

УДК 657.372.2:636.2.034

UDC 657.372.2:636.2.034

08.00.00 Экономические науки

Economics

**ОРГАНИЗАЦИЯ ОПЕРАТИВНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ В ОТРАСЛИ ЖИВОТНОВОДСТВА**

**ORGANIZATION OF OPERATIONAL PLANNING AND MANAGEMENT CONTROL IN THE ANIMAL BREEDING**

Чернявская Светлана Александровна  
д.э.н., доцент кафедры теории бухгалтерского учета

Chernyavskaya Svetlana Alexandrovna  
Dr.Sci.Econ., associate professor of the Department of Accounting Theory

Небавская Татьяна Валерьевна  
к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета  
*Кубанский государственный аграрный университет, Краснодар, Россия*

Nebavskaya Tatiana Valerievna  
Cand.Econ.Sci., associate professor of the Department of Accounting  
*Kuban State Agrarian University, Krasnodar, Russia*

В статье исследованы аспекты организации оперативного планирования и управленческого контроля в отрасли животноводства сельскохозяйственной организации. Сформулированы предложения для повышения эффективности управления затратами по производству и реализации продукции

The article deals with aspects of the organization of operational planning and management control in the animal breeding branch of an agricultural company. We have also formulated proposals to improve the efficiency of cost management for production and sales

Ключевые слова: ПЛАНИРОВАНИЕ, ЖИВОТНОВОДСТВО, АВТОМАТИЗАЦИЯ, КОНТРОЛЬ

Keywords: PLANNING, ANIMAL BREEDING, AUTOMATIZATION, CONTROL

Планирование играет важную роль для достижения успеха в любом начинании. Оно включает постановку целей и задач, определение и выбор наиболее эффективных путей и средств их достижения. Планирование предполагает определить, что и как необходимо сделать для достижения целей [1]. ОАО «Россия» является одним из крупных сельскохозяйственных предприятий Каневского района. Основными видами деятельности хозяйства являются животноводство и растениеводство (таблица 1).

Таблица 1 - Ресурсы ОАО «Россия» Каневского района

| Показатель  | 2012 г. | 2013 г. | 2014 г. | Отклонение<br>2014 г. к |               |
|---|---------|---------|---------|-------------------------|---------------|
|   |         |         |         | 2012 г.,<br>%           | 2013 г.,<br>% |
| 1   | 2       | 3       | 4       | 5                       | 6             |
| Площадь пашни, га   | 7 120   | 7 120   | 7 120   | 100,00                  | 100,00        |
| Средняя численность работников, чел.                              | 227     | 209     | 226     | 99,56                   | 108,13        |
| в том числе занятых в основном производстве, чел.                 | 221     | 205     | 222     | 100,45                  | 108,29        |
| Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.               | 501 347 | 571 523 | 605 192 | 120,71                  | 105,89        |
| в том числе производственных, тыс. руб.                           | 451 212 | 531 516 | 544 673 | 120,71                  | 102,48        |
| Среднегодовая стоимость материальных оборотных средств, тыс. руб. | 153 249 | 160 012 | 171 149 | 111,68                  | 106,96        |
| Производственные затраты – всего, тыс. руб.                       | 195 407 | 207 342 | 261 561 | 133,85                  | 126,15        |
| В том числе:  |         |         |         |                         |               |
| - материальные, тыс. руб.   | 117 335 | 123 538 | 163 091 | 139,00                  | 132,00        |
| - на оплату труда, тыс. руб.                                      | 43 658  | 48 524  | 59 029  | 135,21                  | 121,65        |

По данным таблицы 1, наблюдается увеличение среднегодовой стоимости основных средств хозяйства, что объясняется реконструкцией молочно-товарных ферм, обновлением машинно-тракторного парка, приобретением земельных участков [4].

В таблице 2 представлены результаты деятельности ОАО «Россия».

