

УДК 338.436 : 636.2.034 (470.621)

UDC 338.436: 636.2.034 (470.621)

08.00.00 Экономические науки

Economic sciences

**ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ МЕЖОТРАСЛЕВОГО ОБМЕНА В МОЛОЧНО-ПРОДУКТОВОМ ПОДКОМПЛЕКСЕ НА ОСНОВЕ МЕХАНИЗМОВ ВЕРТИКАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ (НА МАТЕРИАЛАХ РЕСПУБЛИКИ АДЫГЕЯ)**

**TRANSFORMATION OF SYSTEM OF THE INTERINDUSTRY EXCHANGE IN THE DAIRY AND GROCERY SUBCOMPLEX ON THE BASIS OF MECHANISMS OF VERTICAL INTEGRATION (ON THE MATERIALS OF THE REPUBLIC OF ADYGEA)**

Кесян Светлана Ваграмовна  
Ст. преподаватель кафедры бухгалтерского учета  
РИНЦ SPIN-код = 5670-0596  
РИНЦ Author ID = 670709

Kesyana Svetlana Vagramovna  
Senior lecturer of the Chair of accounting  
SPIN-RSCI code = 5670-0596  
Author ID = 670709

Еремина Наталья Владимировна  
Ст. преподаватель кафедры теории бухгалтерского учета, РИНЦ SPIN-код = 9608-1285  
РИНЦ Author ID = 670335  
*Кубанский государственный аграрный университет, Краснодар, Россия*

Eremina Natalya Vladimirovna  
Senior lecturer of the Chair of the theory of accounting  
RSCI SPIN code = 9608-1285  
Author ID = 670335  
*Kuban state agricultural university, Krasnodar, Russia*

Современный этап развития АПК России характеризуется активизацией процессов межхозяйственной кооперации, вертикальной интеграции, способствующие структурной реорганизации агропродовольственных подкомплексов, трансформации обменно-распределительных отношений, активизации инвестиционных процессов и инновационной модернизации производственно-технологической базы агропромышленного производства. В условиях сохранения диспаритета цен на сельскохозяйственную и промышленную продукцию, структурных диспропорций в уровне развития отраслей АПК, неустойчивого финансового положения многих сельхозпроизводителей, роста стоимости кредитных ресурсов наиболее востребованной является стратегия интегрированного роста. Вертикальная интеграция выступает способом структурной модернизации АПК мезо-уровня за счет создания объединений, участники которых образуют полную производственно-стоимостную цепь. Формирование вертикально-интегрированных бизнес-групп в АПК России способствует консолидации капитала, значительному сокращению уровня транзакционных издержек, росту управляемости отношений межотраслевого обмена и распределения, а соответственно и росту конкурентоспособности субъектов агробизнеса, предприятий пищевой промышленности. Одной из ключевых проблем отечественного АПК остается проблема неэквивалентности межотраслевого обмена, связанная с серьезными структурными диспропорциями, с неразвитостью институциональной среды подкомплексов, а также с дефицитом инструментов государственного регулирования межотраслевых трансакций

The present stage of the development of agrarian and industrial complex of Russia is characterized by activation of processes of intereconomic cooperation, vertical integration, promoting structural reorganization of agro-food subcomplexes, transformation of the exchange and distributive relations, activation of investment processes and innovative modernization of production and technological base of agro-industrial production. In the conditions of preservation of disparity of the prices of an agricultural and industrial output, structural disproportions in a level of development of branches of agrarian and industrial complex, an unstable financial position of many agricultural producers, growth of cost of credit resources of the most demanded strategy of the integrated growth is. Vertical integration acts as a way of structural modernization of agrarian and industrial complex meso - level due to creation of associations which participants form a complete production and cost chain. Formation of the vertically integrated business groups in agrarian and industrial complex of Russia promotes consolidation of the capital, considerable reduction of level of transaction expenses, growth of controllability of the relations of an interindustry exchange and distribution, and respectively and to growth of competitiveness of subjects of agrobusiness, the enterprises of the food industry. One of the key problems of domestic agrarian and industrial complex still remains the problem of non-equivalence of an interindustry exchange connected with serious structural disproportions with backwardness of the institutional environment of subcomplexes, and also with deficiency of instruments of state regulation of interindustry transaction

Ключевые слова: МЕЖОТРАСЛЕВОЙ ОБМЕН, ВЕРТИКАЛЬНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ, ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ГРУППА

Keywords: INTERINDUSTRY EXCHANGE, VERTICAL INTEGRATION, FINANCIAL AND INDUSTRIAL GROUP

Ключевым направлением структурной реорганизации молочно-продуктового подкомплекса АПК Республики Адыгея с учетом особенностей институционально-хозяйственной среды является формирование вертикально-интегрированной корпоративной структуры, участники которой образуют полный производственно-технологический цикл [3].

