

УДК 338.242

UDC 338.242

08.00.00 Экономические науки

Economics

**АКТУАЛЬНЫЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ  
КОРПОРАТИВНЫМИ  
ИНТЕГРИРОВАННЫМИ СТРУКТУРАМИ****CURRENT METHODS OF MANAGEMENT OF  
INTEGRATED CORPORATE STRUCTURES**

Макаревич Олег Александрович  
канд. экон. наук, доцент

Makarevich Oleg Aleksandrovich  
Cand. of Econ. Sciences, assistant professor

В статье представлены обобщенные результаты исследования, посвященного решению актуальных проблем управления корпоративными интегрированными структурами. Среди существенных научных результатов представлено: методика оценки развития корпоративных интегрированных структур агропромышленного сектора экономики, осуществляющих свою деятельность в условиях отсутствия законодательной базы; обоснование актуальных проблем управления корпоративными интегрированными структурами на примере типового представителя данного сектора экономики и разработанная многозадачная методика системного анализа, направления на решение выявленных проблем; методики и модели проектирования системы управления корпоративными интегрированными структурами и альтернативных вариантов организационных структур, их оценки, основанной на использовании методов теории массового обслуживания и выбором варианта по критерию среднего времени пребывания документа в системе управления; разработанный организационно-экономический механизм стратегического планирования и комплекс взаимосвязанных моделей, полученных с использованием метода системно-когнитивного анализа, позволяющих на основе накопленной информации о деятельности организаций, входящих в состав корпоративных интегрированных структур получать прогнозные значения системы показателей при задании целевого значения одного из них; методики управления цепочками создания добавочной стоимости, позволяющие разрабатывать структуры интегрированных систем с выделением в них материально-финансовых потоков, а также усовершенствованные модели для оценки эффективности и расчета параметров технологически полной производственной цепи и модели оптимизации объемов материальных потоков

The article summarizes the results of a study devoted to the solution of actual problems of management of corporate integrated structures. Among the significant scientific results are presented: methods of evaluating the development of corporate integrated structures of the agro-industrial sector operating in the absence of a legislative base; substantiation of actual problems of management of corporate integrated structures on the example of a typical representative of this sector of the economy and developed a multi-tasking method of system analysis, directions for solving the identified problems; methods and models of design of control system corporate integrated structures and alternative options for organizational structures, their evaluation based on the use of methods of mass service theory and the choice of variant by criterion the average time of document management system; developed the organizational-economic mechanism of strategic planning and a set of interrelated models obtained using the method of systemic-cognitive analysis, which allows on the basis of the accumulated information on the activities of the organizations included in the corporate integrated structures to obtain the predicted values of the system indices when setting the target value of one of them; methods of control of the chain of value creation, allows us to develop structures of integrated systems with allocation in them of financial and material flows, and improved models for assessing effectiveness and calculating the parameters of technologically complete industrial chain and optimization model of the volume of material flow

Ключевые слова: КОРПОРАТИВНЫЕ  
ИНТЕГРИРОВАННЫЕ СТРУКТУРЫ, МЕТОДЫ  
УПРАВЛЕНИЯ, МЕТОДИКИ, МОДЕЛИ,  
ПРОЕКТИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ,  
ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА,

Keywords: CORPORATE INTEGRATED  
STRUCTURES, MANAGEMENT METHODS,  
TECHNIQUES, MODELS, DESIGN OF  
MANAGEMENT SYSTEM, ORGANIZATIONAL  
STRUCTURE, ORGANIZATIONAL-ECONOMIC

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
МЕХАНИЗМ, СТРАТЕГИЧЕСКОЕ  
ПЛАНИРОВАНИЕ, ЦЕПОЧКИ СОЗДАНИЯ  
ДОБАВОЧНОЙ СТОИМОСТИ

MECHANISM, STRATEGIC PLANNING, CHAIN  
OF VALUE CREATION

**Doi: 10.21515/1990-4665-121-109**

Корпоративные интегрированные структуры являются одним из трендов современного развития экономики, в т. ч. и в агропромышленном секторе. В целях создания единой системы управления, слияния капитала, формирования цепочки создания добавочной стоимости и ценностного предложения предприятия и организации объединяются, используя различные механизмы. Однако, оценить степень развития корпоративных интегрированных структур, используя существующую информационную базу невозможно, ввиду того, что статистический учет и наблюдение выделяет коммерческие организации (унитарные предприятия, хозяйственные общества и товарищества) и некоммерческие организации (потребительские кооперативы, фонды, учреждения) и, соответственно, юридическое лицо, являющееся коммерческой организацией и входящей в состав корпоративных интегрированных структур, отчитывается в органы федеральной статистики по итогам своей деятельности самостоятельно.

