

УДК 658

UDC 658

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ  
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ  
ОРГАНИЗАЦИЙ НА КУБАНИ: СОСТОЯНИЕ,  
ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ****ECONOMIC STABILITY IN AGRICULTURAL  
ORGANIZATIONS OF KUBAN: STATE AND  
SECURITY ISSUES**

Васильев Вячеслав Павлович  
аспирант кафедры экономического анализа,  
ассистент кафедры теории бухгалтерского учета  
*Кубанский государственный аграрный  
университет, Краснодар, Россия*

Vasilev Vyacheslav Pavlovich  
postraduate student of the Economic Analysis faculty,  
assistant of the Chair of accounting theory  
*Kuban state agrarian university, Krasnodar, Russia*

В статье приводится анализ и дается  
оценка экономической устойчивости  
сельскохозяйственных организаций  
Краснодарского края

The article provides an analysis and assessment of the  
economic sustainability of agricultural organizations of  
the Krasnodar region

Ключевые слова: СЕЛЬХОЗОРГАНИЗАЦИИ,  
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ,  
ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ,  
КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ

Keywords: AGRICULTURAL ORGANIZATIONS,  
ECONOMIC SUSTAINABILITY, EFFECTIVE  
MANAGEMENT, KRASNODAR REGION

Экономическая устойчивость сельскохозяйственных организаций является одним из условий обеспечения продовольственной безопасности страны, удовлетворения жизненных потребностей нынешних и будущих поколений [1]. Для эффективного управления экономической устойчивостью сельскохозяйственных организаций необходим системный анализ их экономического положения, динамики развития с учетом влияния ключевых факторов. Это позволит раскрыть возможности улучшения состояния сельской экономики и повышение уровня жизни на селе, что особенно важно в условиях высокой дифференциации аграриев по степени финансово-инвестиционного обеспечения общественного воспроизводства на инновационной основе [2].

Уникальное природно-географическое положение Краснодарского края, обеспечивающее сочетание необходимых основных условий для успешного ведения сельскохозяйственного производства, по праву позволяет занимать этому региону первое место по производству продукции сельского хозяйства среди 83 субъектов РФ. В общероссийском объеме сельскохозяйственной продукции удельный вес края составляет

7,4%, в том числе растениеводства – 9,2% (зерна 12,2%, сахарной свеклы – 19,5, подсолнечника – 11%), животноводства – 5,1% (производства мяса – 5,7%, молока – 4,3%).

Формирование рыночных отношений в Краснодарском крае происходило на основе коренного изменения институциональной и экономической базы воспроизводства и становления многоукладной экономики. Многоукладность в сельском хозяйстве определила функционирование организаций самых различных форм хозяйствования. Статистический учет производственных показателей в отрасли позволил выделить три категории хозяйств: сельскохозяйственные организации, хозяйства населения и крестьянские (фермерские) хозяйства. На конец 2012 года по данным территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю сельское хозяйство представляли 3402 крупных, средних и малых сельскохозяйственных организаций, около 900 тысяч личных подсобных хозяйств и свыше 18 тысяч крестьянских (фермерских) хозяйств.

Мониторинг формирования в аграрном секторе региона многоукладности показал, что роль различных категорий хозяйств в процессе восстановительного роста сельскохозяйственного производства в течение 2000-2012 гг. существенно изменилась. Результаты проведенных исследований свидетельствуют, что, несмотря на имеющиеся трудности, сельскохозяйственные организации остаются основными производителями важнейших видов продовольственной продукции и вносят значительный вклад в продовольственное обеспечение населения. В Краснодарском крае продукция сельскохозяйственных организаций в 2012 г. по сравнению с 2000г. увеличилась – в 1,5 раза, крестьянских (фермерских) хозяйствах – в 4 раза, в хозяйствах населения – в 1,3 раза. Несмотря на возрастающую роль крестьянских (фермерских) хозяйств и сохраняющийся высокий удельный вес хозяйств населения в общем объеме аграрного производства,

сельскохозяйственные организации занимают ведущие позиции в продовольственном обеспечении страны. Об этом свидетельствует их доминирующий удельный вес в производстве таких важнейших видов продукции как зерно, сахарная свекла, подсолнечник. Так, в 2012 г. в структуре производства зерновых культур на уровне Краснодарского края их доля составила 70,2 % (на уровне Российской Федерации – 76,8%; ЮФО – 72,6%), сахарной свеклы – 86,8%, семян подсолнечника – 69,4, мяса – 57,1, молока – 62,9, яиц – 56,3% (в Российской Федерации – 87,5%, 71,9%, 63,3%, 45,5% и 77,1%; ЮФО – 85,5%, 70,8%, 49,1%, 31,0% и 58,3% соответственно).