Создание трансрегиональной вертикально-интегрированной корпорации способствует росту управляемости межотраслевого обмена и распределения, решению проблемы дефицита молочного сырья для молзаводов республики (за счет обеспечения стабильности межотраслевых связей и развития межрегионального товарооборота), снижению уровня транзакционных издержек и инновационная модернизация участников интеграции (обновление производственных фондов, внедрение передовых технологий хранения и переработки молока) [4].

Аргументами необходимости структурной реорганизации молочно-продуктового подкомплекса АПК Республики Адыгея на основе создания межрегиональной ВИК являются:

- необходимость углубления интеграционных связей (переход от квазиинтеграционных к корпоративным) между предприятиями молочной промышленности Республики Адыгея с крупными сельхозпредприятиями Краснодарского края;

- дополнительные возможности инфорсmenta в рамках ВИК в сравнении с кластерной структурой; возможности регулирования стоимостных пропорций обмена и распределения;

- более значительные инвестиционные возможности ВИК в сравнении с кластерными структурами (в условиях дефицита государственных программ развития молочно-продуктового подкомплекса мезо-уровня); сложность привлечения финансово-кредитных организаций в кластерную структуру;

- возможность обеспечения полного контроля над межотраслевым

оборотом ресурсов и капитала в молочно-продуктовом подкомплексе АПК Республики Адыгея;

- заинтересованность руководства сельхозпредприятий молочного скотоводства Республики Адыгея в сохранении юридической самостоятельности при включении в вертикально-интегрированную бизнес-группу, в сохранении за сельхозпредприятиями имущественных прав на земельные ресурсы, средства производства;

- отсутствие в Республике Адыгея финансовых ресурсов для реализации кластерных проектов модернизации молочнопродуктового подкомплекса; отсутствие опыта реализации кластерных проектов, отсутствие специалистов по организационно-экономическому проектированию агрокластеров в Республике Адыгея; крайне низкая вероятность разработки и утверждения федеральной целевой программы софинансирования реализации проекта молочнопродуктового кластера в Республике Адыгея;

- низкий уровень финансовой устойчивости сельхозпредприятий молочного скотоводства Республики Адыгея (значительная кредиторская задолженность большинства СХП), что может представлять определенный интерес для корпоративных инвесторов;

- отсутствие межхозяйственных связей между ЛПХ и молзаводами Республики Адыгея; наличие в крупных ЛПХ, К(Ф)Х собственных мини-цехов по производству сыров;

- отсутствие в Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2020 г. и Стратегии социально-экономического развития Республики Адыгея до 2025 г. мероприятий по созданию межрегионального агропромышленного кластера, развитию трансрегиональных интеграционных связей в АПК мезо-уровня.

Автором разработана организационная модель финансово-промышленной группы (ФПГ «ЮгАгроинвест») [5], объединяющей предприятия молочнопродуктового подкомплекса АПК Республики Адыгея и

Краснодарского края, финансово-кредитные, агросервисные, страховые компании (рисунок 1).

Разработка данной модели проведена на основе комплексного анализа институционально-хозяйственных факторов развития межотраслевого взаимодействия в подкомплексе, сложившейся системы квазиинтеграционных связей в подкомплексе Республики Адыгея, а также финансового потенциала хозяйствующих субъектов подкомплекса. Вместе с тем, обоснована целесообразность поэтапного формирования ФПГ на основе координирующей роли управляющей (центральной) компании, создаваемой путем консолидации капитала предприятий-участников интеграции [2].