Для решения данной проблемы был предложен подход к оценке состояния и развития региональных корпоративных интегрированных структур АПК, состоящий в определении их доли в ВРП и в ведущих отраслях экономического комплекса региона. Подход реализован на примере Краснодарского края, для которого выделен и исследован сегмент изучаемых объектов; в ходе исследования уточнены понятие и трактовка терминов «корпорация» и «холдинг» [1, 2, 3].

Отличительной особенностью проведенного исследования является использование в нем не только традиционных методов обработки информационных ресурсов государственной статистики, но и метода экспертных оценок, основанного на данных опросов и анкетирования

ведущих специалистов АПК. Это обусловлено спецификой изучаемого объекта (корпоративных интегрированных структур), для которого отсутствует законодательно закреплённая соответствующая организационная форма.

В результате проведенного исследования был сделан вывод, что: «по экспертным оценкам 24% предприятий и организаций, осуществляющих свою деятельность на территории Краснодарского края, входят в состав корпоративных интегрированных структур, а формируемый ими ВРП составляет более 30%» [1, 2, 3].

Выделенный сегмент экономики Краснодарского края позволяет утверждать, что корпоративные интегрированные структуры занимают достаточно большой объем, как в структуре ВРП, так и в общем числе зарегистрированных организаций. Следовательно, изучение вопросов повышения эффективности деятельности, разработка новых и развитие существующих методов совершенствования управления корпоративных интегрированных структур являются актуальными вопросами.

Анализ массива современных исследований в области проблем управления корпоративными интегрированными структурами, обследование одного из типовых представителей данного сектора экономики (многоотраслевая агропромышленная корпорация «ЮМК») позволили выявить круг наиболее важных экономических и организационно-экономических проблем функционирования корпоративных интегрированных структур агропромышленного сектора экономики, среди которых были выделены ключевые (рисунок 1): проектирование системы управления; стратегическое планирование; управление цепочками создания добавочной стоимости (ценности).

Проведенный обзор научной литературы позволяет сделать вывод о том, что методологическая база большинства затрагиваемых проблем несовершенна и требует систематизации и доработки. Необходима

адаптация существующих методик к опыту работы агропромышленных корпораций, осуществляющих свою деятельность в условиях современной российской экономики. Кроме того, требует разработки комплексная методика управления корпоративными интегрированными структурами, в том числе – и в сфере АПК.



Рисунок 1 – Комплекс проблем эффективного развития корпоративных интегрированных структур

Для решения выделенных ключевых проблем управления корпоративными интегрированными структурами агропромышленного сектора экономики была разработана методика системного анализа (рисунок 2). Предложенная методика базируется на фундаментальных положениях системного анализа и состоит из следующих этапов: выявление и формулирование проблемы; постановка целей и формулирование задач; разработка вариантов и моделей принятия решения; оценка альтернатив; выбор решений; оценка эффективности решений.

Для решения первой задачи был предложен и реализован метод проектирования системы управления корпоративными интегрированными

структурами агропромышленного сектора экономики и разработаны соответствующие модели. Основные результаты разработки и реализации предложенного метода опубликованы в работах [1, 4, 5]. Особенностью предложенного метода является использование методики целеполагания, учитывающей внешнюю среду и моделирование структуры функций, среди которых выделяются ключевые и проблемные.