Таблица 2 - Результаты деятельности ОАО «Россия», тыс.руб.

| Показатель  | 2012 г. | 2013 г. | 2014 г. | Относительное отклонение 2014 г. к |            |
|---|---------|---------|---------|------------------------------------|------------|
|   |         |         |         | 2012 г., %                         | 2013 г., % |
| Выручка от продаж   | 221 642 | 204 027 | 302 262 | 136,37                             | 148,15     |
| Себестоимость проданных товаров, продукции, работ и услуг | 159 518 | 159 487 | 187 401 | 117,48                             | 117,50     |
| Валовая прибыль   | 62 124  | 44 540  | 114 861 | 184,89                             | в 2,6 раза |
| Прибыль от продаж   | 62 124  | 44 540  | 114 861 | 184,89                             | в 2,6 раза |
| Проценты к уплате   | 25 077  | 20 217  | 16 888  | 67,34                              | 83,53      |
| Прочие доходы   | 21 059  | 28 437  | 25 179  | 119,56                             | 88,54      |
| Прочие расходы  | 31 817  | 22 661  | 48 810  | 153,41                             | в 2,2 раза |
| Прибыль до налогообложения                                | 26 289  | 30 099  | 74 342  | в 2,8 раза                         | в 2,5 раза |
| Налог на прибыль и иные аналогичные платежи из прибыли.   | 112     | 200     | 234     | в 2,1 раза                         | 117,00     |
| Чистая прибыль  | 26 177  | 29 899  | 74 108  | в 2,8 раза                         | в 2,5 раза |

Увеличение выручки от продажи продукции объясняется ростом объемов продажи продукции животноводства и растениеводства. В таблице 3 представлена динамика производства продукции животноводства в ОАО «Россия» Каневского района.

Таблица 3- Производство продукции животноводства в ОАО «Россия»

| Наименование продукции | 2012 г. | 2013 г. | 2014 г. | Относительное отклонение 2014 г. к |            |
|------------------------|---------|---------|---------|------------------------------------|------------|
|                        |         |         |         | 2012 г., %                         | 2013 г., % |
| Молоко, ц              | 49 304  | 49 906  | 66 350  | 134,57                             | 132,81     |
| Прирост живой массы, ц | 1 724   | 1 532   | 2 009   | 116,53                             | 131,14     |
| Приплод, голов         | 1 043   | 1 044   | 1 108   | 106,23                             | 106,13     |
| Навоз, т               | 8 450   | 8 900   | 8 700   | 102,96                             | 97,75      |

Данные таблицы 3 свидетельствуют о положительной динамике к увеличению объемов производства в животноводстве в ОАО «Россия». Влияние отдельных факторов на изменение валового производства основ-

ных видов продукции животноводства в ОАО «Россия» представлено в таблице 4.

Таблица 4 - Влияние отдельных факторов на изменение валового производства продукции животноводства в ОАО «Россия»

| Наименование продукции | Поголовье, гол. |        | Продуктивность (кг, г) |        | Валовое производство продукции, ц |         |                    | Изменение объема производства, ц |                          |                |
|------------------------|-----------------|--------|------------------------|--------|-----------------------------------|---------|--------------------|----------------------------------|--------------------------|----------------|
|                        | 2012 г.         | 2014г. | 2012г.                 | 2014г. | 2012 г.                           | 2014 г. | расчетная величина | всего                            | в т.ч. за счет изменения |                |
|                        |                 |        |                        |        |                                   |         |                    |                                  | поголовья                | продуктивности |
| Молоко                 | 1 051           | 1 051  | 4 691                  | 6 313  | 49 304                            | 66 350  | 49 304             | 17 046                           | -                        | 17 046         |
| Прирост живой массы    | 930             | 916    | 508                    | 601    | 1 724                             | 2 009   | 1 669              | 285                              | -25                      | 310            |

Анализ таблицы 4 показал, что объем производства молока в 2014 г. увеличился по сравнению с 2012 г. на 17 046 ц, в том числе за счет увеличения продуктивности животных основного стада – удоя молока на фуражную корову (с 4 691 до 6 313 кг) – на 17 046 ц.