Цель управляющей компании ФПГ заключается в координации и непосредственном регулировании производственно-хозяйственной деятельности предприятий-участников вертикальной интеграции, реализации совместной инвестиционной, снабженческо-сбытовой политики. Нормативно-правовой основой функционирования проектируемой ФПГ в молочно-продуктовом подкомплексе АПК Республики Адыгея является договор о совместной производственно-хозяйственной деятельности (далее - Договор), регламентирующий совместное использование консолидированных ресурсов структурных звеньев ВИК, централизацию функций управления межотраслевым обменом и распределением, реализацию единой инвестиционной политики [6,10].

Основная задача управляющей компании проектируемой ФПГ в молочно-продуктовом подкомплексе АПК Республики Адыгея – формирование программ, бюджетов, распределительных пропорций, организация интраэкономических взаиморасчетов участников бизнес-группы, контроль за выполнением условий Договора.

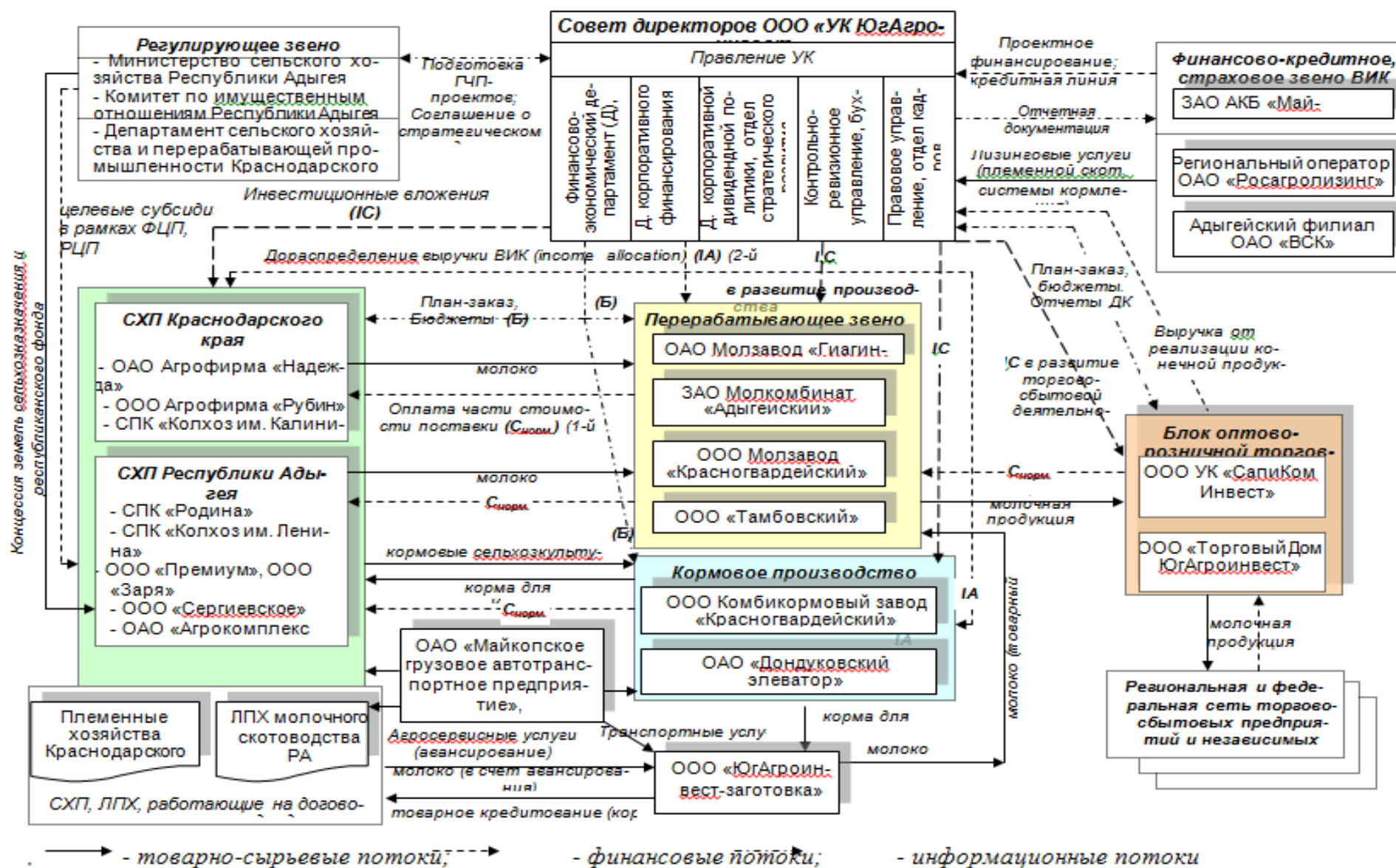