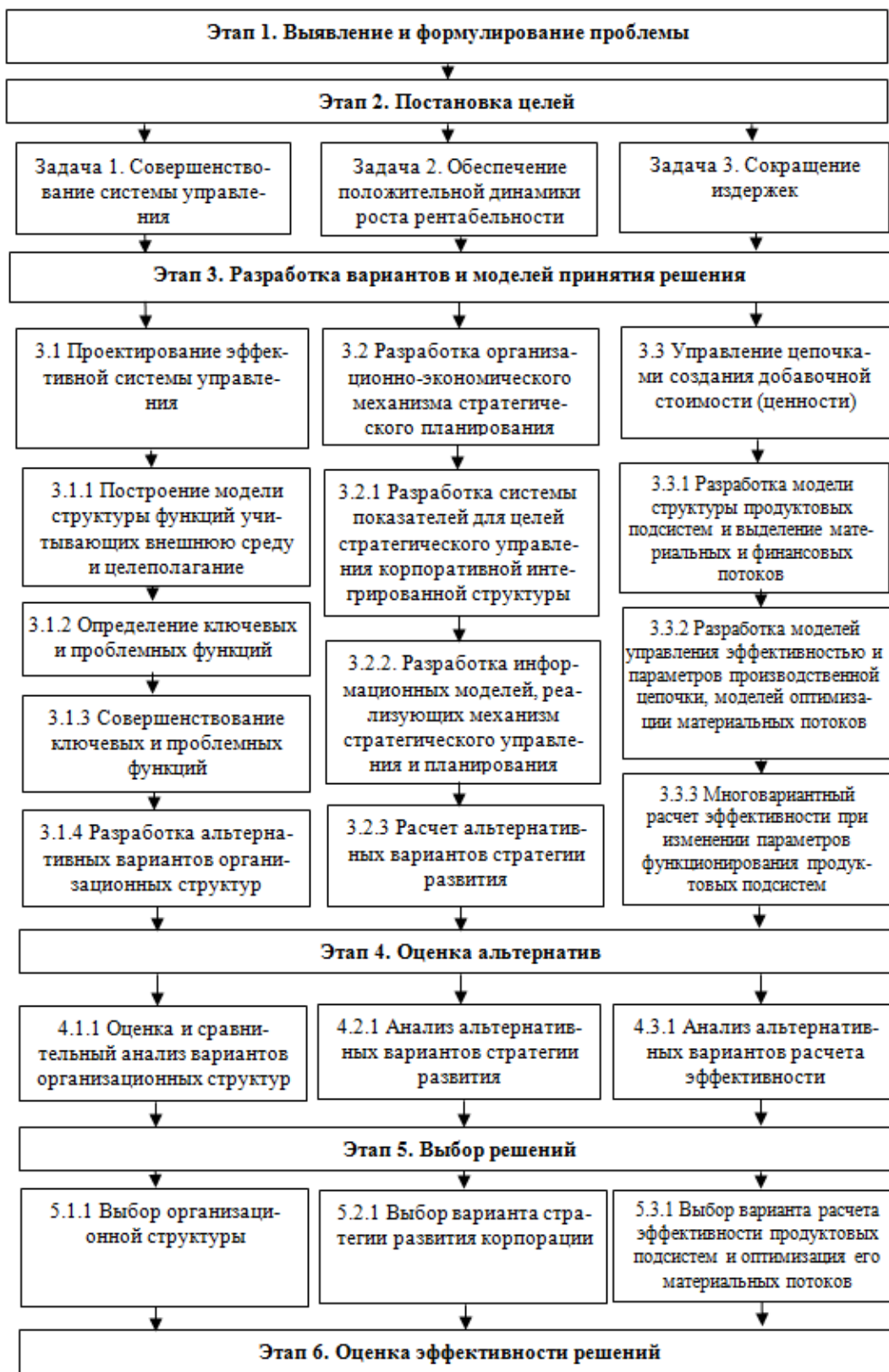


Рисунок 2 – Схема методики системного анализа управления агропромышленной корпорацией

Разработанные рекомендации по совершенствованию ключевых и проблемных функций позволили получить обновленную функциональную структуру, на основе которой были разработаны альтернативные варианты организационных структур для всех уровней управления (управляющая компания и продуктовые подсистемы). Выбор наилучшей организационной структуры из разработанных, проводился на основе оценок, полученных в результате применения методики, позволяющей оценить скорость прохождения информации в системе. В качестве критерия эффективности выбран показатель среднего времени пребывания документа в системе.

Для решения второй задачи был разработан организационно-экономический механизм и соответствующие модели, обеспечивающие стратегическое планирование и управление эффективным развитием корпоративных интегрированных структур агропромышленного сектора экономики. Основные результаты разработки и реализация организационно-экономического механизма для многоотраслевой корпорации представлены в работах [1, 6-11].

В основу механизма положен разработанный комплекс информационных моделей, обеспечивающих накопление информации о показателях деятельности организаций, входящих в состав корпоративной интегрированной структуры и позволяющих получить прогнозные значения системы показателей при задании целевого значения одного из них. Разработанные информационные модели взаимосвязаны и являются адресными для различных методов стратегического управления корпоративной интегрированной структурой: управление эффективностью отдельной продуктовой подсистемы; определение ключевых центров доходов и расходов в зависимости от меняющихся целей корпорации; многовариантное планирование показателей продуктовых подсистем в зависимости от меняющихся целей корпорации. Особенностью механизма

является наличие возможности расчета множества вариантов стратегии развития корпоративной интегрированной структуры и отдельных продуктовых подсистем с выделением ключевых факторов в каждом альтернативном варианте, и использования полученной информации для стратегического планирования деятельности.