Прирост живой массы крупного рогатого скота в 2014 г. увеличился по сравнению с 2012 г. на 285 ц, в том числе за счет сокращения поголовья молодняка крупного рогатого скота (с 930 до 916 гол.) – сократился на 25 ц; за счет увеличения среднесуточного привеса молодняка крупного рогатого скота (с 508 до 601 г) – увеличился на 310 ц.

Определение резервов увеличения производства продукции животноводства в ОАО «Россия» по сравнению с передовыми хозяйствами Северной зоны Краснодарского края представлено в таблице 5.

Таблица 5 - Определение резервов увеличения производства продукции животноводства в ОАО «Россия» Каневского района

| Продукция<br>(половозрастная группа животных – объект учета затрат) | Поголовье в 2014г., голов | Продуктивность, кг, г |                        | Резерв производства продукции животноводства, ц |                       |                                       |
|---|---------------------------|-----------------------|------------------------|---|-----------------------|---------------------------------------|
|   |                           | 2014 г.               | в передовых хозяйствах | количество                                      |                       | по фактическим ценам реализации, руб. |
|   |                           |                       |                        | с 1 головы, кг, г                               | со всего поголовья, ц |                                       |
| Молоко (основное стадо крупного рогатого скота)                     | 1 051                     | 6 313                 | 7 000                  | 687   | 7 220                 | 16 930 900                            |
| Прирост живой массы (молодняк крупного рогатого скота)              | 916                       | 601                   | 750                    | 149   | 499                   | 4 237 675                             |
| <b>ИТОГО:</b>   | 1 967                     | -                     | -                      | -   | -                     | 21 168 575                            |

Молочное скотоводство представлено в ОАО «Россия» двумя молочно-товарными фермами № 2, № 3. Молочно-товарная ферма № 3 ОАО «Россия» оборудована современным доильным залом в сочетании с беспривязным содержанием животных и трудоемкостью обслуживания до 250 коров на 1 оператора машинного доения (таблица 6). На ферме содержится племенное ядро всего стада – высокопродуктивный скот, завезенный из США и др. регионов России, и, соответственно, его потомство.

Таблица 6 – Фрагмент специализированной формы СП-51 «Отчет о движении скота и птицы на ферме» № 3 на 01 декабря 2014 г. в ОАО «Россия» Каневского района

| Наименование территориального расположения | Наименование половозрастной группы животных           | Наличие на начало месяца |         |
|--|---|--------------------------|---------|
|  |   | Количество голов         | Вес, кг |
| Корпус 500                                 | Коровы фуражные от 31 до 305 дней лактации            | 312                      | 158 096 |
|  | ИТОГО:  | 312                      | 158 096 |
| Корпус 200                                 |   |                          |         |
| 200/ родильное отделение                   | Коровы фуражные от 1 до 30 дней лактации              | 29                       | 14 600  |
|  | Коровы фуражные от 1 до 30 дней лактации              | 67                       | 32 250  |
| 200/1                                      | Коровы фуражные / Сухостойные                         | 22                       | 11 253  |
| 200/2                                      | Нетели I-я половина стельности                        | 16                       | 7 246   |
|  | Нетели II-я половина стельности                       | 22                       | 10 527  |
| 200/3                                      | Коровы фуражные от 1 до 30 дней лактации (первотелки) | 21                       | 9 424   |
|  | ИТОГО:  | 148                      | 70 700  |
| -  | Бычки 2014 до 2 мес.                                  | 17                       | 693     |
|  | Бычки 2014 от 6 мес.- 12 мес.                         | 3                        | 621     |
|  | Бычки 2013 от 12 мес.- 18 мес.                        | 2                        | 836     |
|  | ИТОГО:  | 19                       | 1 529   |
| -  | Телочки 2014 до 2 мес.                                | 42                       | 2 541   |
| -  | Телочки 2014 от 2 мес.- 4 мес.                        | 19                       | 2 080   |
| -  | Телочки 2014 от 4 мес.- 6 мес.                        | 19                       | 2 725   |
| -  | Телочки 2014 от 6 мес.- 12 мес.                       | 62                       | 13 741  |
| -  | Телочки 2013 от 6 мес.- 12 мес.                       | 17                       | 5 326   |
| -  | Телочки 2013 от 12 мес.- 18 мес.                      | 65                       | 25 340  |
| -  | Телочки 2013 от 18 мес.- 24 мес.                      | 5                        | 2 413   |
|  | ИТОГО:  | 443                      | 111 707 |
|  | ВСЕГО по ферме № 3                                    | 821                      | 330 561 |