Рисунок 1 – Организационная модель финансово-промышленной группы в молочно-продуктовом подкомплексе Республики Адыгея

Корпоративные принципы вертикальной интеграции реализуются на основе концентрации части активов предприятий-участников проектируемой ФПГ в рамках центральной (управляющей) компании (путем имущественных взносов в ее уставный капитал).

Организационная схема создания центральной (управляющей) компании проектируемой ФПГ (ООО «Управляющая компания ЮгАгроинвест») отражена на рисунке 2.

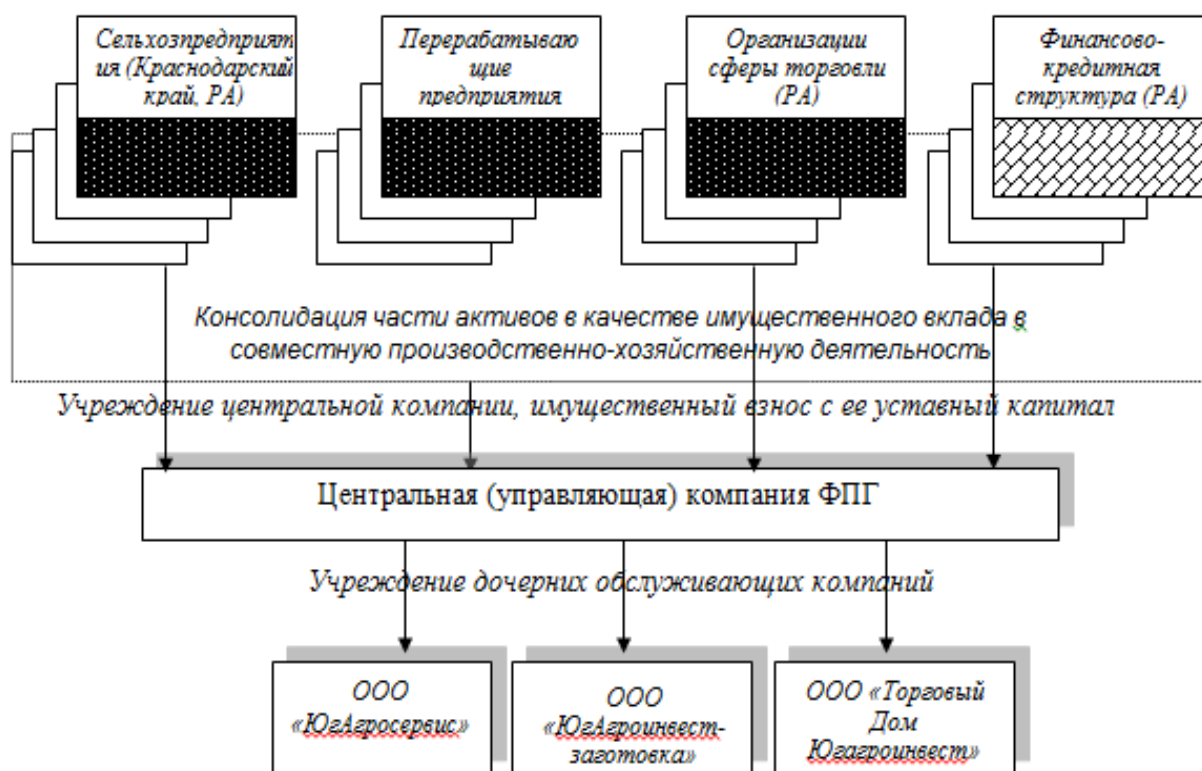


Рисунок 2 – Организационно-управленческая схема создания центральной компании межрегиональной ФПГ в молочно-продуктовом подкомплексе АПК Республики Адыгея и Краснодарского края – проект

В рамках проектируемой вертикально-интегрированной корпоративной бизнес-группы создается полный производственно-технологический цикл: выращивание кормовых культур → кормопроизводство → производство молока → заготовка и хранение молока, молочного сырья → переработка молока (производство молочной продукции) → реализация молочной продукции на целевом рынке [9,11].

