышеуказанных краевых целевых программ развития кооперации в 2007 – 2013 годах «Деловой партнёр» получил из бюджетных источников края 129 816 тыс. руб. в виде субвенций и субсидий на предоставление финансового обеспечения по банковским кредитам, оформляемым снабженческо-сбытовыми или перерабатывающими кооперативами первого уровня.



Как уже отмечено, за период 2007 – 2013 гг. КСПСК "Деловой партнёр" предоставил кооперативам края 64 поручительства по банковским кредитам на сумму 189 530,0 тыс. руб. Благодаря такой поддержке, которая зачастую является единственно возможной при отсутствии залога и оборотных средств, начинающие кооперативы получили стартовые возможности, а уже работающие – стимул для дальнейшего развития.

Анализ представленных данных показывает, что за время работы Гарантийного фонда кооперативы снабженческо-сбытового направления привлекли из внешних источников более 1,7 млрд руб. (банки, кредитные кооперативы, средства членов кооперативов). Таким образом, гарантийный фонд обеспечил кооперативам первого уровня возможность дальнейшего развития, позволив на 1 рубль бюджетной поддержки привлечь в кооперацию дополнительно 9,1 рубля кредитных средств.

Перерабатывающими кооперативами, входящими в состав КСПСК "Деловой партнёр", произведено продукции из сырья членов кооперативов на сумму почти 67 млн руб. Снабженческие кооперативы, члены КСПСК "Деловой партнёр" приобрели для своих членов: более 6 тыс. т семян на сумму более 164 млн руб., более 32 тыс. т удобрений и средств защиты растений (СЗР) на сумму свыше 405 млн руб., более 1 тыс. т ГСМ на сумму свыше 19 млн руб.

За указанный период кооперативами – членами КСПСК "Деловой партнёр" по сбытовой деятельности заготовлено и реализовано более 48 тыс. т продукции растениеводства на сумму 621,6 млн руб., из них по зерновым культурам – 20,0 тыс. т, на сумму 133,5 млн руб., подсолнечнику – 6,5 тыс. т, на 85,4 млн руб., картофелю – 2,1 тыс. т – на 35,2 млн руб., овощам и фруктам – более 1,6 тыс. т, почти на 30 млн руб.

Кроме того, кооперативами молочного направления (в составе КСПСК "Деловой партнёр" в разные годы – до 7 единиц) по сбытовой дея-

тельности заготовлено и реализовано более 10 тыс. т сырого молока на сумму 132,5 млн руб., более 614 т мяса на сумму свыше 73,6 млн руб.

Проведенный нами анализ закупочной деятельности кооперативов 1-го уровня показывал следующее:

а) на закупку продукции у членов кооператива направлялось 50 – 65 % кредитных средств;

б) на закупку удобрений и средств защиты растений для членов кооператива 25 – 34 % кредитных средств;

в) на приобретение земли и основных средств 10 – 16 % кредитных средств.

Следует отметить, что средние закупочные цены на молоко, мясо, овощи в системе сельскохозяйственных потребительских кооперативов, являющихся членами КСПСК "Деловой партнёр" были в среднем на 15–17% выше, чем реализация сельхозпродукции по другим каналам. Это соотношение по состоянию на 1 апреля 2014 года представлено нами в таблице 5 [8].

Таблица 5 – Сравнительные цены каналов закупки по продукции МАФХ

Вид продукции	Средняя закупочная цена, руб./кг (л)	
	КООПы	Другие каналы
Молоко	18,50	15,7
Мясо, живой вес: свинина	110,2	91,3
говядина	90,7	73,5
баранина	100,3	84,2
Овощная продукция: картофель	25, 8	21,7
лук репчатый	11, 7	9,7
свёкла столовая	5, 9	4,8
тыква витаминная	17,1	14,4
подсолнечник	13,9	11,8

Рассматривая деятельность КСКПК "Гарант Кубани" в рамках вышеуказанных краевых целевых программ развития кооперации в 2007 – 2013 годах, отметим, что КСКПК "Гарант Кубани" получил из бюджета края 161 140 тыс. руб. в виде субвенций и субсидий на предоставление обеспечения по банковским кредитам, оформляемым районными кредитными кооперативами первого уровня.