В ОАО «Россия» Каневского района ведется постоянная работа по повышению продуктивности животных, что связано с совершенствованием технологии содержания, кормления и улучшением породного состава животных. При осуществлении контроля за развитием отрасли животноводства менеджменту компании необходимо сопоставлять производственные показатели с нормативными данными, которые оказывают существенное влияние на экономическую эффективность отрасли: нормативный средне-

суточный привес молодняка КРС; расход кормов на единицу продукции; план надоя молока с учетом данных контрольной дойки и лактационной кривой; показатели воспроизводства (продолжительность сервис-периода, выход телят на 100 коров, средний возраст и вес телок при осеменении).

Планово-экономический отдел ОАО «Россия» в начале месяца на основании данных контрольной дойки и показателей продуктивности каждой коровы за предыдущие периоды, ее физиологического состояния (1 месяц лактации, сухостойная, больная – мастит и т.д.), а также нормативных данных лактационной кривой (таблица 7) с учетом продуктивности составляет план надоя молока по каждой корове для территориально закрепленных групп основного дойного стада КРС.

Таблица 7 – Лактационная кривая среднесуточных удоев по месяцам, кг (продолжительность лактации 300 дней)

| Всего за лактацию | Месяц лактации |     |     |     |     |     |     |     |     |      |
|-------------------|----------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|
|                   | 1-й            | 2-й | 3-й | 4-й | 5-й | 6-й | 7-й | 8-й | 9-й | 10-й |
| 4500              | 18             | 20  | 18  | 17  | 16  | 15  | 14  | 12  | 11  | 9    |
| 5100              | 20             | 22  | 20  | 19  | 18  | 17  | 16  | 14  | 13  | 11   |
| 5700              | 22             | 24  | 23  | 21  | 20  | 19  | 18  | 15  | 15  | 13   |
| 6000              | 23             | 25  | 24  | 22  | 21  | 20  | 18  | 17  | 16  | 14   |

План надоя молока утверждается руководителем предприятия и передается на фермы, где, соответственно, заведующие МТФ № 2 и № 3 должны ознакомить с планом доярок «под подпись» [3].

Рассмотрим выполнение плана надоя молока по закрепленным территориальным группам на МТФ № 2 и МТФ № 3 за ноябрь 2014 г., представленными в таблице 8. Руководству сельхозпредприятия необходимо осуществлять оперативный контроль за показателями воспроизводства

Таблица 8 – Анализ выполнения плана надоя молока на МТФ № 3 ОАО «Россия» Каневского района за ноябрь 2014 г.