Генерация полной производственно-технологической цепи способствует снижению уровня транзакционных издержек, повышению уровня регулируемости пропорций межотраслевого обмена и распределения в молочнопродуктовом подкомплексе АПК Республики Адыгея.

Проектируемая вертикально-интегрированная корпорация включает в себя следующие структурные звенья производственно-технологической цепи:

- крупные и средние предприятия молочной промышленности Республики Адыгея: ОАО Молочный завод «Гиагинский», ООО Молзавод «Красногвардейский», ООО «Тамбовский», специализирующиеся в основном на производстве сыров, сырной продукции, реализуемых за пределы Республики Адыгея;

- сельскохозяйственные предприятия молочного скотоводства Республики Адыгея:

а) СПК «Родина», СПК «Колхоз им. Ленина», ООО «Сергиевское», ООО «Георгиевское», ОАО «Агрокомплекс Гиагинский» (Гиагинский район Республики Адыгея);

б) ООО «Заря», СПК «Хатукайский», ООО «Премиум», ООО «Возрождение» (Шовгеновского района Республики Адыгея);

в) ООО «ЗАРЕМ-Агро» (Кошехабльский район Республики Адыгея).  
Указанные сельхозпредприятия занимают лидирующие позиции среди сельхозпроизводителей региона по численности поголовья крупного рогатого скота, объему производства молока, уровню себестоимости производства молока в республике [1];

- сельскохозяйственные предприятия молочного скотоводства Краснодарского края, отличающиеся наличием квазиинтеграционных связей с вышеуказанными молзаводами республики: ООО «Венцы-Заря», ОАО Агрофирма «Надежда», ООО Агрофирма «Рубин», СПК «Колхоз им. Калинина»; указанные агрофирмы характеризуются высокими объемами произ-

водства, высоким уровнем специализации на молочном скотоводстве, более низкой производственной себестоимостью (в сравнении со среднеотраслевым уровнем по Краснодарскому краю);

- обслуживающие предприятия, являющиеся дочерними компаниями ООО «УК ЮгАгроинвест», создаваемыми при ее непосредственном финансовом участии: ООО «ЮгАгросервис» (оказание агросервисных услуг сельхозпредприятиями-участниками бизнес-группы, а также малым формами агробизнеса вне бизнес-группы по договорам авансирования, ООО «ЮгАгроинвест-заготовка» (централизованная закупка молочного сырья для участников ФПП), ООО «Торговый Дом «ЮгАгроинвест» (транспортно-логистическое, сбытовое звено, управление маркетингом продаж). Специализация проектируемой ООО «ЮгАгроинвест-заготовка» - централизованная закупка молока у ЛПХ, К(Ф)Х Республики Адыгея, составляющих основную долю в структуре производства в регионе. При этом предполагается авансирование малых форм агробизнеса республики со стороны ООО «ЮгАгроинвест-заготовка» (предоставление кормов для КРС, удобрений, ГСМ в форме товарного кредита в счет будущих поставок молока); ОАО «Майкопское грузовое автотранспортное предприятие» включается в проектируемую ФПП для оказания транспортных услуг ее промышленным участникам;

- предприятия кормопроизводства, хранения зерновых, кормовых культур Республики Адыгея: ООО Комбикормовый завод «Красногвардейский», ОАО «Дондуковский элеватор» (Красногвардейский район Республики Адыгея); следует отметить отсутствие в составе проектируемой ВИК лидера кормопроизводства республики (ООО «Адыгейский комбикормовый завод»), специализирующего на производстве комбикормов для птицы и входящего в состав агрохолдинга «Ресурс» (Группа агропредприятий «Ресурс»);

- финансово-кредитные, агролизинговые, страховые структуры: ЗАО



АКБ «Майкопбанк» (региональная финансово-кредитная структура), Региональный оператор ОАО «Росагролизинг», Адыгейский филиал ОАО «ВСК».