С другой стороны, напомним, что за период 2007 – 2013 гг. КСКПК "Гарант Кубани" предоставил кооперативам края 132 поручительства по банковским кредитам на сумму 331 515 тыс. руб. С помощью гарантийного фонда КСКПК "Гарант Кубани" становится возможным увеличить объемы кредитования с.-х. потребкооперативов и их членов за счет предоставления гарантий финансовой обеспеченности возвратности кредитов (табл. 6).

Таблица 6 – Источники кредитования деятельности МАФХ

Источник финансирования МАФХ	Годы						
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Банки, млн руб.	3 578	3 519	2 079	2 918	4 417	2 496	–
Кредитные кооперативы, млн руб.	243	206	243	335	396	419	414
в т.ч. за счет кредитов, полученных под их гарантии, млн руб.	0	23	38	29	27	115	99

(данные по кредитованию банками МАФХ в 2013 г. отсутствуют)

Как показывает анализ, потребность в кредитных средствах сельскохозяйственных товаропроизводителей из числа малых форм хозяйствования очень велика. Однако ужесточение кредитной политики банков серьезно повлияло на доступность в заемных ресурсах для развития собственного производства владельцев личных подсобных хозяйств и крестьянских (фермерских) хозяйств. При этом отметим, что кредитным потребительским кооперативам значительно проще привлечь кредитные средства бан-

ков, особенно при наличии поручительств КСКПК "Гарант Кубани" для кредитования своих членов. Кроме того, для большого количества субъектов малых аграрных форм хозяйствования в настоящее время канал кредитных потребительских кооперативов является единственной возможностью привлечь дополнительные финансовые ресурсы [4]. Основные направления использования кредитных средств, полученных членами сельскохозяйственных кредитных кооперативов в банках под гарантии КСКПК "Гарант Кубани" отражены в таблице 7.

Таблица 7 – Использование кредитов членами КООПов, 2013г.

Направление использования МАФХ	Объем, тыс. руб.	Доля, %
Приобретение КРС	16 041	4,8
в т.ч. коровы	11 331	3,4
Закупка молока	3 590	1,1
Рыборазведение	780	0,2
Приобретение птицы	956	0,3
Пчеловодство	252	0,1
Приобретение минеральных удобрений	70 083	21,1
Приобретение ГСМ	24 641	7,4
Приобретение семян	43 748	13,2
Запасные части	12 147	3,7
Средства защиты растений	43 334	13,1
Стройматериалы	10 609	3,2
Тракторы и сельхозмашины	10 711	3,2
Оборудование	17 300	5,2
Автотранспорт	13 658	4,1
Корма	2 784	0,8
Земельные участки	19 500	5,9
Животноводческие фермы	4 613	1,4
Строительство теплиц	11 289	3,4
Производственные помещения	10 332	3,1
Закупка овощей	3 816	1,2
Итого	331 515	100,0

Проблему доступности кредитования и совершенствования системы маркетинга малых аграрных форм хозяйствования сегодня во многом способны решить многоуровневые сельскохозяйственные кредитные и сбытовые кооперативы. В настоящее время они являются важным звеном в совершенствовании функционирования малых аграрных форм хозяйствования, системы их кредитования и товародвижения. Практика показывает, что многие малые аграрные производства сами не в состоянии получать доступ к инвестиционному кредитованию, не способны организовать эффективную реализацию своей продукции, самостоятельный сбыт часто значительно снижает их выручку. Как показывает передовая практика, процесс организации кредитования, реализации произведенной продукции следует строить, объединяя усилия, создавая совместные кредитные, снабженческие, перерабатывающие, сбытовые, сервисные и другие кооперативы.