| Наименование территориального расположения | Количество кормодней | Количество молока базисной жирности (3,4 %), л |                                |               |               | Абсолютное отклонение, л |
|--|----------------------|--|--------------------------------|---------------|---------------|--------------------------|
|  |                      | по данным контрольной дойки за день            | по лактационной кривой за день | План на месяц | Факт за месяц |                          |
| Корпус 500                                 | 8 813                | 6 350  | 6 558                          | 235 586       | 219 080       | - 16 139                 |
| Корпус 200                                 |                      |  |                                |               |               |                          |
| 200/ родильное отделение                   | 875                  | 477  | 1 043                          | 22 215        | 18 434        | - 3 781                  |
| 200/1                                      | 500                  | 230  | 217                            | 5 510         | 8 710         | + 3 200                  |
| ИТОГО:                                     | 1 375                | 707  | 1 260                          | 27 725        | 27 144        | -581                     |
| ВСЕГО:                                     | 10 188               | 7 057  | 7 818                          | 263 311       | 246 224       | - 17 087                 |

стада, так как от этого зависит надой молока, поэтому и плановый отдел, и зоотехническая служба в единой информационной базе производят сравнение плановых и фактических данных (таблица 9).

Таблица 9 – Анализ (фрагмент) выполнения плана осеменения племенных телок на МТФ № 2 ОАО «Россия» за ноябрь 2014 г.

| Инвентарный номер животного               | Кличка | Возраст на 01 ноября 2014 г., месяцев | Вес на 01 ноября 2014 г. | Кратность осеменения | Планируемая дата осеменения | Фактическая дата осеменения |
|---|--------|---------------------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Нормативное значение                      |        | 18                                    | 380                      | 1                    |                             |                             |
| 3621                                      | Тропа  | 19                                    | 395                      | 1                    | 01.11.2014                  | -                           |
| 3670                                      | Купава | 22                                    | 420                      | -                    | 01.11.2014                  | -                           |
| 3732                                      | Возня  | 21                                    | 445                      | 3                    | 01.11.2014                  | -                           |
| 3747                                      | Верба  | 19                                    | 401                      | 4                    | 01.11.2014                  | 26.11.2014                  |
| 3821                                      | Береза | 22                                    | 505                      | 2                    | 01.11.2014                  | -                           |
| 3889                                      | Кайма  | 20                                    | 460                      | 3                    | 01.11.2014                  | 15.11.2014                  |
| 3904                                      | Губка  | 19                                    | 385                      | 1                    | 01.11.2014                  | 24.11.2014                  |
| 3924                                      | Арагва | 18                                    | 495                      | 2                    | 14.11.2014                  | 15.11.2014                  |
| Всего запланировано к осеменению 89 голов |        |                                       |                          |                      |                             |                             |
| Всего фактически осеменено 73 головы      |        |                                       |                          |                      |                             |                             |

В результате анализа таблицы 9 можно сделать вывод о том, что из запланированных к осеменению 89 голов по МТФ № 2 было осеменено 73 головы, то есть план был выполнен на 82 %. Кроме того, в сравнении с нормативными данными такие показатели по воспроизводству телок как возраст осеменения (18 месяцев), вес на дату осеменения (380 кг), крат-



ность осеменения (1) по представленной фактической выборке имеют существенные отклонения. Как отмечалось нами ранее, специфика сельскохозяйственного производства заключается в том, что получение готовой продукции связано с воздействием на биологические активы (растения и животные), поэтому менеджменту предприятия необходимо их знать и контролировать [2]. Анализ выполнения плана ректального исследования по МТФ № 2 за ноябрь 2014 г. ОАО «Россия» представлен в таблице 10.

Таблица 10 – Анализ (фрагмент) выполнения плана ректального исследования на МТФ № 2 ОАО «Россия» за ноябрь 2014 г.