С целью локализации центров прибыли проектируемой ФПГ в Республике Адыгея целесообразно включить в состав проектируемой ВИК региональную финансово-кредитную структуру (ЗАО Акционерный коммерческий банк «Майкопбанк»). При принятии решения о включении банковской структуры в состав аграрной ФПГ, необходимо учитывать:

- а) структура акционерного капитала коммерческого банка;
- б) уровень эффективности финансово-кредитной деятельности;
- в) опыт инвестирования в крупномасштабные проекты, наличие технологий проектного финансирования.

Акционерный капитал ЗАО АКБ «Майкопбанк» распределен между такими мажоритарными акционерами, к числу которых относятся эффективно действующие промышленные предприятия республики, а также ряд физических лиц:

- ОАО «Майкопский редукторный завод» (ОАО «ЗАРЕМ») (19,97%);
- ОАО «Майкопский машиностроительный завод» (17,62%);
- ОАО «Майкопское грузовое автотранспортное предприятие» (17,37%);
- ООО «КЦФ АПС» (6,14%), ООО «Торговый дом «Виктория» (3,91%);
- ООО «Оксиген» (1,93%), Меретуков Ш.И. (6,06%), Сханук С.К. (2,38%), Магаметов Р.Н. (1,84%), Аутлев В.Р. (1,81%) (рисунок 3).

В соответствии с критериями МСФО (IAS) указанная финансово-кредитная структура находится под значительным влиянием следующих физических лиц (через вышеуказанных юридических лиц-акционеров): Янок А.И. (16,88%), Нагой А.Х. (14,88%), Пшизов Ш.П. (9,09%), Хутиыз А.И. (8,73%), Емтыль З.К. (6,69%), Панеш У.М. (6,69%) и др. Сумма ис-

точников базового капитала ЗАО АКБ «Майкопбанк» составила 163019 тыс. руб. (по состоянию на 01.12.2014 г.).