Таким образом, несмотря на существенные институциональные изменения в аграрном секторе национальной экономики, в том числе и Краснодарского края, сельскохозяйственные организации остаются основными производителями важнейших видов продовольственной продукции. Учитывая, что эта категория хозяйств имеет значительные преимущества перед мелкими товаропроизводителями, можно утверждать, что они являются основой формирования продовольственных ресурсов РФ и от их экономической устойчивости в значительной степени зависит динамичность развития аграрного сектора и, в конечном итоге, продовольственная самообеспеченность не только региона, но и страны.

Большинство сельскохозяйственных организаций изменили форму собственности и соответственно, организационно-правовой механизм хозяйствования. В то же время сохранились и прежние формы организации производства. В 2012 г. из 3402 сельскохозяйственных организаций Краснодарского края 46 (1,4%) являлись государственными предприятиями, 130 (3,8%) – акционерными обществами открытого типа, 181 (5,3%) – закрытыми акционерными обществами, 33 (1,0%) – товариществами на вере, 2823 (83%) – обществами с ограниченной ответственностью, 177 (5,2%) – производственными кооперативами, 12

(0,3%) – предприятиями прочих организационно-правовых форм. В регионе преобладает сельскохозяйственное производство, основанное преимущественно на частной форме собственности (93,8%).

В условиях рыночных отношений каждая сельскохозяйственная организация независимо от формы собственности и хозяйствования призвана удовлетворять потребности населения в продуктах питания. Сравнительный анализ деятельности сельхозтоваропроизводителей Краснодарского края в разрезе организационно-правовых форм в течение последних десяти лет показал, что нельзя однозначно выделить какие из них лучше адаптировались к условиям рынка. Изучение условий функционирования сельскохозяйственных организаций Краснодарского края показало, что сдерживающим фактором их динамичного развития является низкий уровень ресурсообеспеченности, который имеет тенденцию к снижению. Так, за последние 12 лет произошло сокращение посевной площади, поголовья скота и особенно значительно снизилась обеспеченность техникой и трудовыми ресурсами. В Краснодарском крае площадь под посевы сельскохозяйственных культур в организациях аграрной сферы в 2012 г. по сравнению с 2000 г. уменьшилась на 17,4 % и составила 2524,1 тыс. га (для сравнения в хозяйствах всех категорий региона снижение не превысило 1,3%, в целом по России – понижение на 9,5%, а по ЮФО – прирост на 6,4%). Основными причинами уменьшения посевной площади, как показали проведенные исследования, являются:

- во-первых, активное перераспределение земельных ресурсов между хозяйствующими субъектами. Если в 2000 г. на долю сельхозорганизаций приходилось 84% всей посевной площади региона, то в 2012 г. – только 70%. При этом сокращение удельного веса посевов было отмечено по всем культурам, а именно зерновые снизились с 83% в 2000 г. до 69% в 2012 г., технические – с 83% до 69%, картофель и овощебахчевые – с 23% до 18%, кормовые – с 98% до 89% соответственно;

- во-вторых, отвод земель под строительство различных объектов, увеличение площади земель с признаками деградации, снижение уровня использования из-за недостатка техники и других необходимых ресурсов;

- в третьих, сокращение площади сельскохозяйственных угодий, используемых под сенокосы и пастбища, вызвано, в основном, уменьшением поголовья скота. За период 2000-2012 гг. среднегодовое поголовье крупного рогатого скота в сельхозорганизациях Краснодарского края уменьшилось на 45,3%, свиней – более чем в 4 раза, овец и коз – почти в 4,7 раза. Устойчивая тенденция сокращения поголовья животных, сложилась во всех регионах Южного федерального округа и в целом по Российской Федерации.