| Инвентарный номер животного  | Кличка    | Продуктивность, л | Дата последнего осеменения | Планируемая дата ректального исследования | Дата фактического ректального исследования | Результат исследования | Количество дней от осеменения до ректального исследования |
|--|-----------|-------------------|----------------------------|---|--|------------------------|---|
| Нормативное значение   |           |                   |                            |   |  | Стельная               | 30  |
| Телки  |           |                   |                            |   |  |                        |   |
| 3457   | Премия    | -                 | -                          | -   | 25.11.14                                   | Стельная               | -   |
| 3714   | Ветка     | 5 000             | 26.04.14                   | 26.05.14                                  | -  | -                      | -   |
| 3900   | Сосна     | 5 000             | 25.07.14                   | 24.08.14                                  | 21.11.14                                   | Стельная               | 119   |
| 3913   | Арагва    | 5 000             | 12.08.14                   | 11.09.14                                  | 21.11.14                                   | Стельная               | 101   |
| и т.д.   |           |                   |                            |   |  |                        |   |
| Коровы   |           |                   |                            |   |  |                        |   |
| 3403   | Рассыпная | 7 200             | 21.10.14                   | 20.11.14                                  | 25.11.14                                   | Стельная               | 35  |
| 3431   | Кинза     | 6 300             | 01.09.14                   | 01.10.14                                  | -  | -                      | -   |
| 3088   | Ветка     | 6 600             | 01.09.14                   | 01.10.14                                  | 30.11.14                                   | Стельная               | 90  |
| 3649   | Жучка     | 5 700             | 26.09.14                   | 26.10.14                                  | 30.11.14                                   | Стельная               | 65  |
| 3636   | Строка    | 5 100             | 06.09.14                   | 06.10.14                                  | 30.11.14                                   | Сомнительная           | 85  |
| и т.д.   |           |                   |                            |   |  |                        |   |
| Всего запланировано к ректальному осеменению 190 голов.            |           |                   |                            |   |  |                        |   |
| Всего исследовано 112 головы, из них отсутствует в плане 16 голов. |           |                   |                            |   |  |                        |   |
| Отклонение - не исследовано 78 голов.                              |           |                   |                            |   |  |                        |   |

Благодаря руководству исследуемого сельхозпредприятия, в ОАО «Россия» сформировано среднее звено руководителей, обладающих высо-

ким профессиональным мастерством. Это позволило в условиях высокой конкуренции сохранить предприятие и наращивать объемы производства.

Только имея в команде высоких профессионалов, можно инвестировать в производство, особенно, с таким длительным циклом производства (более 2,5 лет) как в животноводстве (молочном скотоводстве).

Нами рекомендовано руководству ОАО «Россия» Каневского района использовать мировой опыт (Латинская Америка, США, Канада, Голландия и др.) в вопросах воспроизводства КРС методом трансплантации эмбрионов КРС, что позволяет планировать пол получаемого потомства, увеличить количество телочек при отелах с 50 % (в среднем рождается 50 % телочек и 50 % бычков) до 90%.

Создание собственной лаборатории по трансплантации эмбрионов КРС предполагает проведение длительных научных исследований и обучение специалистов, что позволит в ближайшие 5 лет увеличить валовой надой молока практически в 2 раза – на 52 %.

Поэтому нами предлагается, в качестве эксперимента только на МТФ № 3, заключить контракт с одним из центров трансплантации эмбрионов КРС, который осуществляет эмбриональное осеменение, имея эмбрионы только от высокопродуктивных животных, устойчивых к заболеваниям (лейкоз и др.). Основные показатели по окупаемости проведения эмбрионального осеменения представлены нами в таблице 11.

Таким образом, применение эмбрионального осеменения позволит в краткосрочной перспективе обновить генетический потенциал основного стада, повысить продуктивность животных. Кроме того, начиная с 2017 года осуществлять племенную продажу нетелей, учитывая тот факт, что цена реализации КРС при племпродаже (160 руб./кг живого веса), а средняя цена продажи 1 кг говядины – 70 руб. (в ценах 2014 г.).