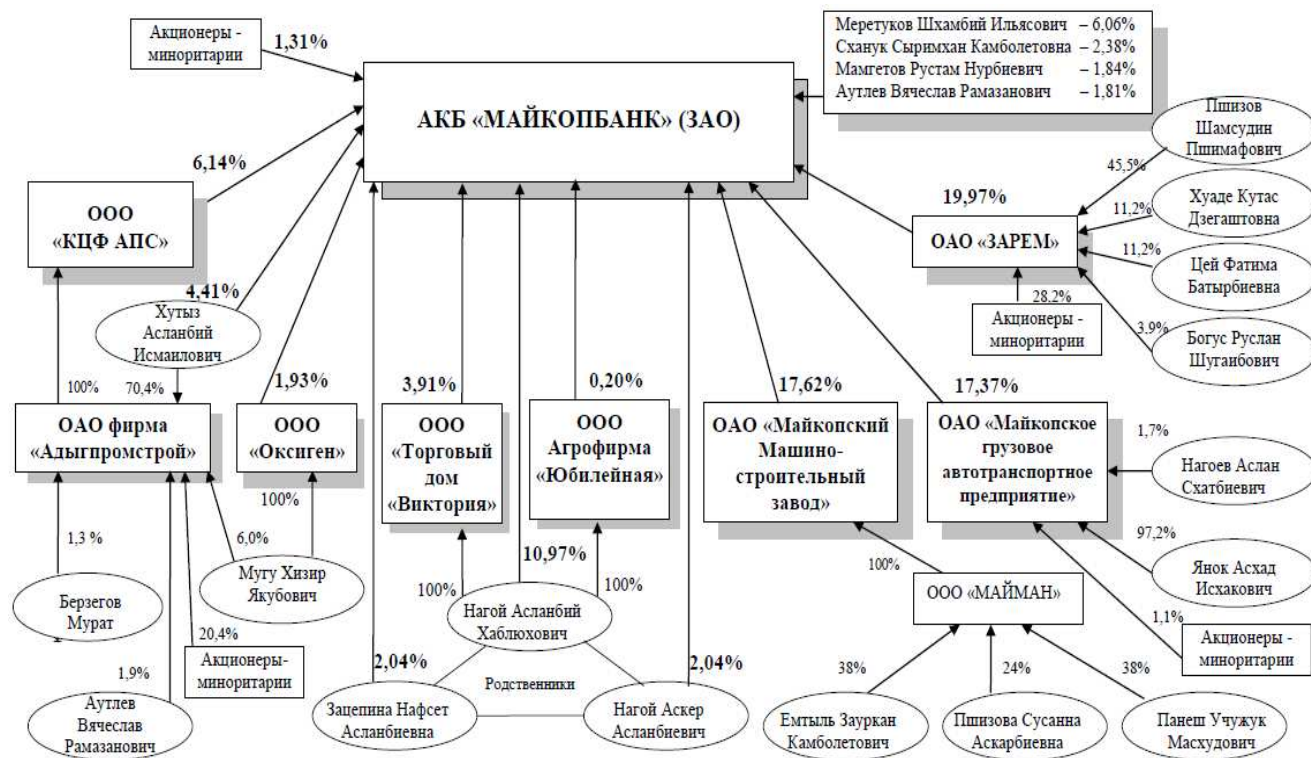


Рисунок 3 – Схема взаимосвязей ЗАО АКБ «Майкопбанк» и лиц, под контролем либо значительным влиянием которых находится банк

Следует отметить дифференциацию способов, методов государственного регулирования интеграционных процессов в АПК мезо-уровня в зависимости от стадий: создание, первоначальное функционирование, расширение присутствия ВИК. Одним из ключевых направлений государственного регулирования интеграционных процессов, трансформации межотраслевого обмена в молочнопродуктовом подкомплексе Республики Адыгея является разработка, реализация инфраструктурных проектов модернизации подкомплекса на основе государственно-частного партнерства (ГЧП), создание институциональных форм регулирования данного процесса (в т. ч. республиканского центра развития ГЧП) [7,8]. Вместе с тем, в условиях неустойчивого финансового положения сельхозпредприятий молочного скотоводства Республики Адыгея также востребовано участие ад-

министрации республики в дополнительном привлечении инорегиональных корпоративных инвесторов [5].

### Список литературы

1. Азиева З. И. Бухгалтерский учет ремонта основных средств в сельскохозяйственных организациях / З. И. Азиева, Н. В. Еремина, Л. В. Папова // Аграрная наука, творчество, рост.- 2014. – №57. – С. 7-12.
2. Аничин, В. Л. Повышение эффективности межотраслевых взаимодействий в молочно-продуктовом подкомплексе /В. Л. Аничин, Д. Ю. Чугай/ Монография. – изд.-во БелГСХА, 2011. – 177 с.
3. Бровкина, Л. И. Вертикальная агропромышленная интеграция как механизм решения финансовых проблем сельскохозяйственных предприятий/Л. И. Бровкина, А. Р. Туов/Бизнес в законе. Экономико-юридический журнал. – 2011. - № 5. – С. 238-241.
4. Кесян, С. В. Кластерный подход к организации интеграционного взаимодействия субъектов АПК мезо-уровня/С. В. Кесян/Вестник Адыгейского государственного университета. – 2014. - №3 (150). – С. 225-232.
5. Кесян, С. В. Институционально-экономические условия и механизмы развития межотраслевого обмена в молочно-продуктовом подкомплексе АПК региона на основе вертикальной интеграции (на материалах Республики Адыгея)/С. В. Кесян/диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук. – 2015. – 188 с.
6. Сигидов Ю.И. Анализ эффективности использования оборотных активов сельскохозяйственных организаций / Ю.И.Сигидов, И.Н. Ребрищев // Бухучет в сельском хозяйстве. – 2013. – № 3. – С. 80-87.
7. Сигидов Ю. И. Предпосылки внедрения управленческого учета в учетную практику сельскохозяйственных организаций / Ю.И. Сигидов, А.А. Адаменко // Бухучет в сельском хозяйстве. – 2009. – № 6. – С. 31-38.
8. Сигидов, Ю.И. Теоретико-методологические основы дискриминантно-рейтингового анализа финансового состояния хозяйствующего субъекта / Ю.И. Сигидов, Н.С. Жминько // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. – 2014. – № 98. – С. 1072-1081.
9. Трубилин, А.И. Совершенствование ряда инструментов контроллинга как практическое воплощение концепции контроллинга / А.И. Трубилин, Ю.И. Сигидов // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2010. – № 4. – С. 12.
10. Цветков, В. А. Макроэкономические проблемы формирования и развития финансово-промышленных групп в российской экономике/В. А. Цветков/Диссертация. – 2002. -337 с.
11. Хилько, Н. А. Вертикальная интеграция – важнейшее направление корпоративной модернизации Российской экономики/Н. А. Хилько, В. В. Каргинава/Экономический вестник Ростовского государственного университета. – 2009. – Том 7, № 2, часть 3. – С. 163-165.