Развитие сельскохозяйственного производства региона напрямую зависит от обеспеченности товаропроизводителей средствами труда. Состояние материально-технической базы сельского хозяйства, уровень оснащённости основными фондами, являются одними из основных факторов, влияющих на экономическую устойчивость организаций. Анализ изменения парка основных видов техники в сельскохозяйственных организациях Краснодарского края в течение 2000-2012 гг. показал, что оснащённость средствами труда неуклонно снижалась. Так, общее количество тракторов упало более чем в два раза – до 19398 штук в 2012г., зерноуборочных комбайнов уменьшилось в 2,2 раза: с 6812 штук в 2000г. до 3071 штук в 2012г., число картофелеуборочных комбайнов в 2012г. не превысило 29 штук. Количество свеклоуборочных машин, плугов и сеялок также сократилось за рассматриваемый период в 3,4 раза. Машин для внесения органических удобрений на конец 2012 г. насчитывалось всего 454 штук, что составляет 47% от уровня 2000 г., дождевальных и поливных машин и установок – только 51%, а доильных установок – не более 36%. Ресурсное ограничение, выразившееся в сокращении парка основных видов техники, в том числе из-за диспаритета цен на продукцию сельского

хозяйства и промышленную продукцию, приобретаемую сельскохозяйственными товаропроизводителями, в определенной степени отразилось на увеличении их нагрузки. Так, в сельскохозяйственных организациях Краснодарского края нагрузка пашни в расчете на один трактор выросла с 89,5 га в 2000 г. до 156,4 га в 2012 г., или на 74,7%, в расчете на зерноуборочный комбайн – на 40,6%, кукурузоуборочный – в 15,6 раз, картофелеуборочный – в 4,3 раза. Аналогичные тенденции имели место и в других регионах России. В целом по РФ прирост нагрузки составил соответственно: 83% (по тракторам), 79% (по зерноуборочным комбайнам) и рост в 9,3 раза (по кукурузоуборочным комбайнам).

Экономическое положение сельскохозяйственных организаций региона напрямую зависят от обеспеченности трудовыми ресурсами, которые были и остаются главной производительной силой, способной привести в движение все остальные факторы производства. Наличие безработицы, напряженность на рынке труда не повышают эффективность использования трудовых ресурсов, а низкий уровень заработной платы по сравнению с другими отраслями экономики не стабилизируют число занятых в сельском хозяйстве. Как показывают проведенные исследования, несмотря на то, что за последние двенадцать лет среднемесячная заработная плата работникам сельского хозяйства выросла по Российской Федерации в 14,2 раза и составила 14976 рублей, в том числе в Краснодарском крае – в 14,8 раза до уровня 16617 рублей, происходит устойчивое замедление темпов ее роста. Если в 2001 г. средний годовой прирост составлял по стране 40 % (в Краснодарском крае – 49 %), то в 2010 г. – только 10,9% (9,2%), а в 2012 г. –14% (1,3%) соответственно. За исследуемый период, несмотря на предпринимаемые действия со стороны государства по поддержке и развитию аграрного сектора, дифференциация в стоимости рабочей силы не преодолена. По Краснодарскому краю ее уровень по отрасли сельского хозяйства

составляет только 77% от среднемесячной заработной платы региона, а на макроуровне – 51% от общероссийского уровня. Таким образом, результаты проведенного исследования свидетельствуют, что в регионе период 2000-2012 гг. сохранялась достаточно сложная обстановка в обеспечении сельскохозяйственных организациях трудовыми ресурсами, в формировании нормальных условий их воспроизводства. Все эти факторы привели к их сокращению с 254 тыс. чел. до 115,3 тыс. чел., то есть почти на 55% .

Явно выраженная тенденция снижения обеспеченности сельского хозяйства трудовыми ресурсами была характерна не только для Краснодарского края, но и регионов ЮФО и РФ в целом. Так, их доля в среднегодовой численности занятых в экономике сельского хозяйства на уровне Российской Федерации снизилась с 13,4% в 2000 г. до 9,8 % в 2012 г., а по Южному федеральному округу – с 20,6% до 15,8% соответственно.