Таблица 11 – Основные показатели эффективности программы эмбрионального осеменения на МТФ № 3 ОАО «Россия» (в ценах 2014 г.)

| Показатели  | 2015 г. | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. | 2019 г. |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Зоотехнические показатели</b>  |         |         |         |         |         |
| Общее поголовье на ферме на конец года, голов   | 1 027   | 1 332   | 1 664   | 1 898   | 2 044   |
| - в том числе коров фуражных  | 514     | 474     | 473     | 557     | 626     |
| Выбраковка коров  | 154     | 128     | 119     | 167     | 191     |
| Продолжительность производственного использования коров (средний возраст выбытия) – норма 10 отелов, отелов | 3,7     | 4,5     | 5,7     | 5,7     | 5,7     |
| Осеменено коров эмбрионами, голов   | 440     | 450     | 730     | 1 533   | 1 204   |
| Родится телят, всего голов  | 525     | 548     | 730     | 922     | 760     |
| - в том числе бычки, голов  | 262     | 49      | 114     | 117     | 54      |
| - в том числе телочки, голов  | 263     | 499     | 616     | 805     | 706     |
| - в том числе от эмбрионального осеменения, голов   | -       | 352     | 360     | 584     | 548     |
| Племпродажа нетелей, голов  | -       | -       | 100     | 150     | 300     |
| Количество коров с высокой продуктивностью (от эмбрионов)   | -       | -       | -       | -       | 277     |
| Надой молока, т   | 3 372   | 3 506   | 3 485   | 3 637   | 4 114   |
| Удой молока на фуражную корову, кг  | 6 004   | 6 751   | 6 860   | 6 887   | 6 962   |
| Получено дополнительно молока в сравнении с 2014 г., т  | 682     | 816     | 795     | 947     | 1 423   |
| <b>Экономические показатели</b>   |         |         |         |         |         |
| Затраты на эмбриональное осеменение 1 головы, тыс.руб.  | 14      | 14      | 14      | 14      | 14      |
| Затраты на эмбриональное осеменение, тыс.руб.   | 6 065   | 6 213   | 10 073  | 21 161  | 16 614  |
| Себестоимость единицы продукции, руб.:  |         |         |         |         |         |
| 1 л молока  | 16      | 16      | 17      | 17      | 17      |
| 1 кг живого веса при племпродаже нетелей  | 137     | 137     | 137     | 137     | 137     |
| 1 кг живого веса при племпродаже бычков   | 160     | 160     | 160     | 160     | 160     |
| 1 кг говядины   | 274     | 274     | 274     | 274     | 274     |
| Выручка от продажи, тыс.руб.  | 75 456  | 77 203  | 83 638  | 90 658  | 110 363 |
| молока  | 73 002  | 75 904  | 75 446  | 78 743  | 89 050  |
| племпродажи нетелей   | -       | -       | 6 720   | 10 080  | 20 160  |

|                              |         |         |         |         |         |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| плеmprодаже бычков           | 1 125   | 226     | 514     | 556     | 252     |
| говядины                     | 1 328   | 1 072   | 957     | 1 278   | 900     |
| Прибыль от продажи, тыс.руб. | 14 452  | 18 202  | 13 940  | 14 459  | 21 237  |
| молока                       | 18 690  | 21 399  | 15 924  | 16 906  | 21 025  |
| плеmprодажи нетелей          | -       | -       | 972     | 1 458   | 2 916   |
| плеmprодаже бычков           | - 373   | -75     | - 170   | -184    | - 84    |
| говядины                     | - 3 864 | - 3 122 | - 2 786 | - 3 720 | - 2 620 |
| Рентабельность продаж, %     | 19      | 24      | 17      | 16      | 19      |

Кроме того, прибыль от плеmprодажи нетелей позволить компенсировать убытки от продажи говядины (как правило, вынужденный забой) и продажи бычков по ценам ниже себестоимости.