Для решения третьей задачи был предложен и реализован метод управления цепочками создания добавочной стоимости (ценности) продуктовых подсистем корпоративных интегрированных структур агропромышленного сектора экономики. Основные результаты разработки и реализации предложенного метода опубликованы в работах [1, 12-15].

Предложенный подход базируется на концепции интегральной логистики и заключается в формировании структуры интегрированных систем и выделении в них материально-финансовых потоков. Разработан комплекс усовершенствованных моделей для оценки эффективности и расчета параметров технологически полной производственной цепи, отличающихся введением коэффициентов технологических норм и нормативных удельных затрат, возможностью расчета минимальной цены на социально значимую товарную продукцию. Ценность разработанных моделей для управления функционированием корпоративных интегрированных структур агропромышленного сектора экономики заключается в возможности проведения многовариантного расчета эффективности при изменении параметров функционирования продуктовых подсистем и выбора наиболее удовлетворяющего стратегии развития.

Для оптимизации входных параметров разработанных моделей управления цепочками создания добавочной стоимости были разработаны модели оптимизации объемов материальных потоков в продуктовых подсистемах корпоративных интегрированных структур агропромышленного сектора экономики [1, 16, 17]. Первая группа



оптимизационных моделей базируется на классической модели Харриса и отличается адаптацией к использованию в продуктовых подсистемах корпоративных интегрированных структур агропромышленного сектора экономики. Вторая группа моделей (модель «Точка заказа») разработана автором лично и заключается в возможности расчёта минимального размера страхового запаса сырья.

Таким образом, можно сделать вывод, что проведенное исследование обладает высокой степенью теоретической и практической значимости.

Теоретическая значимость исследования заключается в том, что разработанные и представленные в работах [1-17] концептуальные и теоретико-методологические положения вносят вклад в развитие теории и методологии, а также в арсенал методов, инструментов и механизмов эффективного управления корпоративными интегрированными структурами агропромышленного сектора экономики:

- предложена методика оценки развития корпоративных интегрированных структур в условиях неопределенности и отсутствия законодательной базы, сочетающая методы обработки статистической информации и экспертных оценок;
- предложена многозадачная методика системного анализа, решающая комплекс актуальных проблем управления корпоративными интегрированными структурами агропромышленного сектора экономики, основанная на использовании методов проектирования систем управления, разработки организационно-экономического механизма стратегического планирования и управления цепочками создания добавочной стоимости;
- получили развитие методы разработки и оценки организационных структур системы управления корпоративными интегрированными структурами за счет разработки когнитивной модели, определяющей ключевые и проблемные функции, факторы которой учитывают влияние внешней среды и целеполагание и позволяют разработать

усовершенствованный функциональный набор и альтернативные варианты организационных структур системы управления, а также адаптации моделей теории массового обслуживания для проведения процедуры оценки разработанных альтернативных вариантов организационных структур;

- методы стратегического планирования дополнены разработанным организационно-экономическим механизмом и комплексом взаимосвязанных моделей, полученных с использованием методов системно-когнитивного анализа, позволяющих на основе накопленной информации о деятельности организаций, входящих в состав корпоративных интегрированных структур получать прогнозные значения системы показателей при задании целевого значения одного из них;

- получили развитие методы управления цепочками создания добавочной стоимости (ценности) за счет предложенных методик разработки и формирования структуры интегрированных систем с выделением в них материально-финансовых потоков, а также усовершенствованных моделей для оценки эффективности и расчета параметров технологически полной производственной цепи и моделей оптимизации объемов материальных потоков.

Теоретическо-методологические положения, полученные в исследовании, могут быть использованы при совершенствовании управления корпоративными интегрированными структурами АПК, функционирующими в различных регионах и федеральных округах РФ. Кроме того, они могут составить самостоятельный блок специального учебного курса, посвященного проблемам менеджмента в агропромышленном комплексе.

Практическая значимость результатов исследования заключается в прикладной ориентации разработанных положений, методик, моделей и механизмов, и возможности их использования в практике управления

корпоративных интегрированных структур агропромышленного сектора экономики. В частности, отдельное практическое применение имеют:

- комплекс моделей и методик проектирования организационной структуры системы управления, учитывающей конъюнктуру внешней среды и целеполагание;

- методика определения ключевых и проблемных функций системы управления;

- методика оценки организационных структур системы управления корпоративной интегрированной структуры;

- организационно-экономический механизм стратегического планирования эффективного развития корпоративных интегрированных структур АПК и комплекс информационных моделей, реализующих этот механизм.

- система показателей, составляющая содержательную основу информационных моделей;

- модели управления цепочками создания добавочной стоимости (ценности) продуктовых подсистем корпоративных интегрированных структур;

- оптимизационные модели материальных потоков, основанные на моделях Харриса и группа моделей «Точка заказа».