### References

1. Azieva Z. I. Buhgalterskij uchet remonta osnovnyh sredstv v sel'skohozejajst-vennyh organizacijah / Z. I. Azieva, N. V. Eremina, L. V. Papova // Agrarnaja nauka, tvorcestvo, rost.- 2014. – №57. – S. 7-12.

2. Anichin, V. L. Povyshenie jeffektivnosti mezhotraslevykh vzaimodejstvij v molochno-produktovom podkomplekse /V. L. Anichin, D. Ju. Chugaj/ Monografija. – izd.-vo BelGSHA, 2011. – 177 s.
3. Brovkina, L. I. Vertikal'naja agropromyshlennaja integracija kak mehanizm reshenija finansovykh problem sel'skohozjajstvennykh predpriyati/L. I. Brovkina, A. R. Tuov/Biznes v zakone. Jekonomiko-juridicheskij zhurnal. – 2011. - № 5. – S. 238-241.
4. Kesjan, S. V. Klasternyj podhod k organizacii integracionnogo vzaimodejstvija sub#ektov APK mezo-urovnja/S. V. Kesjan/Vestnik Adygejskogo gosudarstvennogo universiteta. – 2014. - №3 (150). – S. 225-232.
5. Kesjan, S. V. Institucional'no-jekonomicheskie uslovija i mehanizmy razviti-tija mezhotraslevogo obmena v molochno-produktovom podkomplekse APK regiona na os-nove vertikal'noj integracii (na materialah Respubliki Adygeja)/S. V. Kesjan/dissertacija na soiskanie uchenoj stepeni kandidata jekonomicheskikh nauk. – 2015. – 188 s.
6. Sigidov Ju.I. Analiz jeffektivnosti ispol'zovanija oborotnykh aktivov sel'skohozjajstvennykh organizacij / Ju.I.Sigidov, I.N. Rebrishhev // Buhuchet v sel'-skom hozjajstve. – 2013. – № 3. – S. 80-87.
7. Sigidov Ju. I. Predposylki vnedrenija upravlencheskogo ucheta v uchetnuju praktiku sel'skohozjajstvennykh organizacij / Ju.I. Sigidov, A.A. Adamenko // Buhuchet v sel'-skom hozjajstve. – 2009. – № 6. – S. 31-38.
8. Sigidov, Ju.I. Teoretiko-metodologicheskie osnovy diskriminantno-rejtingovogo analiza finansovogo sostojanija hozjajstvujushhego sub#ekta / Ju.I. Sigidov, N.S. Zhmin'ko // Politematiceskij setevoj jelektronnyj nauchnyj zhurnal Kuban-skogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. – 2014. – № 98. – S. 1072-1081.
9. Trubilin, A.I. Sovershenstvovanie rjada instrumentov kontrollinga kak prakticheskoe voploshhenie koncepcii kontrollinga / A.I. Trubilin, Ju.I. Sigidov // Trudy Kubanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. – 2010. – № 4. – S. 12.
10. Cvetkov, V. A. Makrojekonomicheskie problemy formirovanija i razvitija finansovopromyshlennykh grupp v rossijskoj jekonomike/V. A. Cvetkov/Dissertacija. – 2002. -337 s.
11. Hil'ko, N. A. Vertikal'naja integracija – vazhnejshee napravlenie korporativnoj modernizacii Rossijskoj jekonomiki/N. A. Hil'ko, V. V. Karginova/Jekonomicheskij vestnik Rostovskogo gosudarstvennogo universiteta. – 2009. – Tom 7, № 2, chast' 3. – S. 163-165.