Таким образом, результаты проведенного анализа экономического положения сельскохозяйственных организаций Краснодарского края, в том числе в сравнении с показателями ЮФО и РФ в целом, позволяют сделать вывод о сохранении сложной ситуации, сформировавшейся в аграрном секторе. Несмотря на то, что в последние годы наметились темпы повышения интенсивности ведения сельского хозяйства, экономическая устойчивость развития отрасли не достигнута. Для перехода от временного роста к динамичному функционированию необходимо приостановить спад производственного потенциала, особенно в скотоводстве, отток трудовых ресурсов, повысить материально-техническое обеспечение отрасли, улучшить условия жизнедеятельности тружеников села. В сложившихся условиях важнейшим фактором достижения экономической устойчивости сельскохозяйственных организаций является повышение эффективности управления этим процессом. Решение этих вопросов во многом зависит от системы управления отраслью как на макро-, мезо-, так и микроуровнях, ее

адаптивности к современным условиям хозяйствования. Формирование рыночных отношений оказало существенное влияние на подходы к решению многих социально-экономических проблем в сельском хозяйстве и, прежде всего, тех, которые связаны с организацией управления агропромышленным комплексом. Вместе с тем изменения в системе управления не привели к улучшению положения сельского хозяйства в экономике Краснодарского края. О сохраняющейся сложной ситуации в отрасли свидетельствует сокращение вклада аграрной сферы в ВРП с 19,6% в 2000 г. до 12,6% в 2012г., удельного веса основных фондов с 11,1% до 8,3%, а также падение удельного веса занятых в этой отрасли и относительное уменьшение расходов федерального бюджета на сельское хозяйство.

В тоже время необходимо отметить, что реализация управленческих мер по поддержке АПК, таких как развитие лизинга, финансовое оздоровление предприятий, субсидирование процентной кредитной ставки, осуществление Федеральной программы социального развития сельских территорий, реализация приоритетного национального проекта «Развитие АПК», Федерального закона «О развитии сельского хозяйства» и других позволило несколько смягчить ситуацию. Падение объемов производства было приостановлено, наметился определенный рост. Начиная с 2000 г. ситуация в аграрном секторе, как в прочем, и во всей экономике Краснодарского края, начала медленно стабилизироваться. Динамика производства отдельных видов сельскохозяйственной продукции представлена в таблице 1.

Из таблицы 1 видно, что производство основных видов сельскохозяйственной продукции в регионе увеличилось. Благодаря адаптации управления сельскохозяйственных организаций к рыночным условиям хозяйствования наблюдается значительный рост в производстве сахарной свеклы в 2,6 раз, картофеля – в 4,7 раз, подсолнечника – в 1,5 раз,



мяса – в 2 раза. Производство шерсти упало на 85,6%. В тоже время анализ результатов деятельности сельхозтоваропроизводителей по годам позволяет отметить существенную нестабильность годовых объемов, что указывает на наличие неиспользованных резервов в части повышения эффективности управления экономической устойчивостью.

Таблица 1 – Динамика производства основных видов сельскохозяйственной продукции в Краснодарском крае, тыс. тонн

Показатель	Год							2012 г. в % к 2000 г.
	2000	2005	2008	2009	2010	2011	2012	
<b>В хозяйствах всех категорий</b>								
Зерновые и зернобобовые (в весе после доработки)	6792	8258	11634	9486	9943	11455	8839	130,1
Подсолнечник	622	1169	1271	1149	1029	1056	1100	176,8
Сахарная свекла	2827	4062	6121	4461	7095	9243	8179	289,3
Овощи	487	437	614	672	668	760	754	154,8
Картофель	658	506	512	534	525	578	582	88,4
Мясо в убойном весе	239,2	297,0	378,4	375,5	394,0	428,6	411,8	172,2
Молоко	1270,6	1303,6	1367,8	1426,1	1396,7	1376,6	1389,2	109,3
Яйцо, млн. шт.	1390,3	1523,8	1708,2	1735,7	1802,0	1681,2	1679,1	120,8
Шерсть, тонн	269	3605	312	294	298	262	258	95,9
<b>В сельскохозяйственных организациях</b>								
Зерновые и зернобобовые (в весе после доработки)	6064	6634	8896	7201	7427	8274	6206	102,3
Подсолнечник	507	777	859	782	693	721	764	150,7
Сахарная свекла	2688	3677	5532	4018	6444	8035	7101	264,2
Овощи	161	145	233	231	201	244	221	137,3
Картофель	11	19	56	48	41	66	52	472,7
Мясо в убойном весе	114,7	156,0	180,6	175,7	195,6	224,9	235,0	204,9
Молоко	914,2	891,2	852,6	904,9	869,6	851,2	874,2	95,6
Яйцо, млн. шт.	819,3	876,1	985,3	1007,8	1069,6	947,9	945,2	115,4
Шерсть, тонн	180	68	52	35	40	30	26	14,4