На основании вышеизложенного, для повышения эффективности управления затратами по производству и реализации продукции нами сформулированы следующие предложения:

- руководству сельхозпредприятия приобрести 140-150 голов племенных нетелей (период окупаемости 2,1 года);

- в целях перспективного развития молочного скотоводства необходимо ужесточить контроль за показателями по воспроизводству и директору совместно с заместителем директора по животноводству и главным ветеринарным врачом определить комплекс мер по повышению эффективности зоотехнических мероприятий по воспроизводству, так как потери от недополученного молока только по МТФ № 2 при продолжительности сервис-периода у коров 203 дня (нормативное значение 110 дней) составляют порядка 56 млн. руб. в год;

- заключить контракт с одним из научных центров трансплантации эмбрионов КРС, что позволит в краткосрочной перспективе обновить генетический потенциал основного стада, повысить продуктивность животных и, начиная с 2017 года, осуществлять племенную продажу нетелей.

Таким образом, вышеуказанные предложения позволят повысить экономическую эффективность управления затратами по производству и

реализации продукции в отрасли животноводство ОАО «Россия».

### Список литературы

1. Чернявская С.А. Автоматизация первичного учета в растениеводстве // Научный журнал КубГАУ [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2006. - №03(019). С. 120–125. – Шифр Информрегистра: 0420600012\0045, IDA [article ID]: 0190603014. – Режим доступа: <http://www.kubagro.ru/2006/03/14/p14/asp>
2. Чернявская С.А. Технологическая основа продовольственной подсистемы региона // Бизнес в законе. 2010. № 1. С. 242-244.
3. Чернявская С.А. Совершенствование организации управленческого учета в животноводстве / Ю.И. Сигидов, С.А. Чернявская // Научный журнал КубГАУ [Электронный ресурс]. – Краснодар: КубГАУ, 2014. - № 05(099). С.395-406. - IDA [article ID]: 0991405026. – Режим доступа: <http://ej.kubagro.ru/2014/05/pdf/26.pdf>.
4. Чернявская С.А., Власенко Е.А., Небавская Т.В. Отраслевые особенности автоматизации первичного учета в растениеводстве // Экономика и предпринимательство. 2014. № 12-4. С. 770-774.
5. Чернявская С.А., Власенко Е.А., Небавская Т.В. Отраслевые особенности автоматизации учета в растениеводстве и вспомогательном производстве (машинно-тракторном парке) // Экономика и предпринимательство. 2014. № 12-4. С. 793-797.

### References

1. Chernjavskaja S.A. Avtomatizacija pervichnogo ucheta v rastenievodstve // Nauchnyj zhurnal KubGAU [Jelektronnyj resurs]. – Krasnodar: KubGAU, 2006. - №03(019). S. 120–125. – Shifr Informregistra: 0420600012\0045, IDA [article ID]: 0190603014. – Rezhim dostupa: <http://www.kubagro.ru/2006/03/14/p14/asp>
2. Chernjavskaja S.A. Tehnologicheskaja osnova prodovol'stvennoj podsystemy regiona // Biznes v zakone. 2010. № 1. S. 242-244.
3. Chernjavskaja S.A. Sovershenstvovanie organizacii upravlencheskogo ucheta v zhivotnovodstve / Ju.I. Sigidov, S.A. Chernjavskaja // Nauchnyj zhurnal KubGAU [Jelektronnyj resurs]. – Krasnodar: KubGAU, 2014. - № 05(099). S.395-406. - IDA [article ID]: 0991405026. – Rezhim dostupa: <http://ej.kubagro.ru/2014/05/pdf/26.pdf>.
4. Chernjavskaja S.A., Vlasenko E.A., Nebavskaja T.V. Otrasleyve osobennosti avtomatizacii pervichnogo ucheta v rastenievodstve // Jekonomika i predprinimatel'stvo. 2014. № 12-4. S. 770-774.
5. Chernjavskaja S.A., Vlasenko E.A., Nebavskaja T.V. Otrasleyve osobennosti avtomatizacii ucheta v rastenievodstve i vspomogatel'nom proizvodstve (mashinno-traktornom parke) // Jekonomika i predprinimatel'stvo. 2014. № 12-4. S. 793-797.