### Литература

1. Актуальные методы управления корпоративными интегрированными структурами: монография /О. А. Макаревич; под общ. ред. Т. П. Барановской. – Краснодар: КубГАУ, 2016. – 322 с.

2. Макаревич О.А. К вопросу управления агропромышленным холдингом / О.А. Макаревич // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2014. – №10(104). – IDA [article ID]: 1041410118. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2014/10/pdf/118.pdf>, 2,063 у.п.л., импакт-фактор РИНЦ=0,346

3. Макаревич О.А. К вопросу об управлении корпоративными интегрированными структурами агропромышленного сектора экономики Краснодарского края //Национальные интересы: приоритеты и безопасность, 2015, №11(296), с. 29-38.

4. Макаревич О.А. Дерево целей и функций системы управления многоотраслевой корпорацией и его когнитивный анализ / Т.П. Барановская, А.Е. Вострокнутов, О.А. Макаревич // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2011. – №08(072). С. 536 – 550. – Шифр Информрегистра: 0421100012\0323, IDA [article ID]: 0721108046. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2011/08/pdf/46.pdf>, 0,938 у.п.л., импакт-фактор РИНЦ=0,346

5. Макаревич О.А. Совершенствование и оценка организационной структуры многоотраслевой корпорации с помощью инструментальных средств / Т.П. Барановская, А.Е. Вострокнутов, О.А. Макаревич // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2011. – №10(074). С. 710 – 718. – Шифр Информрегистра: 0421100012\0441, IDA [article ID]: 0741110063. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2011/10/pdf/63.pdf>, 0,562 у.п.л., импакт-фактор РИНЦ=0,346

6. Макаревич О.А. Управление агропромышленным холдингом с применением технологий искусственного интеллекта: Монография (научное издание) / Макаревич О.А. // М.: " Финансы и статистика", 2009, 280 с.

7. Макаревич О.А. Совершенствование организационно-экономического механизма функционирования регионального рынка зерна (по материалам Краснодарского края). Монография. / О.А. Макаревич // Краснодар: КубГАУ, 2004. 128 с. (8,0п.л.), импакт-фактор РИНЦ=0,346

8. Макаревич О.А. Оперативное прогнозирование значений экономических показателей многоотраслевой корпорации с применением технологий искусственного интеллекта (часть 1-я: постановка задачи и формализация предметной области) / Е.В. Луценко, В.И. Лойко, О.А. Макаревич, Л.О. Макаревич // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2011. – №07(071). С. 692 – 705. – Шифр Информрегистра: 0421100012\0271, IDA [article ID]: 0711107049. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2011/07/pdf/49.pdf>, 0,875 у.п.л., импакт-фактор РИНЦ=0,346

9. Макаревич О.А. Оперативное прогнозирование значений экономических показателей многоотраслевой корпорации с применением технологий искусственного интеллекта (часть 2-я: синтез и верификация модели) / Е.В. Луценко, В.И. Лойко, О.А. Макаревич, Л.О. Макаревич // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2011. – №07(071). С. 706 – 719. – Шифр Информрегистра: 0421100012\0268, IDA [article ID]: 0711107050. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2011/07/pdf/50.pdf>, 0,875 у.п.л., импакт-фактор РИНЦ=0,346

10. Макаревич О.А. Управление агропромышленным холдингом на основе системно-когнитивного подхода / О.А. Макаревич // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2010. – №04(058). С. 233 – 242. – Шифр Информрегистра: 0421000012\0069, IDA [article ID]:

0581004013. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2010/04/pdf/13.pdf>, 0,625 у.п.л., импакт-фактор РИНЦ=0,346

11. Макаревич О.А. Применение технологий искусственного интеллекта для прогнозирования и управления в агропромышленном холдинге / О.А. Макаревич, Е.В. Луценко // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2010. – №05(059). С. 149 – 157. – Шифр Информрегистра: 0421000012\0093, IDA [article ID]: 0591005010. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2010/05/pdf/10.pdf>, 0,562 у.п.л., импакт-фактор РИНЦ=0,346

12. Макаревич О.А. Модели оценки экономической эффективности и системного (синергического) эффекта технологически интегрированной производственной системы / О.А. Макаревич // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2012. – №01(075). С. 937 – 957. – Шифр Информрегистра: 0421200012\0052, IDA [article ID]: 0751201072. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2012/01/pdf/72.pdf>, 1,312 у.п.л., импакт-фактор РИНЦ=0,346