Одним из показателей, характеризующим результативность управления экономической устойчивостью сельскохозяйственных организаций, является объем реализованной продукции, поскольку для получения прибыли важно не только произвести, но и реализовать продукцию, чтобы получить денежную выручку, достаточную для погашения произведенных ранее затрат. Как показывают результаты проведенного исследования, увеличение производства основных видов продукции сельскохозяйственными организациями края сопровождалось ростом объема продаж. За последние десять лет значительно увеличились объемы реализации подсолнечника – в 1,5 раз, овощей – в 1,7 раз, картофеля – в 2,3 раза, а также мяса – в 1,3 раза. В тоже время сократились объемы продаж зерна, молока и шерсти.

Вместе с тем эквивалентность обмена между сельским хозяйством и отраслями промышленности, производящими и поставляющими селу средства производства пока еще не достигнута. Не обеспечена она и на различных стадиях товаропроводящей сети, о чем свидетельствует снижение степени участия сельхозтоваропроизводителей как в цене производителей, так и потребительской цене на одноименный вид продукции. Так, несмотря на то, что потребительская стоимость говядины в 2012 г. превысила цену организаций аграрной сферы на нее в 3,1 раза (производителей в 2,4 раза), роль последних в формировании этой цены упала с 33% в 2000 г. до 32% в 2012 г. (с 54% до 42% соответственно). Такая тенденция была характерна и для других видов продукции на различных стадиях их реализации. Это отражает сохраняющуюся в регионе недостаточную эффективность организационно-экономического механизма управления рынков на мезо- и микроуровнях.

Важным показателем эффективности управления экономической устойчивостью сельскохозяйственных организаций является обеспечение необходимого уровня рентабельности. Вместе с тем исследования

показали, что предпринимаемые государством меры как на макро-, так и мезоуровнях, а также управленческие решения на уровне сельхозтоваропроизводителей не всегда способствуют ее достижению. Несмотря на то, что в Краснодарском крае в 2012 г. с прибылью закончили 252 субъекта из 324 аграрных формирований (без субъектов малого предпринимательства) или 78% (в 2000г. таких организаций было 88%, в 2009 г. – 84%, а в 2011 – 81%), уровень рентабельности реализации продукции остается не только низким, но и снижается: 31,0% - в 2000 г., 20,9% - в 2011 г., 18,1% - в 2012 г. Вместе с тем следует отметить, что причиной роста убытков по отдельным организациям стало не только сохранение диспаритета цен на энергоносители, материально-технические ресурсы и вырабатываемую продукцию, но и недостаточная эффективность организационно-экономического механизма управления. На это указывает разная доходность субсидий в разрезе муниципальных образований Краснодарского края. Так, результаты проведенного анализа позволили сделать вывод, что в 2012 г. наибольший эффект от субсидий был получен в Брюховецком, Калининском, Усть-Лабинском районах, а среди менее эффективно использующих господдержку выделены Анапский, Отрадненский районы и муниципальное образование г. Горячий ключ. В среднем по краю субсидии на один гектар пашни по отрасли растениеводства составили 211,5 рубля, при этом доход от реализации продукции растениеводства достиг 12 618,5 рубля (в 59,7раз). Что касается отрасли животноводства, то субсидии на один гектар пашни в 2012 г. составили в среднем по краю 44,5 рубля, а доход от реализации продукции животноводства – 1284,9 рубля (в 28,9 раз). Среди районов, где получен наибольший эффект от использования субсидий выделены Тимашевский, Гулькевичский, Выселковский, а убыток от использования господдержки был зарегистрирован в Отрадненском, Тихорецком и Успенском районах (таблица 2).

Таблица 2 – Эффективность использования субсидий в разрезе муниципальных образований Краснодарского края в 2012 г.