### Литература

1. Гришин Е.В., Р.Н. Лисовская. Региональные факторы развития малых сельскохозяйственных организаций / Е.В. Гришин, Р.Н. Лисовская // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2016. № 118. – С. 548-562.
2. Гончарова Н.В. Возможности частного сектора в обеспечении России продовольствием / Н.В. Гончарова. Аграрная наука. 2000. № 8. С. 7-8.
3. Иванова И.Г. Теория менеджмента / И.Г. Иванова, Е.М. Кобозева и др. ФГБОУ «Кубанский государственный аграрный университет». Краснодар, 2015.
4. Лисовская Р.Н. Проблемы развития аграрного региона / Р.Н. Лисовская, И.Г. Папахян, И.Г.Иванова // Вестник Университета (Государственный университет управления). 2015. № 12. С. 22-28.
5. Лисовская Р.Н. Управление развитием малых форм АПК / Р.Н. Лисовская, Е.В. Гришин, К.Н. Шамров // В сборнике: Проблемы развития современной экономики в условиях глобальных вызовов и трансформации экономического пространства. Материалы научно-практической конференции: в 4 томах. Главный редактор А.И. Клименко. 2015. С. 16-22.
6. Малое предпринимательство в сельском хозяйстве: стат. сб. – Краснодар: Краснодарстат, 2015. – 137 с.
7. Мищенко А.Н. Повышение эффективности государственного регулирования АПК в условиях членства страны в ВТО / А.Н. Мищенко, А.В. Толмачев // Модернизация экономики и управления I Международная научно-практическая конференция, сборник научных статей. 2013. – С. 32-35.

8. Сельское хозяйство Краснодарского края: – Краснодар: Краснодарстат, 2015. – 237с.
9. Толмачев А.В. Межхозяйственное кооперирование техники. Тракторы и сельхозмашины. 1997. – № 11. – С. 17-18.
10. Shamrov K.N. Problems of the developing agricultural economy / K.N. Shamrov, I. A. Papakhchyan // Академическая наука - проблемы и достижения Материалы VII международной научно-практической конференции. North Charleston, SC, USA, 2015. С. 261-263.

#### References

1. Grishin E.V., R.N. Lisovskaja. Regional'nye faktory razvitiya malyh sel'skohozyajstvennyh organizacij / E.V. Grishin, R.N. Lisovskaja // Politematicheskij setevoj jelektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. 2016. № 118. – S. 548-562.
2. Goncharova N.V. Vozmozhnosti chastnogo sektora v obespechenii Rossii prodovol'stvem / N.V. Goncharova. Agrarnaja nauka. 2000. № 8. S. 7-8.
3. Ivanova I.G. Teorija menedzhmenta / I.G. Ivanova, E.M. Kobozeva i dr. FGBOU «Kubanskij gosudarstvennyj agrarnyj universitet». Krasnodar, 2015.
4. Lisovskaja R.N. Problemy razvitiya agrarnogo regiona / R.N. Lisovskaja, I.G. Papakhchjan, I.G. Ivanova // Vestnik Universiteta (Gosudarstvennyj universitet upravlenija). 2015. № 12. S. 22-28.
5. Lisovskaja R.N. Upravlenie razvitiem malyh form APK / R.N. Lisovskaja, E.V. Grishin, K.N. Shamrov // V sbornike: Problemy razvitiya sovremennoj jekonomiki v uslovijah global'nyh vyzovov i transformacii jekonomicheskogo prostranstva. Materialy nauchno-prakticheskoj konferencii: v 4 tomah. Glavnyj redaktor A.I. Kli-menko. 2015. S. 16-22.
6. Maloe predprinimatel'stvo v sel'skom hozjajstve: stat. sb. – Krasnodar: Krasnodarstat, 2015. – 137 s.
7. Mishhenko A.N. Povysenie jeffektivnosti gosudarstvennogo regulirovanija APK v uslovijah chlenstva strany v VTO / A.N. Mishhenko, A.V. Tolmachev // Modernizacija jekonomiki i upravlenija I Mezhdunarodnaja nauchno-prakticheskaja konferencija, sbornik nauchnyh statej. 2013. – S. 32-35.
8. Sel'skoe hozjajstvo Krasnodarskogo kraja: – Krasnodar: Krasnodarstat, 2015. – 237s.
9. Tolmachev A.V. Mezhhozyajstvennoe kooperirovanie tehnik. Traktory i sel'hoz mashiny. 1997. – № 11. – С. 17-18.
10. Shamrov K.N. Problems of the developing agricultural economy / K.N. Shamrov, I. A. Papakhchyan // Akademicheskaja nauka - problemy i dostizhenija Materialy VII mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii. North Charleston, SC, USA, 2015. S. 261-263.