13. Макаревич О.А. Комплекс математических моделей хлебопродуктовой технологической цепи / Т.П. Барановская, В.И. Лойко, О.А. Макаревич, С.Н. Богославский // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2012. – №08(082). С. 1112 – 1127. – IDA [article ID]: 0821208076. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2012/08/pdf/76.pdf>, 1 у.п.л., импакт-фактор РИНЦ=0,346

14. Макаревич О.А. Поточковая схема интегрированной производственной системы по переработке зерна пшеницы / Т.П. Барановская, В.И. Лойко, О.А. Макаревич, С.Н. Богославский // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2012. – №08(082). С. 1098 – 1111. – IDA [article ID]: 0821208075. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2012/08/pdf/75.pdf>, 0,875 у.п.л., импакт-фактор РИНЦ=0,346

15. Макаревич О.А. Управление экономической эффективностью технологически интегрированных зерноперерабатывающих производственных систем / В.И. Лойко, С.Н. Богославский, О.А. Макаревич // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2010. – №06(060). С. 641 – 659. – Шифр Информрегистра: 0421000012\0138, IDA [article ID]: 0601006041. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2010/06/pdf/41.pdf>, 1,188 у.п.л., импакт-фактор РИНЦ=0,346

16. Макаревич О.А. Математические модели оптимизации объемов материальных потоков в интегрированных зерноперерабатывающих производственных системах / Т.П. Барановская, В.И. Лойко, О.А. Макаревич, С.Н. Богославский // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2014. – №06(100). С. 315 – 337. – IDA [article ID]: 1001406017. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2014/06/pdf/17.pdf>, 1,438 у.п.л., импакт-фактор РИНЦ=0,346

17. Макаревич О.А. Комплекс моделей оптимизации параметров управления запасами технологически интегрированной производственной системы / В.И. Лойко, О.А. Макаревич, С.Н. Богославский // Политематический сетевой электронный

научный журнал Кубанского государственного аграрного университета (Научный журнал КубГАУ) [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2011. – №08(072). С. 551 – 565. – Шифр Информрегистра: 0421100012\0325, IDA [article ID]: 0721108047. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2011/08/pdf/47.pdf>, 0,938 у.п.л., импакт-фактор РИНЦ=0,346

18. Совершенствование организационных структур системы управления региональной потребительской кооперации: монография / Т.П. Барановская, А.Е. Вострокнутов, В.П. Леошко. – Краснодар, 2008.

19. Вострокнутов А.Е. Системный анализ организационных структур региональной потребительской кооперации и их оценка с использованием программы «Оценка оргструктур». Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. 2011. № 2. С. 55-59.

20. Барановская Т.П. Реинжиниринг системы управления региональной потребительской кооперацией / Т.П. Барановская, А.Е. Вострокнутов // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2007. № 31. С. 82-104.

## References

1. Aktual'nye metody upravlenija korporativnymi integrirovannymi strukturami: monografija /O. A. Makarevich; pod obshh. red. T. P. Baranovskoj. – Krasnodar: KubGAU, 2016. – 322 s.

2. Makarevich O.A. K voprosu upravlenija agropromyshlennym holdingom / O.A. Makarevich // Politematicheskij setevoj jelektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Nauchnyj zhurnal KubGAU) [Jelektronnyj resurs]. – Krasnodar: KubGAU, 2014. – №10(104). – IDA [article ID]: 1041410118. – Rezhim dostupa: <http://ej.kubagro.ru/2014/10/pdf/118.pdf>, 2,063 у.п.л., импакт-фактор RINC=0,346

3. Makarevich O.A. K voprosu ob upravlenii korporativnymi integrirovannymi strukturami agropromyshlennogo sektora jekonomiki Krasnodarskogo kraja //Nacional'nye interesy: priority i bezopasnost', 2015, №11(296), s. 29-38.

4. Makarevich O.A. Derevo celej i funkcij sistemy upravlenija mnogootraslevoj korporaciej i ego kognitivnyj analiz / T.P. Baranovskaja, A.E. Vostroknutov, O.A. Makarevich // Politematicheskij setevoj jelektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Nauchnyj zhurnal KubGAU) [Jelektronnyj resurs]. – Krasnodar: KubGAU, 2011. – №08(072). S. 536 – 550. – Shifr Informregistra: 0421100012\0323, IDA [article ID]: 0721108046. – Rezhim dostupa: <http://ej.kubagro.ru/2011/08/pdf/46.pdf>, 0,938 у.п.л., импакт-фактор RINC=0,346