Муниципальное образование, район	Субсидии на 1 га пашни, руб.	Доход от продажи продукции с 1 га пашни, руб.	Доходность субсидий, руб.
Наилучшие по отрасли растениеводства			
Брюховецкий	95,9	12 198,7	127,2
Калининский	93,6	12 198,9	130,3
Усть-Лабинский	45,6	14 998,1	328,9
Менее эффективные по отрасли растениеводства			
г. Горячий ключ	424,3	1 906,5	4,5
Анапский	61,4	3 229,7	52,6
Отрадненский	730,2	4 818,7	6,6
В среднем по краю по отрасли растениеводства	211,5	12 618,5	59,7
Наилучшие по отрасли животноводства			
Тимашевский	17,4	7 864,0	452,0
Гулькевичский	9,5	964,1	101,5
Выселковский	3,0	9248,4	3082,8
Менее эффективные по отрасли животноводства			
Отрадненский	176,8	-2 449,6	-13,9
Тихорецкий	37,3	-1 227,1	-32,9
Успенский	34,5	-920,5	-26,7
В среднем по краю по отрасли животноводства	44,5	1 284,9	28,9

На недостаточную эффективность действующего организационно-экономического механизма управления производством в сельском хозяйстве как на макро-, мезо-, так и микроуровнях, указывает и сохраняющаяся проблема финансовой неустойчивости отрасли, обусловленная нестабильностью доходов, накопленной декапитализацией, недостаточным притоком частных инвестиций из-за высокой задолженности. Последняя по всем видам кредитов и займов более чем в 12,6 раз превосходит полученную в сельскохозяйственных организациях Краснодарского края в 2012г. прибыль и составляет 123344 млн. руб. Дебиторская задолженность сельского хозяйства по состоянию на конец 2012 года достигла 38% от общей задолженности по предприятиям АПК

(75,8 млрд. руб.) или 28,1 млрд. руб., в том числе просроченная – 1,9 % от общего объема задолженности. Удельный вес сельского хозяйства в общем объеме кредиторской задолженности сложился на уровне 44,76% или 26,8 млрд. руб., в том числе просроченной – 2,0% . Сельское хозяйство остается неплатежеспособной отраслью. Уровень текущей ликвидности сельскохозяйственных организаций Краснодарского края на конец 2012 г. не превысил 165 % (по РФ – 182%), при этом отрасль уже на протяжении последних пяти лет не обеспечена собственными оборотными средствами, а коэффициент автономии, характеризующий долю собственных средств в общей величине источников капитала организаций, не превышает 39,6% (по РФ – 36,5%).

В сложившейся ситуации одним из условий оздоровления аграрной экономики является активизация инвестиционной деятельности, создание благоприятных условий, как для привлечения инвестиций, так и для самих сельскохозяйственных организаций на основе повышения эффективности управления на мезо- и микроуровнях. Последнее во многом определяет инвестиционную привлекательность, как самого региона, так и сельского хозяйства на уровне территориального образования. При этом необходимы финансовая поддержка сельхозпроизводителей, стимулирование развития производства на базе взаимовыгодных межотраслевых и хозяйственных связей, рационального использования производственных ресурсов, особенно земли и труда.

#### Список литературы

1. Васильева Н.К. Анализ устойчивости продовольственной безопасности в регионах юга России / Н.К. Васильева, С.М. Резниченко, В.П. Васильев // Труды КубГАУ. – Выпуск №2 (35), 2012. – С. 15-21.
2. Нечаев В.И. Оценка устойчивости развития аграрного сектора / В.И. Нечаев, Н.К. Васильева, С.Д. Фетисов // Экономика сельского хозяйства России. – 2010. - № 2 – С. 52-62

### References

1. Vasil'eva N.K. Analiz ustojchivosti prodovol'stvennoj bezopasnosti v regionah juga Rossii / N.K. Vasil'eva, S.M. Reznichenko, V.P. Vasil'ev // Trudy KubGAU. – Vypusk №2 (35), 2012. – S. 15-21.
2. Nechaev V.I. Ocenka ustojchivosti razvitija agrarnogo sektora / V.I. Nechaev, N.K. Vasil'eva, S.D. Fetisov // Jekonomika sel'skogo hozjajstva Rossii. – 2010. - № 2 – S. 52-62