5. Makarevich O.A. Sovershenstvovanie i ocenka organizacionnoj struktury mnogootraslevoj korporacii s pomoshh'ju instrumental'nyh sredstv / T.P. Baranovskaja, A.E. Vostroknutov, O.A. Makarevich // Politematicheskij setevoj jelektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Nauchnyj zhurnal KubGAU) [Jelektronnyj resurs]. – Krasnodar: KubGAU, 2011. – №10(074). S. 710 – 718. – Shifr Informregistra: 0421100012\0441, IDA [article ID]: 0741110063. – Rezhim dostupa: <http://ej.kubagro.ru/2011/10/pdf/63.pdf>, 0,562 у.п.л., импакт-фактор RINC=0,346

6. Makarevich O.A. Upravlenie agropromyshlennym holdingom s primeneniem tehnologij iskusstvennogo intellekta: Monografija (nauchnoe izdanie) / Makarevich O.A. // М.: " Finansy i statistika", 2009, 280 s.

7. Makarevich O.A. Sovershenstvovanie organizacionno-jekonomicheskogo mehanizma funkcionirovanija regional'nogo rynka zerna (po materialam Krasnodarskogo

kraja). Monografija. / O.A. Makarevich // Krasnodar: KubGAU, 2004. 128 s. (8,0p.l.), impakt-faktor RINC=0,346

8. Makarevich O.A. Operativnoe prognozirovanie znachenij jekonomicheskikh pokazatelej mnogootraslevoj korporacii s primeneniem tehnologij iskusstvennogo intellekta (chast' 1-ja: postanovka zadachi i formalizacija predmetnoj oblasti) / E.V. Lucenko, V.I. Lojko, O.A. Makarevich, L.O. Makarevich // Politematicheskij setevoj jelektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Nauchnyj zhurnal KubGAU) [Jelektronnyj resurs]. – Krasnodar: KubGAU, 2011. – №07(071). S. 692 – 705. – Shifr Informregistra: 0421100012\0271, IDA [article ID]: 0711107049. – Rezhim dostupa: <http://ej.kubagro.ru/2011/07/pdf/49.pdf>, 0,875 u.p.l., impakt-faktor RINC=0,346

9. Makarevich O.A. Operativnoe prognozirovanie znachenij jekonomicheskikh pokazatelej mnogootraslevoj korporacii s primeneniem tehnologij iskusstvennogo intellekta (chast' 2-ja: sintez i verifikacija modeli) / E.V. Lucenko, V.I. Lojko, O.A. Makarevich, L.O. Makarevich // Politematicheskij setevoj jelektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Nauchnyj zhurnal KubGAU) [Jelektronnyj resurs]. – Krasnodar: KubGAU, 2011. – №07(071). S. 706 – 719. – Shifr Informregistra: 0421100012\0268, IDA [article ID]: 0711107050. – Rezhim dostupa: <http://ej.kubagro.ru/2011/07/pdf/50.pdf>, 0,875 u.p.l., impakt-faktor RINC=0,346

10. Makarevich O.A. Upravlenie agropromyshlennym holdingom na osnove sistemno-kognitivnogo podhoda / O.A. Makarevich // Politematicheskij setevoj jelektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Nauchnyj zhurnal KubGAU) [Jelektronnyj resurs]. – Krasnodar: KubGAU, 2010. – №04(058). S. 233 – 242. – Shifr Informregistra: 0421000012\0069, IDA [article ID]: 0581004013. – Rezhim dostupa: <http://ej.kubagro.ru/2010/04/pdf/13.pdf>, 0,625 u.p.l., impakt-faktor RINC=0,346

11. Makarevich O.A. Primenenie tehnologij iskusstvennogo intellekta dlja prognozirovanija i upravlenija v agropromyshlennom holdinge / O.A. Makarevich, E.V. Lucenko // Politematicheskij setevoj jelektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Nauchnyj zhurnal KubGAU) [Jelektronnyj resurs]. – Krasnodar: KubGAU, 2010. – №05(059). S. 149 – 157. – Shifr Informregistra: 0421000012\0093, IDA [article ID]: 0591005010. – Rezhim dostupa: <http://ej.kubagro.ru/2010/05/pdf/10.pdf>, 0,562 u.p.l., impakt-faktor RINC=0,346

12. Makarevich O.A. Modeli ocenki jekonomicheskij jeffektivnosti i sistemnogo (sinergicheskogo) jeffekta tehnologicheski integrirovannoj proizvodstvennoj sistemy / O.A. Makarevich // Politematicheskij setevoj jelektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Nauchnyj zhurnal KubGAU) [Jelektronnyj resurs]. – Krasnodar: KubGAU, 2012. – №01(075). S. 937 – 957. – Shifr Informregistra: 0421200012\0052, IDA [article ID]: 0751201072. – Rezhim dostupa: <http://ej.kubagro.ru/2012/01/pdf/72.pdf>, 1,312 u.p.l., impakt-faktor RINC=0,346

13. Makarevich O.A. Kompleks matematicheskikh modelej hleboproduktovoj tehnologicheskoj cepi / T.P. Baranovskaja, V.I. Lojko, O.A. Makarevich, S.N. Bogoslavskij // Politematicheskij setevoj jelektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Nauchnyj zhurnal KubGAU) [Jelektronnyj resurs]. – Krasnodar: KubGAU, 2012. – №08(082). S. 1112 – 1127. – IDA [article ID]: 0821208076. – Rezhim dostupa: <http://ej.kubagro.ru/2012/08/pdf/76.pdf>, 1 u.p.l., impakt-faktor RINC=0,346

14. Makarevich O.A. Potokovaja shema integrirovannoj proizvodstvennoj sistemy po pererabotke zerna pshenicy / T.P. Baranovskaja, V.I. Lojko, O.A. Makarevich, S.N. Bogoslavskij // Politematicheskij setevoj jelektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Nauchnyj zhurnal KubGAU) [Jelektronnyj resurs]. – Krasnodar: KubGAU, 2012. – №08(082). S. 1098 – 1111. – IDA [article ID]:

0821208075. – Rezhim dostupa: <http://ej.kubagro.ru/2012/08/pdf/75.pdf>, 0,875 u.p.l., impakt-faktor RINC=0,346

15. Makarevich O.A. Upravlenie jekonomicheskoy jeffektivnost'ju tehnologicheski integrirovannyh zernopererabatyvajushhih proizvodstvennyh sistem / V.I. Lojko, S.N. Bogoslavskij, O.A. Makarevich // Politematicheskij setевой jelektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Nauchnyj zhurnal KubGAU) [Jelektronnyj resurs]. – Krasnodar: KubGAU, 2010. – №06(060). S. 641 – 659. – Shifr Informregistra: 0421000012\0138, IDA [article ID]: 0601006041. – Rezhim dostupa: <http://ej.kubagro.ru/2010/06/pdf/41.pdf>, 1,188 u.p.l., impakt-faktor RINC=0,346

16. Makarevich O.A. Matematicheskie modeli optimizacii ob#emov material'nyh potokov v integrirovannyh zernopererabatyvajushhih proizvodstvennyh sistemah / T.P. Baranovskaja, V.I. Lojko, O.A. Makarevich, S.N. Bogoslavskij // Politematicheskij setевой jelektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Nauchnyj zhurnal KubGAU) [Jelektronnyj resurs]. – Krasnodar: KubGAU, 2014. – №06(100). S. 315 – 337. – IDA [article ID]: 1001406017. – Rezhim dostupa: <http://ej.kubagro.ru/2014/06/pdf/17.pdf>, 1,438 u.p.l., impakt-faktor RINC=0,346

17. Makarevich O.A. Kompleks modelej optimizacii parametrov upravlenija zapasami tehnologicheski integrirovannoj proizvodstvennoj sistemy / V.I. Lojko, O.A. Makarevich, S.N. Bogoslavskij // Politematicheskij setевой jelektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta (Nauchnyj zhurnal KubGAU) [Jelektronnyj resurs]. – Krasnodar: KubGAU, 2011. – №08(072). S. 551 – 565. – Shifr Informregistra: 0421100012\0325, IDA [article ID]: 0721108047. – Rezhim dostupa: <http://ej.kubagro.ru/2011/08/pdf/47.pdf>, 0,938 u.p.l., impakt-faktor RINC=0,346

18. Sovershenstvovanie organizacionnyh struktur sistemy upravlenija regional'noj potrebitel'skoj kooperacii: monografija / T.P. Baranovskaja, A.E. Vostroknutov, V.P. Leoshko. – Krasnodar, 2008.

19. Vostroknutov A.E. Sistemnyj analiz organizacionnyh struktur regional'noj potrebitel'skoj kooperacii i ih ocenka s ispol'zovaniem programmy «Ocenka orgstruktur». Fundamental'nye i prikladnye issledovanija kooperativnogo sektora jekonomiki. 2011. № 2. S. 55-59.

20. Baranovskaja T.P. Reinzhiniring sistemy upravlenija regional'noj potrebitel'skoj kooperaciej / T.P. Baranovskaja, A.E. Vostroknutov // Politematicheskij setевой jelektronnyj nauchnyj zhurnal Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. 2007. № 31. S. 82-104.